



## الإمارات العربية المتحدة فاعل جيوسياسي وطموح يتجاوز الجغرافيا

د. علي فارس حميد





الإمارات العربية المتحدة  
فاعل جيوسياسي وطموح يتجاوز الجغرافيا  
سلسلة اصدارات مركز البيان للدراسات والتخطيط / قسم الابحاث  
/ الدراسات السياسية

**الإصدار / ورقة بحثية**

**الموضوع / شؤون إقليمية ودولية**

**د. علي فارس حميد / أستاذ الدراسات الدولية والاستراتيجية - جامعة النهرین**

---

### **عن المركز**

مركز البيان للدراسات والتخطيط مركز مستقل، غير ربحي، مقره الرئيس في بغداد، مهمته الرئيسية -فضلاً عن قضايا أخرى- تقديم وجهة نظر ذات مصداقية حول قضايا السياسات العامة والخارجية التي تخص العراق بنحو خاص، ومنطقة الشرق الأوسط بنحو عام. ويسعى المركز إلى إجراء تحليل مستقل، وإيجاد حلول عملية جلية لقضايا معقدة تهمُّ الحقلين السياسي والأكاديمي.

### **ملحوظة:**

لا تعبر الآراء الواردة في المقال بالضرورة عن اتجاهات يتبعها المركز، وإنما تعبر عن رأي كتابها.

**حقوق النشر محفوظة © 2025**

**[www.bayancenter.org](http://www.bayancenter.org)**

**[info@bayancenter.org](mailto:info@bayancenter.org)**

**Since 2014**

---



## المقدمة

تشكل الاستراتيجية الإماراتية في الشؤون الخارجية طموحات واسعة تستند إلى قواعد راسخة لأداء دور إقليمي يعكس رؤيتها للعلاقات الدولية، وينظر سلوكاً سياسياً يتجاوز حدودها الجغرافية والديموغرافية. تقوم هذه الرؤية على نمط جديد من الدبلوماسية النشطة والاقتصاد المؤثر في التفاعلات الدولية، إضافةً إلى تحركات أمنية محسوبة أسهمت في جعل دور الإمارات العربية المتحدة منسجماً مع طبيعة البيئة الإقليمية، ومساحة تأثير واسعة في الساحة الدولية تعكس حالة تناغم بين رؤيتها السياسية والأدوار التي تؤديها دون الدخول في صدام مع جوارها الإقليمي.

وتنهج الإمارات مساراً يستند إلى الركائز الأساسية المؤثرة في التفاعلات الدولية؛ إذ ترى في مجلس التعاون لدول الخليج العربية بيئة ملائمة لتعزيز فاعليتها بدلاً من تقييدها، وتحول قدراتها الاقتصادية ومكانتها في سوق الطاقة إلى أداة دبلوماسية فاعلة توسيع شراكاتها الاستراتيجية. كما يوفر تحالفها الاستراتيجي مع الولايات المتحدة الأمريكية مظلة أمنية تُطمئن مخاوفها. وعلى هذا الأساس، تشكلت رؤية الإمارات في إدارة مصالحها الخارجية بمنهجية تعزّز حضورها الدبلوماسي، وتدعم استمرار نفوذها السياسي، وتحافظ على مكانتها المتجددة بفعل القضايا والملفات التي تتبعها في سلوكها تجاه البيئة الدولية.

تبثُر استراتيجية دولة الإمارات تجاه البيئة الإقليمية منذ عام 2011، حيث اعتمدت نجاحاً استثنائياً يسعى إلى إعادة تشكيل بيئة التفاعلات المحيطة بها، من خلال بناء شراكات قائمة على المصالح المتبادلة بما يضمن حضورها الإقليمي ويعزز الاعتمادية المشتركة بينها وبين جوارها. وتحدف هذه الاستراتيجية إلى تحقيق نمط مستقر من توازن المصالح، يقابله توسيع لنفوذ الدولة في الخارج، متتجاوزة بذلك عقدة الجغرافيا التي طالما أثّرت في دول الخليج العربي.

