



ورقة بحثية

مركز البيان للدراسات والتخطيط  
Al-Bayan Center for Planning and Studies

# الاعتبارات السياسية والتاريخية لإصلاح قطاع الدفاع في المملكة العربية السعودية

هاشم شبر



سلسلة اصدارات مركز البيان للدراسات والتخطيط

## عن المركز

مركز البيان للدراسات والتخطيط مركز مستقلٌ، غيرٌ ربحيٌّ، مقره الرئيس في بغداد، مهمته الرئيسة فضلاً عن قضايا أخرى - تقديم وجهة نظر ذات مصداقية حول قضايا السياسات العامة والخارجية التي تخصّ العراق بنحو خاصٍ، ومنطقة الشرق الأوسط بنحو عام. ويسعى المركز إلى إجراء تحليلٍ مستقلٍّ، وإيجاد حلول عمليةَ جليةَ لقضايا معقدة تهمُّ الحقلين السياسي والأكاديمي.

## ملحوظة:

لا تعبر الآراء الواردة في المقال بالضرورة عن اتجاهات يتبناها المركز، وإنما تعبر عن رأي كتائها.

## حقوق النشر محفوظة © 2024

---

[www.bayancenter.org](http://www.bayancenter.org)  
[info@bayancenter.org](mailto:info@bayancenter.org)

Since 2014

## الاعتبارات السياسية والتاريخية لإصلاح قطاع الدفاع في المملكة العربية السعودية

هاشم شبر \*

مقدمة

تتمتع المملكة العربية السعودية بخامس أكبر ميزانية دفاعية في العالم في عام 2023، وهو مستوى الاستثمار في قطاع الدفاع الذي ميز المملكة على مدار معظم القرن الحادي والعشرين. مع إنفاق دفاعي يزيد قليلاً عن 70 مليار دولار في عام 2017، أنفقت الرياض في هذا المجال ملغاً يفوق ما أنفق من قبل الكيان الصهيوني [إسرائيل] وإيران مجتمعين (قبل 7 أكتوبر 2023).<sup>1</sup> هذا الاستثمار الكبير في قطاع الدفاع، حتى بالمقارنة مع نظائرها ومنافسيها، يمكن تفسيره جزئياً بالتفاوت الاستراتيجي بين المملكة والجمهورية الإسلامية. من حيث الاستراتيجية العسكرية الكبيرة، تلتزم الرياض بلاحقة التفوق في المنطقة لتحقيق أهدافها الأمنية، في حين يتم تحقيق الضرورات الأمنية لإيران ببساطة من خلال الاضطراب.<sup>2</sup>

وعلى الرغم من الافتراضات الشائعة حول القدرات العسكرية السعودية، فإن الإنفاق والاستثمار في قطاع الدفاع بالمملكة العربية السعودية قد أسفرا عن نتائج مهمة. وبوجود بعض من أكثر الدفاعات الجوية الأرضية تقدماً على مستوى العالم، إلى جانب مكونات قوية من القوات البرية والبحرية، فقد قطعت الرياض بلا شك خطوات حاسمة في بناء قدراتها العسكرية.<sup>3</sup> ومع ذلك، لا يزال النظام البيئي الدفاعي في المملكة غير كافٍ لتلبية احتياجاتها وأهدافها الأمنية بشكل كامل. وقد سلط خبراء مثل أنتوني كوردeman الضوء باستمرار على نقاط الضعف والثغرات الحرجية منذ أوائل العقد الأول من القرن الحادي والعشرين: الاعتماد على أنظمة ومعدات دفاعية أجنبية، وقاعدة تكنولوجية وصناعية دفاعية متحللة، ونقص التماสک في كل من تحضير الاستثمار الدفاعي والبنية المؤسسية العسكرية. في الوقت نفسه، يردد محللون مثل نيل بارتريلك، المعروف بخبرته في قضايا الأمن بالخليج، مخاوف مماثلة بشأن التحديات الاستراتيجية التي تواجه المملكة العربية السعودية ودول مجلس التعاون الخليجي الأخرى.

1 (April 18, 2023). Countries with the highest military spending 2021. Statista Research Department.