## حدود الفاعلية والدور الإقليمي المؤثر

تسعي الإمارات إلى تجاوز قيود الجغرافيا التي تصنفها دولة صغيرة المساحة، عبر بناء شراكات منتجة ومتعددة مع قوى إقليمية ودولية. وقد شكلت مقوماتها الاقتصادية والتكنولوجية رافعةً لفاعليتها، ما منحها أدواراً متقدمة في الاقتصاد الدولي بعد تحولها إلى مركز مالي وتقني عالمي. إن استقطاب الاستثمارات وتطوير الاقتصاد غير النفطي، إلى جانب الابتكار في مجالات الذكاء الاصطناعي والفضاء والطاقة المتعددة، عزّز مكانتها العالمية ومنحها تأثيراً مضاعفاً. وتشير البيانات الرسمية إلى أن قيمة



الاستثمارات الأجنبية المباشرة في الإمارات بلغت عام 2023 أكثر من 30 مليار دولار، بزيادة تفوق 8 مليارات دولار عن عام 2022، فيما تقدّر الاستثمارات الإمارتية في الخارج بنحو 2.5 تريليون دولار. ووفق مؤشرات القياس، يعكس هذا النمو المتسرّع مكانة الإمارات كأحد أبرز اللاعبين في ضخ الاستثمارات على مستوى العالم.<sup>1</sup>

تمثل الاستثمارات الإمارتية واحدة من أهم عناصر القوة بالنسبة للإمارات، فمعظم العلاقات الاستراتيجية مع القوى الكبيرة في العالم تشارك الإمارات في مجالات مخصصة للاستثمار، الأمر الذي جعلها مركزاً عالمياً للتعاملات الدولية، سواء بالنسبة للتكنولوجيا أو الذهب، فضلاً عن مركزها السياحي الذي منحها ميزة إضافية للتفاعل مع العالم وتوسيع سعتها الدولية وحضورها السياسي. فالشركات الكبيرة التي تتعاقد مع الشركات الإماراتية، والبيئة الاستثمارية الآمنة التي توفرها الإمارات بحكم علاقتها السياسية، جعلتها من أقوى اللاعبين الإقليميين، مع الأخذ بعين الاعتبار دور المملكة العربية السعودية السياسي والأمني، الذي وجدت فيه الإمارات غطاءً مناسباً لتعاملاتها المالية.

إلى جانب ذلك، فإن طبيعة وحدود المصالح السياسية بالنسبة للإمارات ترتبط ببنية التكامل الجغرافي الذي تنتهي إليه في مجلس التعاون الخليجي، إذ يمثل مصدراً لقوتها السياسية، مستعينةً بتكامل الأدوار التي يفرضها المجلس على الدول من أجل تأمين مصالحها الأمنية، مع الأخذ بعين الاعتبار طبيعة الإجراءات التي ما تزال تؤثر في الدول الأعضاء، كالحالة مع الأزمة القطرية التي أسهمت في رفع الطموح القطري المنافس لها. ومن ثم، فإن واحدةً من ضمانات الدور الإماراتي الإقليمي هي الطريقة التي تبنيها في إدارة النزاعات مع جيرانها الإقليميين عن طريق المجلس، بالإضافة إلى ما تمتلكه من موارد واستثمارات تؤهلها لتعزيز مركزها الإقليمي.

### الدبلوماسية الهادئة وقنوات التأثير الناعمة

تميل الإمارات العربية المتحدة إلى اتباع دبلوماسية هادئة قائمة على الجمع بين القدرات الاقتصادية ومبدأ الانفتاح، مما يمنحها ثقلًا دبلوماسيًا مؤثراً في التفاعلات الخارجية. إذ تتجه رويتها إلى التعامل بمبدأ الانفتاح مع كلٍّ من الجمهورية الإيرانية وقطر وتركيا، رغم وجود العديد من النزاعات مع هذه الدول. غير أن ما نتج عن هذه الدبلوماسية من تواصل عَزَّز بشكل كبير ملامح الاستقرار في العلاقات الثنائية، فضلاً عن إسهامه في توسيع قاعدة العلاقات العامة للإمارات لدى هذه الدول، الأمر الذي مكّنها من تمرير الملفات الثنائية بمرونة أكبر مقارنةً بغيرها من دول الخليج العربية.

- للمزيد ينظر التقرير الصادر عن المؤسسات الحكومية في الإمارات، من خلال الرابط:  
[https://u.ae/en/information-and-services/finance-and-investment/foreign-direct-investment/foreign-direct-investment-in-the-uae?utm\\_source](https://u.ae/en/information-and-services/finance-and-investment/foreign-direct-investment/foreign-direct-investment-in-the-uae?utm_source)





إلى جانب ذلك، فإن الأدوار التي تؤديها المؤسسات والشركات في الإمارات العربية المتحدة تضيف إلى قدرتها موارد جديدة للتأثير في ملفاتها الخارجية، ولعل أبرز الأمثلة على ذلك ما تؤديه المؤسسات البحثية من تواصل معرفي مع دول العالم، مما جعل الإمارات دولة ذات مقبولية خاصة على الصعيد الدولي. إذ تسهم بعض المؤسسات البحثية في زيادة التواصل مع منصات الباحثين والخبراء عالمياً، فالنقاشات التراثية التي يعقدها مركز تريندز ومركز الإمارات للسياسات تُعد من ركائز دبلوماسية المسار الثاني، أي توظيف الجهد البحثي لرفع مستوى السمعة الأكاديمية والبحثية من خلال استضافة الخبراء ومشاركتهم في العديد من البرامج البحثية، مما يجعل الإمارات منصة علمية ذات ريادة خاصة على مستوى البحوث التطبيقية والاجتماعية. وقد أسهم ذلك في إيجاد مساحة بحثية جديدة تتعامل من خلالها الإمارات مع العالم الخارجي.<sup>2</sup> ومن ثم، فإن الاعتماد على مثل هذه المؤسسات البحثية في إبراز الصورة الذهنية عن الإمارات عالمياً كان له تأثير كبير بحكم المجالات التي تقدم فيها الدولة على مستوى التأثير والتفاعل الإقليمي والدولي.

وبالمقارنة مع دول الخليج، باستثناء المملكة العربية السعودية، يمكن ملاحظة التموضع الذي تمكنت الإمارات من تحقيقه في اليمن وليس لصالح أدوات ناعمة ومؤثرة في تقييم وتحديد السياسة الخارجية، فضلاً عن توظيف الأدوات الاقتصادية في مبادرات الوساطة التي مكّنت الإمارات من تثبيت مكانها كقوة فاعلة رغم طبيعة التحولات التي تمر بها المنطقة. ومن ثم، فإن اتساع قنوات التأثير غير الرسمية الخاضعة لمبدأ التكامل في المصالح يضاعف من قدرة الإمارات على انتهاج دبلوماسية نشطة وهادئة تجنبها الدخول في محاور متضادة أو متضادة.

### تقييم مسار الاستراتيجيات

تمكنت الإمارات العربية المتحدة من تشكيل نمط متوازن في أدائها مع الدول الكبرى يعكس مصالحها، خصوصاً مع الولايات المتحدة الأمريكية التي تربطها بها شراكة استراتيجية تضمن لها الحماية الأمنية مقابل منافع متبادلة من الاستثمارات والنفقات، كان للشركات الأمريكية النصيب الأكبر منها. وقد ساعد ذلك الإمارات في تكوين لوبي مؤثر تزداد فاعليته في الأزمات أو عند حاجتها، إذ أنفقت الإمارات - بحسب تقرير واشنطن بوست - ما يقارب 200 مليون دولار لصالح الشركات الأمريكية

2- الموقع الرسمي لمركز تريندز عن طريق الرابط:

<https://trendsresearch.org/ar/?srsltid=AfmBOopFKQZejfk4r6A7KIZtM2P94nup1AMDtW6FPqgQ-2yksCbDsoNHn>



العاملة في مجال العلاقات العامة.<sup>3</sup> وإلى جانب ذلك، تحافظ الإمارات على علاقة متوازنة مع موسكو تقوم على تبادل المنفعة، مع احتفاظها بقدر كبير من المصالح مع الصين، خصوصاً في مجال الطاقة والاستثمار في الذكاء الاصطناعي.

تؤمن عقيدة الإمارات السياسية بأن طبيعة التمركز الذي تختله الشركات متعددة الجنسيات أصبحت ذات تأثير كبير، ولأجل استدامة العلاقات الثنائية مع تمكين دورها الخارجي، فهي بحاجة إلى توثيق هذه العلاقات بما يرفع مستوى الضمانات الموجهة إلى دول العالم الكبير. وهذا هو الأمر نفسه الذي يفسر تفوق جواز السفر الإماراتي وارتفاع مستوى دخل الفرد واهتمام الشخصيات السياسية والخبراء حول العالم بالمؤسسات المالية والبحثية داخل الإمارات. فالوعي الذي أفرزته التنمية في الدولة يعكس أنها ذات وظيفة استثمارية مهمتها تسهيل الإجراءات، وزيادة الضمانات، وبناء الثقة مع المجتمع المالي على الصعيد العالمي.