2 Hackett, J. Des Roches, D. (2023). Saudi Arabia's defence reform and the West.

3 Ibid

\* باحث خريج مدرسة باريس للشؤون الدولية ومحلل دفاعي وأمن دولي ينشر في الشؤون الجيوسياسية والاقتصادية المتعلقة بمنطقة الخليج العربي بشكل عام والعراق بشكل خاص.

لقد أدى هذا الافتقار إلى التخطيط والقيادة وإدارة الموارد إلى عمليات شراء أسلحة مدفوعة بدوافع سياسية دون وجود ضرورة استراتيجية، فضلاً عن الفساد الناتج عن نقص الشفافية فيما يتعلق بواردات الأسلحة وبرامج التعويض.<sup>4</sup> وكانت بعض العواقب شبه هزلية؛ فعلى سبيل المثال، تستخدم المملكة العربية السعودية حالياً تسعة أنواع مختلفة من البنادق في قواها المسلحة، وبعضها غير قابل للتشغيل المتبادل، أي أن قطع الغيار تختلف من نوع إلى آخر. وهناك عواقب أخرى أكثر خطورة، مثل إعطاء الأولوية الخاطئة للقوة الجوية على حساب القدرات البحرية، مما أعاد حرية المملكة في التحرك في الخليج. وعلاوة على ذلك، فإن الولايات المتحدة، الشريك الدفاعي الرئيسي للمملكة وأكبر مورد لأنظمة الأمن في الرياض، تمتلك القاعدة الصناعية والتكنولوجية الدفاعية الوحيدة التي لا تعاني من عوائق اقتصادية تمنعها من تصدير أنظمتها.<sup>5</sup> ويمكن لهذا الشريك الدفاعي الرئيسي أن يوقف تصدير الأنظمة التي تعتمد عليها المملكة بناءً على اعتبارات سياسية أو استراتيجية بحثة.<sup>6</sup> وبالتالي مع هذه الأخطاء الفادحة في تخصيص الموارد الاستراتيجية، فإن النظام البيئي المؤسسي للقوات المسلحة الملكية السعودية غير منظم، ويتسنم بالتكرار المبالغ، ويفتقرب بشكل خطير إلى الهيكل المتكامل للقيادة والسيطرة الضروري للحرب الشاملة. مثال على هذه الفوضى المؤسسية هو تشغيل المملكة العربية السعودية لجيش يضم 75 ألف رجل وحرس وطني يضم 100 ألف رجل، يتبعان هيئتين تتفيدان مختلفتين «دون وجود مبرر واضح حالياً لتمويل كليهما».<sup>7</sup>

تُعد معالجة نقاط الضعف والثغرات داخل قطاع الدفاع السعودي جانباً أساسياً، وإن كان يتجاهل غالباً، في برنامج التنمية المميز للمملكة العربية السعودية، رؤية 2030. تسعى استراتيجية الرياض الشاملة لإعادة تشكيل قطاع الدفاع إلى تبسيط وظائف الأمن، وإدخال «الترابط» في هيكل القيادة، وبناء قاعدة تكنولوجية وصناعية دفاعية محلية ومرنة لتقليل الاعتماد على الموردين الأجانب وتوليد فرص العمل.<sup>8</sup> ومع ذلك، بعد مرور سبع سنوات على إطلاق رؤية 2030

لا تزال المملكة العربية السعودية بعيدة كل البعد عن المسار الصحيح لتحقيق أي من

4 Cordesman, A. H. (March 13, 2018). Military Spending: The Other Side of Saudi Security.

5 Hackett, J. Des Roches, D. (2023). Saudi Arabia's defence reform and the West.

6 Ibid

7 Cordesman, A. H. (March 13, 2018). Military Spending: The Other Side of Saudi Security.

8 (26 April, 2016). Full text of Saudi Arabia's Vision 2030. Al-Arabiya.