أما على المستوى الإقليمي، فإن تذبذب المواقف الخليجية والأزمتين في اليمن ولibia جعلاها تتوجه إلى تأمين المواقف وتحدى الأجواء، خصوصاً وأن علاقتها مع الدول العربية أصبحت أكثر تكلفة بسبب التطبيع مع الكيان الصهيوني. فالإمارات تدرك تماماً أن هناك تحديات محتملة لسلوكها السياسي الإقليمي نتيجة سعيها لتأمين ذاتها من المخاطر المتتالية التي تحبط بيئة الحوار الإقليمي.

ووفقاً لمسارات الأداء الاستراتيجي للإمارات العربية يمكن ملاحظة عدة مسارات:

نوعية المسار	الحالة
الدبلوماسية متعددة المسارات	تتخذ الأنماط الرسمية والعامة والإنسانية
الاستثمارات الخارجية	تتخذ الحالات السيادية والتشاركية والاستثمارية
التحركات العسكرية المحدودة	كالحالة في اليمن مع ضمان موقف سياسي أكثر استقلالية
الواسطة الدولية	المصالحة الأثنوية

-3- التقرير المفصل حول الشركات ونظام التمويل والاتصالات من قبل الامارات العربية للشركات الأمريكية العاملة في مجال الضغط والعلاقات العامة، من خلال الرابط:

[https://www.washingtonpost.com/business/interactive/2024/us-sanctions-lobbying-money-washington-lebanon-venezuela/?utm\\_source](https://www.washingtonpost.com/business/interactive/2024/us-sanctions-lobbying-money-washington-lebanon-venezuela/?utm_source)





وبالرغم من رؤية الإمارات العربية المتحدة بشأن تقوية العلاقة والتحالف مع المملكة العربية السعودية، فإن هناك تبايناً في بعض المواقف، لعل أبرزها الرؤية بحاح اليمن، فضلاً عن الحذر من توجهات قطر الخارجية، إذ كان موقف الإمارات منها يعد الأكثر صرامة في قمة العلا 2021. كما أن رؤية الإمارات للأدوار التي أدتها قطر تتسم بالحذر وعدم اليقين، مما يدفعها إلى اتخاذ مواقف أكثر صرامة مقارنةً بالمملكة العربية السعودية في هذا الشأن. ناهيك عن إشكاليات اقتصادية أخرى قد تفتح باب تنافس اقتصادي تدرجي بين الدولتين، إذ تبني رؤية عام 2030 التي يشرف عليهاولي العهد محمد بن سلمان هجأً يقوم على الاستثمارات واتفاقيات الشراكة مع دول العالم، في مقابل تمركز اقتصادي للإمارات في العديد من الاستثمارات الدولية، وهو ما قد يفتح ملفات تنافس بين الدولتين، خصوصاً إذا أخذنا بعين الاعتبار رفض الإمارات مقترن زيادة الإنتاج الذي قادته المملكة العربية السعودية داخل «أوبك» في عام 2021 لزيادة حصتها الإنتاجية.

عادةً ما تنجح الإمارات في تسوية الخلافات مع المملكة العربية السعودية عبر القنوات الدبلوماسية المغلقة وال مباشرة، إذ إن طبيعة العلاقات الخليجية وما يحكمها من تقاليد تساعد على حل الخلافات والاتفاق على حدود مقبولة للتفاعل بين الطرفين من دون التأثير في طبيعة التحالف بينهما، وهو ما يميز العلاقات السعودية—الإماراتية مقارنةً بغيرها من العلاقات داخل مجلس تعاون دول الخليج العربية.

إن تصورات الأمن التي تطرحها بعض مؤسسات الفكر الإماراتية قد لا تلقى ترحيباً من بعض الدول، خاصةً فيما يتعلق بالاتفاقيات الإبراهيمية الموقعة عام 2020 مع عدد من دول المنطقة، والتي تستهدف التعامل مع الولايات المتحدة الأمريكية بوصفها ضامناً للأمن. فالأمن الإقليمي وفقاً لرؤية هذه الاتفاقيات يكاد يرتكز على دول أساسية تضم الدول العربية إلى جانب الكيان الصهيوني والجمهورية الإيرانية، مع إطلاق خطة تنمية لمعالجة الاختلالات البنوية في النظام الإقليمي تشمل فلسطين وسوريا ولبنان، وهو ما تعتقد الإمارات أنه يعزز الاستقرار، غير أن ذلك قد لا ينسجم مع رؤية الجمهورية الإيرانية وفصائل المقاومة.<sup>4</sup>

إن رؤية الإمارات التي تميل أحياناً إلى تشكيل الاستقرار الإقليمي وفق منظور أمني وسياسي قد تتعارض، من حيث التصميم، مع رؤى ومشاريع إقليمية لدول أخرى، وهذا الأمر بحد ذاته يُعد طبيعياً في أدبيات العلاقات الدولية. إلا أنه يظل مشروعًا يمكن للإمارات، من خلال دبلوماسيتها النشطة والمنتجة، أن تعزز التأييد له، مما يجعله برنامجاً مؤثراً في التفاعلات الدبلوماسية بين دول المنطقة.

4- مروان البلوشي، نحو نظام إقليمي جديد: تصور إماراتي طموح لمعالجة الإخفاقات البنوية في المنطقة وتوسيع الاتفاقيات الإبراهيمية، مركز الإمارات للسياسات، 2025.



إلى جانب ذلك، أسهمت الشراكات الاقتصادية مع الصين والمكسيك في تكثين دور الإمارات في القضايا الدولية، ولا سيما مع اتساع حجم العلاقات الدفاعية والتسلبية بينها وبين الولايات المتحدة الأمريكية، مما أتاح لها أداء دور متوازن في التفاعلات الجيوسياسية دون الارتكان إلى طرف محدد. وقد مكّنها ذلك، في الوقت ذاته، من التمتع باستقلالية عالية في إدارة شؤونها الخارجية. فحجم العلاقات والمصداقية التي تبنيها الإمارات مع المجتمع الدولي، ومكانتها الدولية التي تترسخ من خلال النقاشات التي تجريها مع الشركات الاستثمارية والمؤسسات البحثية، منحها مقومات إضافية لتعزيز قدرتها على التفاعل مع القضايا الدولية بمرونة عالية وفاعلية أكبر.

### **المنظور الإماراتي للعراق: نوايا التعاون وهواجس الشراكة**

تنظر الإمارات إلى البيئة الخارجية على أنها ساحة براغماتية للفعل متعدد المستويات، فالرؤية الإماراتية لا تتحصر في نطاق محدد من العلاقات، بل تتجه إلى استثمار جميع القوى الممكنة للعمل على استدامة التفاعل وزيادة تأثير سياساتها في بيئه غامضة تتشابك فيها المصالح. وينطبق الأمر نفسه تقريباً على العلاقة مع العراق ضمن البيئة الخليجية التي تتفاعل فيها الإمارات العربية المتحدة. فالموقف الإماراتي تجاه العراق يميل إلى توظيف الفرص المتاحة لتمكين الريادة في الخليج من خلال إقامة علاقات متوازنة مع العراق تتيح لها التأثير ضمن بيئه جيوسياسية مؤثرة على المدى المتوسط.

وبالرغم من مساعي الإمارات الكبيرة في الانفتاح على العلاقة مع العراق وتبني سياسة براغماتية، فإن تقييم العلاقة بين العراق والجمهورية الإيرانية عادةً ما يُعد من المجالات الحساسة بالنسبة للإمارات. فالمخاوف من تداعيات هذه العلاقة وتأثيرها على مكانتها الإقليمية تجعلها تقلل من الانخراط بشكل كبير في العلاقة مع العراق. الأمر الذي يدفع الشركات الاستثمارية الإماراتية، مثل «طاقة» و«الدار»، إلى اتباع أسلوب حذر في إدارة استثماراتها مع العراق، رغم رغبتها الكبيرة في توسيع المجالات التي تعمل فيها بالشراكة مع العراق.