إصلاحاتها أو أهدافها المتعلقة بالدفاع والأمن. القوات المسلحة السعودية لم تدمج بعد في قيادة عمليات مشتركة، وصناعة الدفاع الناشئة بعيدة كل البعد عن القدرة على الاستجابة لـ 50% من الإنفاق الدفاعي للمملكة بحلول عام 2030. هذا الوضع يدعو إلى استكشاف العوامل السياسية والتاريخية التي أثرت في هيكل قطاع الدفاع السعودي، وكيف شكلت هذه العوامل جهود الإصلاح الدفاعي الحالية في المملكة ضمن إطار برنامج رؤية 2030 لولي العهد الأمير محمد بن سلمان.

على الرغم من أن الأديبيات المتعلقة بقطاع الدفاع في المملكة العربية السعودية والإصلاحات المقترحة في إطار رؤية 2030 غنية نسبياً من حيث تحليلها التجريبي للهندسة المعمارية والتطور الملمحوظ للقطاع، إلا أنها تفتقر إلى السياق التاريخي والنظري. تهدف هذه الورقة إلى وضع الأديبيات القائمة حول إصلاح قطاع الدفاع السعودي ضمن تحليل سياسي مقارن لبنية النظام في المملكة. أعتقد أن نظام توزيع السلطة في المملكة، بالإضافة إلى تصور النظام التاريخي للتهديدات التي تشكلها أجهزته الأمنية، قد أدى إلى إنشاء علاقات شخصية وشبكات غير رسمية قائمة على الأبوية (الحسوبية)، والتي أسفرت بدورها عن تطوير استراتيجيات لمنع الانقلابات. الهدف من هذا الإطار التحليلي هو دراسة الظروف والاعتبارات السياسية التي أثرت على بنية قطاع الدفاع في المملكة وكيفية استمرارها في تشكيل تطور إصلاحه في عهد ولي العهد الأمير محمد بن سلمان، الحاكم الفعلي للمملكة. تأمل هذه الورقة، من خلال تشرعن النظام السياسي والعسكري للمملكة، أن تسلط الضوء على التحديات التي تواجه المملكة في تحقيق أهدافها الدفاعية والأمنية، وبالتالي المساعدة على توجيه الخطاب النظري والأيديولوجي الحالي حول سياسة الدفاع والأمن في المملكة العربية السعودية.

### الإطار النظري

يتطلب الإطار التحليلي المقترن لموضوع إصلاح الدفاع السعودي تعريفاً ملماوساً، على الرغم من إعادة تصوره، للدولة ضمن السياق الإقليمي للخليج. يستند هذا التعريف إلى تصور جوبل مجدال للدولة كـ «مجال للقوة»، يتألف من مجموعة متنوعة من الجهات الفاعلة الاجتماعية والسياسية التي تتنافس لتشكيل سياسات وموارد كيان غير متجانس داخل إقليم معين والتأثير فيها.<sup>9</sup> يكتسب تعريف مجدال قيمة خاصة بتأكيده على الطبيعة الديناميكية والمتنازع عليها للدولة، التي تتواءز وتتكامل توازن القوة وتوزيعها بين آل سعود ومجموعات المصالح المختلفة التابعة لهم،

9 Migdal, J. S. (1988). Strong Societies and Weak States: State-Society Relations and State Capabilities in the Third World.

بالإضافة إلى تفاعಲها مع شبکات الأبوية (المحسوبيه) الرسمية وغير الرسمية. هذا التعريف ينتقل إلى تعريف النظام في سياق المملكة العربية السعودية، من خلال تفسير روجر أوين لتأثير استمرار أشكال ما قبل الحداثة من التنظيم السياسي، حيث يصعب تحديد الفصل بين النظام والدولة بالمعنى البيروقراطي الفيري<sup>10</sup>، بسبب الحكم الشخصي وتبعة جهاز الدولة لشبکات السلطة والمحسوبيه خارج هياكل الرسمية.<sup>11</sup> يجب التعامل مع نظام آل سعود والدولة السعودية كمزج يؤدي إلى نقص في المؤسسيه داخل عمليات صنع السياسة والقرار في الدولة، مما يستبدل الإجراءات البيروقراطية الرسمية بنظام سلطة مركزي وشخصي. وفي جوهره، فإن آل سعود هم الدولة.