من المؤكد أن رغبة الإمارات في توسيع حجم علاقتها مع العراق اقتصادياً تتجه نحو الاستثمار الأجنبي دون توثيق علاقات شراكة، نظراً لعدة مخاوف تتصل بالعلاقة مع إيران وتداعياتها على العلاقة مع الولايات المتحدة الأمريكية، التي تمثل، بتحالفها الاستراتيجي، مصدر قوة وفاعلية للإمارات العربية المتحدة. فالإمارات تخشى الانخراط مع العراق بطريقة قد تؤثر على مكانتها الخليجية.





ويعد أحد أهم مؤشرات البعد الأمني في العلاقات العراقية–الإماراتية مرتبطاً بالقلق الموجه نحو الميليشيات المسلحة، والتي تعتبر تهديداً إقليمياً من منظور الإمارات، مما يقلل مستوى التفاعل والاندماج مع العراق. فالقلق الناتج عن تأثير الفصائل المسلحة على القرار السياسي، وفقاً لرؤية الإمارات العربية المتحدة، يشكل خطراً على مكانتها، فضلاً عن تأثيره وتداعياته على الضمادات المنوحة للشركات الاستثمارية وسمعتها العالمية، التي قد تتأثر نتيجة التداعيات السياسية المتوقعة من خلافات سياسية أو أمنية.

تسعى الإمارات العربية المتحدة إلى تطوير وسائل التنسيق مع العراق بخصوص الأمن والاستخبارات، فضلاً عن الاستفادة من مجالات الخبرة المتعلقة بمكافحة الإرهاب وتنظيم داعش الإرهابي. فالصورة التي يحملها العراق بشأن مكافحة الإرهاب تتخذ نطاً ذهنياً مشجعاً لجميع الدول للتعاون مع العراق وزيادة التنسيق وتبادل الخبرات. وهو الأمر ذاته الذي ينبغي للعراق أن يحرص عليه في إدارة علاقته مع الإمارات العربية المتحدة، نظراً للقدرة التي تمتلكها الأخيرة في مجال الدكاء الاصطناعي والأمن السيبراني، مما يتاح نقل خبرة العراق على الأرض إلى مستويات متقدمة في مكافحة الإرهاب الذكي ومواجهة التمدد المستمر للإرهاب.

وبتركيز أكبر على مجالات العلاقة بين الإمارات وال伊拉克، يمكن ملاحظة الدور الذي حاولت الإمارات القيام به في إعادة إعمار الموصل وترميم الكنائس من خلال اليونسكو والفاتيكان. فتوظيف القوة الناعمة في توجيهات الإمارات العربية المتحدة تجاه العراق يزيد من التقارب بين الدولتين، خصوصاً وأن هناك جانباً كبيراً من التشارك في القيم والعلاقات العشائرية، مما يمكن أن يكون مفتاحاً لتوسيع العلاقات الثنائية وتعزيز المصالح المتبادلة.

وتزايد أهمية العلاقات الاجتماعية نظراً للموروث العشائري المشترك بين الإمارات وال伊拉克، إذ تتقارب القنوات غير الرسمية للتأثير في عدة مناسبات. ولعل أبرز ما يمثل ذلك هو حجم وفاعلية القبائل التي تشارك نفس القيم، خصوصاً قبائل شمر والدوسر والظفير، وبعضها ينتمي إلى نفس الحلف القبلي، مما يخلق نطاً من الروابط الثقافية والاجتماعية والتاريخية بينهما. وقد حرصت الإمارات العربية المتحدة على الاحتفاظ بهذا العامل كنقطة قوة للعلاقات الثنائية مع العراق.

ولأن الواجهة العشائرية لها نفوذ كبير في العراق، خصوصاً في بعض المحافظات، لما لها من دور وتأثير سياسي وأمني، فقد أصبحت ضمن نطاق الاهتمام الإماراتي في وزارة الخارجية، إذ تُعدّ بمثابة قنوات للتواصل وأدوات فاعلة لتعزيز التفاعل، لا سيما في الجوانب المرتبطة باحتواء الأزمات المحلية، مما يمنح



هذا الجانب وزناً في استراتيجية الإمارات الخارجية تجاه العراق. فضلاً عن ذلك، فهي تدخل ضمن نطاق النفوذ الناعم الإقليمي للإمارات في المنطقة العربية، وخصوصاً تجاه العراق، إلى جانب تبني هذا النمط أيضاً فيما يتعلق باليمين.<sup>5</sup>

إن تعزيز الثقة مع المجتمعات بالنسبة للإمارات العربية المتحدة أصبح يشكل أهمية كبيرة في استراتيجيةيتها الخارجية، ولعل سبب ذلك يكمن في تقليل حدة تأثير الصورة النمطية للإمارات بعد التطبيع مع الكيان الصهيوني. فمن ناحية، تحاول الإمارات نشر قيمها في الخارج كواجهة مركز للاستثمارات العالمية، وهي بلا شك تواجه تحديات كبيرة بسبب طبيعة المنطقة وتحولاتها المعقّدة، مما يجعلها تميل إلى تقوية نفوذها ومكانتها الإقليمية عبر عدة وسائل، يأتي في مقدمتها:

- التواصل مع المجتمعات وإبراز الصورة التنموية للإمارات من خلال تسهيلات تقدمها لرجال الأعمال والوجهاء المحليين.
- التركيز على اظهار صورة نمطية تتعلق بالتقنيات والبحوث التطبيقية فضلاً عن الاستثمار في الذكاء الاصطناعي.
- تبني استراتيجيات تعزز من الاعتماد الجزئي على محاور دولية، مما يزيد من فاعليتها وقدرتها على أداء دور خارجي أكبر.
- عدم الدخول في مواجهة مباشرة داخل مجلس التعاون الخليجي وتحفيض حدة تصدام القائم مع تركيا والجمهورية الإيرانية.

إن منهجية الشؤون الخارجية بالنسبة للإمارات تتجه نحو تحول تدريجي في توظيف الموارد بغض الانتقال إلى الطموح الإقليمي الذي يتجاوز حدود الجغرافيا المقيدة لها. فالإمارات تدرك أن نطاق الحماية الذي يوفره مجلس التعاون الخليجي لن يكون كافياً لهذا الدور، وهي بحاجة إلى شراكات منتجة مع قوى مؤثرة في النظام الدولي، كما هو الحال مع الصين والهند وروسيا. فالاعتمادية المتبادلة التي توفرها هذه الشراكات ستزيد من فاعليتها على المدى القريب والمتوسط.

## تحديات الدور: عقدة الجغرافيا والأمن المركب

5- For more

Farzad Ramezani Bonesh, UAE's approach to Iraq, Al-Bayan Center for Planning and Studies,  
[https://www.bayancenter.org/en/wp-content/uploads/2022/10/ejhb.pdf?utm\\_source](https://www.bayancenter.org/en/wp-content/uploads/2022/10/ejhb.pdf?utm_source)





وبالرغم من السياسات الهدافئة التي تتبناها الإمارات العربية المتحدة تجاه البيئة الإقليمية، فإن واحدة من أهم الإشكاليات التي قد تصاعد بسبب طبيعة أجواء التفاعل الإقليمي هي مشكلة العلاقات غير المستقرة مع قطر، والتي ما تزال تواجه صعوبات في بناء الثقة، خصوصاً بعد دور قطر في سوريا وقرها من تركيا، التي تسعى إلى توسيع نفوذها الواسع نتيجة العلاقة مع نظام الشرعية. فالإمارات تخوف من تزايد نطاق التفاعل في محيطها لما قد يتركه من عواقب وخيمة على العلاقة مع الشركاء في مجالات الاستثمارات والتبادل التجاري. ويضاف إلى ذلك طبيعة التهديدات المتزايدة بين الجمهورية الإيرانية والكيان الصهيوني، وما يمكن أن تتركه من تداعيات متكررة نتيجة هشاشة وقف إطلاق النار بين الطرفين.

من ناحية أخرى، فإن وجود لاعبين غير رسميين يؤثر بشكل كبير على الوضع الأمني في الإمارات العربية المتحدة، التي تمتاز بضعف عميقها العسكري بسبب مساحتها الشاسعة، كما حدث في عام 2022 عندما تعرضت الإمارات لهجوم بطائرات مسيرة من قبل الحوثيين. إذ يترك هذا الحدث تقييمات سلبية مستقبلية على الوضع الأمني بالنسبة للإمارات، لا سيما من قبل الشركات الاستثمارية. ويظل المجال الجغرافي واحداً من أهم التحديات التي تواجه طموح الإمارات الإقليمي، مما يجعلها تميل إلى الحفاظ على عمق استراتيجي مناسب داخل مجلس التعاون الخليجي.