تعتبر التزعنة الأبوية (المحسوبيه) والتوازن كاستراتيجية لمنع الانقلابات من الخصائص الأساسية للهندسة المعمارية والنظام البيئي لجهاز الأمن وقطاع الدفاع في المملكة العربية السعودية، ولهما تأثير جدي على بنية قطاع الدفاع. يتأسس تعريف للتزعنة الأبوية (المحسوبيه) على توصيف جيمس كوبينليفان للكتلة الأساسية للعمل السياسي؛ وبالتالي الحكم في المملكة، حيث يصورها كـ«مجتمع من الثقة» مبني على التسویات التي يوفرها النظام.<sup>12</sup> يستند هذا التوصيف إلى تعريف ماكس فيبر للتزعنة الأبوية (المحسوبيه) ويعنها في سياقها بترجمة توفير التسویات إلى «الاستخدام الشخصي والتقديري للسلطة»، الذي يغذي المفهوم الفيري.<sup>13</sup> من ناحية أخرى، تُعرف استراتيجية منع الانقلاب بأنها تحجز السلطة القسرية للدولة وتوزعها من خلال أجهزة أمنية متعددة تتدخل في التفويضات والتوجيهات لتخفيض مخاطر الانشقاق والإطاحة بالهيكل السلطوي. الوظائف الأساسية للتوازن تشمل إعاقة التنسيق بين قوات الأمن وخلق منافسة داخل المؤسسات، مما يحفز مقاومة محاولة الانقلاب من أي قوة أمنية.<sup>14</sup> النتيجة المترتبة على استخدام هذه الاستراتيجية المانعة للانقلاب داخل هياكل الحكم والسلطة الأبوية (المحسوبيه) هي إيجاد قوات أمنية متنافسة مختلفة

10 ماكس فيبر. ويکیپیدیا. (7 June 2006). ا. ف. م.

[https://ar.wikipedia.org/wiki/%D9%85%D8%A7%D9%83%D8%B3\\_%D9%81%D9%8A%D8%A8%D8%B1](https://ar.wikipedia.org/wiki/%D9%85%D8%A7%D9%83%D8%B3_%D9%81%D9%8A%D8%A8%D8%B1)

11 Owen, R. (2004). State, Power and Politics in the Making of the Modern Middle East (3rd ed.).

12 Quinlivan, J. T. (1999). Coup-Proofing: Its Practice and Consequences in the Middle East. 135.

13 Charrad, M. M., & Adams, J. (2011). Introduction: Patrimonialism, Past and Present. 6-15.

14 De Bruin, E. (November 19, 2020). Counterbalancing and Coups d'État. Oxford Research Encyclopedia of Politics.

تمثل الانتماءات القبلية التي تشتترك في أوجه تقارب مختلفة مع مراكز التقليل داخل النخبة الحاكمة من عشيرة آل سعود. وهذا التداخل الجدي له آثار خطيرة على أي إصلاحات م المقترحة لقطاع الدفاع، لأن هذه السياسات لها تأثير مباشر على شبكات المسؤولية غير الرسمية، والتي قد تواجه تداعيات على استقرار النظام.

تشكيل هيكل السلطة في المملكة العربية السعودية وأثره في بنية قطاع الدفاع.