يمكن أن تبني الإمارات أدواراً جديدة في ظل التوازن المعقد في سياستها بين الصين والولايات المتحدة الأمريكية، أو بين إيران والكيان الصهيوني. وإدارة هذا التوازن قد تدفعها إلى إعادة النظر في الحياد النشط عبر الدبلوماسية والقنوات الاجتماعية، التي تحرص دائماً على توظيفها ضمن سياسة مدرستها قائمة على التعاون مع الخبرات العالمية في مجالات متعددة. فضلاً عن أن زيادة الاستثمارات في الطاقة المتتجدة والذكاء الاصطناعي ستمنحها ريادة إقليمية تقلل من منافستها مع دول أخرى في مجلس التعاون الخليجي، لا سيما المملكة العربية السعودية.

ومن ثم، فإن الانفتاح وتطوير العلاقات مع دول مثل العراق واليمن سيسمح في زيادة تأثير الإمارات الإقليمي وإضافة موارد قوية جديدة لعلاقاتها الدبلوماسية. وهذا ما يمكن للحكومة العراقية التعاون فيه من أجل بناء شبكة مصالح متبادلة مع الإمارات تساعد في استدامة العلاقات الثنائية وتنحى العراق فرضاً جديدة لمواكبة التنمية المستمرة في الاستثمارات الأجنبية. وهو ما يُعد من مبادئ الرؤية المشتركة بين الإمارات العربية المتحدة وال伊拉克 في هذه المجالات.





تسهم العلاقة بين الإمارات وال العراق في تقليل تداعيات التداخل في المصالح الأمنية، كما تمنح العراق فرصةً إضافية للتعامل مع بيئة معقدة تتسم بالتضاد القيمي وعدم اليقين. ومن ثم، فإن أي شراكات بين العراق والإمارات ستتسع في تمكين العراق من تحقيق أهدافه المعلنة ضمن استراتيجية وزارة الخارجية، خصوصاً إذا تضمنت برامج ثقافية واجتماعية تزيد من فاعلية الدبلوماسية الشعبية بين الدولتين.

## الخاتمة:

تنجح السياسة الخارجية للدولة الإماراتية العربية المتحدة نحو تفعيل حضورها الإقليمي والدولي من خلال تبني أدوار متعددة الأبعاد، تنسق مع رؤية براغماتية تقوم على موازنة المصالح الوطنية مع التفاعلات الجيوسياسية المعقدة في بيئتها المحيطة. وفي هذا الإطار، توظف الإمارات أدواتها السياسية والدبلوماسية بفاعلية، مستندة إلى استراتيجية متكاملة تشمل الاستثمار في الطاقة المتعددة، وتكنولوجيا الذكاء الاصطناعي، والتوسيع في الشراكات الاقتصادية العابرة للحدود، بما يعزز مكانتها كمركز اقتصادي وتقني مؤثر في المنطقة.

أما في الجانب الأمني، فتسعى الإمارات إلى ترسیخ مفهوم الأمن الإقليمي المشترك عبر الانخراط في تحالفات استراتيجية، والمساهمة في إدارة النزاعات، وتقديم نماذج بديلة للاستقرار الإقليمي. كما تؤدي أدوات «القوة الناعمة»، مثل الثقافة والتعليم والمساعدات الإنسانية، دوراً موازياً في توسيع نطاق نفوذها بما يتجاوز الأدوات التقليدية للسياسة الخارجية. ورغم التحديات التي يفرضها المشهد الجيوسياسي، تواصل الإمارات إعادة تمويعها الإقليمي والدولي عبر آليات مرنة واستجابات ديناميكية، ما يمنحها قدرة متزايدة على تجاوز المحددات الجغرافية وتوسيع هامش المناورة الاستراتيجية، لتصبح فاعلاً إقليمياً يتمتع بوزن متزايد في النظامين الإقليمي والدولي.





لِدُولَةٍ فَاعِلَةٍ وَمَجْتَمِعٍ مُشَارِكٍ

---

[www.bayancenter.org](http://www.bayancenter.org)  
[info@bayancenter.org](mailto:info@bayancenter.org)

---