يمكن إرجاع تأسيس شبكة من هيأكل السلطة غير الرسمية والشخصية خارج الدولة، ونظام توازن القوى الذي نشأ بعد وفاة الملك عبد العزيز، إلى تجربتين محوريتين. أولاً، خلال فترة حروب آل سعود التوحيدية بين عامي 1902 و1932، تم تشكيل نظام متعدد الأوجه من التحالفات التي استمرت آثارها طوال عهد أسرة آل سعود. ثانياً، أدى الصراع على السلطة بين الملك سعود والملك فيصل، الذي وقع بعد وفاة الملك عبد العزيز، إلى إنشاء الأطر الأولية للصعود والعادات الملكية.<sup>15</sup> هذه التجارب، المشابكة مع إرث الهياكل الاجتماعية العربية التقليدية وروابط القرابة التي وصفها أوين (Owen)، خلقت نظاماً لانتقال السلطة يؤكد بشدة على أهمية العلاقات الشخصية وشبكات المسؤولية. وبالتالي، فإن صعود ملك جديد في غياب آلية راسخة للخلافة كان يعتمد على قدرته على التنقل عبر شبكة المصالح المتنافسة والتحالفات الخارجية للدولة. وفقاً لكونيليفان، فإن تطوير هذه الشبكات، أو «مجتمعات الثقة» كما يصفها، يعتمد على ما إذا كانت المجموعة الحاكمة قادرة على توفير الموظفين بشكل مستقل ليس فقط للإدارة المركزية للدولة ولكن أيضاً مؤسساً للأمنية والعسكرية. في حالة آل سعود، الذين يشكلون 0.2% فقط من سكان المملكة، توازن شبكة التحالفات الولاءات والمصالح القبلية من أجل تغذية أجهزتها الأمنية بعناصر موثوق بها من عامة السكان.<sup>16</sup> هذا الإرث ساهم في الوجود الدائم لهيأكل السلطة غير الرسمية والشخصية، وفي الصعوبات المصاحبة للتمييز بين الدولة والنظام. يقسم المزروقي التطورات في بنية سلطة آل سعود إلى ثلاثة مراحل: (1) توازن متعدد الاتجاهات ناتج عن صراع 1964 بين الملك سعود والملك فيصل، الذي خلق مراكز متعددة للسلطة مع الأخير كمركز ثقل؛ (2) توازن «المهيمنة المتعددة»

---

15 Al-Marzouki, M. (January 25, 2015). Transition of Power in the Saudi Ruling House. 5–7.

16 Quinlivan, J. T. (1999). Coup-Proofing: Its Practice and Consequences in the Middle East. 135–138.

حيث تم موازنة مراكز القوة بدون عنصر مهيمن بعد اغتيال فيصل في عام 1975؛ و(3) توازن القوى «المرمي» الحالي الذي بدأه إصلاحات الملك عبد الله في 2006، والذي شهد صعود وزارة الداخلية والدفاع جنباً إلى جنب مع الحرس الوطني للهيمنة.<sup>17</sup> هذا التطور الأخير أدى إلى تغيير بنية السلطة داخل النظام السعودي ومنح قوات الأمن نفوذاً كبيراً على انتقال السلطة بين الأجيال القادمة، وهو تطور خطير بالنظر إلى الافتقار التارخي للملكة إلى السيطرة على قواها المسلحة. في العقدين التاليين لوفاة الملك عبد العزيز في الخمسينيات، شهدت المملكة عدة محاولات انقلابية من تدبير أفراد العائلة المالكة وضباط عسكريين.<sup>18</sup>

في محاولة للتخفيف من خطر الإطاحة بالنظام، كانت عناصر رئيسية من أجهزة الأمن السعودية، وخاصة وزارة الداخلية والحرس الوطني السعودي، راسخة بعمق في شبكات غير رسمية من المسؤوية. وقد تم تجنيد أفراد هذه المنظمات بشكل غير مناسب من القبائل والمناطق التي يعتبرها النظام مخلصة بشكل خاص وبالتالي يجب استيعابها.<sup>19</sup> وقد دعم ذلك أيضاً استخدام استراتيجية منع الانقلاب من خلال موازنة المؤسسات الأمنية المتداخلة، التي توجد لمراقبة بعضها البعض والقدرة على معارضتها البعض. والنتيجة هي تجزئة المؤسسة الأمنية، والتي تتجلى في قوتين بريتين منفصلتين: الحرس الوطني السعودي، الذي يقدم تقاريره مباشرة إلى الملك، والقوات البرية الملكية السعودية، التي تخضع لوزارة الدفاع. وعلاوة على ذلك، تظل قوات الدفاع الجوي والقوات الجوية، التي تم دمجها في هيكل حلف شمال الأطلسي، منفصلة سواء من الناحية المؤسسية، أو من حيث القيادة العملياتية.<sup>20</sup> وعلى هذا فإن استقرار النظام وموقف الفصيل الحاكم يعتمدان على قدرهما على الحفاظ على التوازن المتش القائم على روابط الولاء الشخصي مع القبائل التي تتالف منها قوات الأمن المختلفة.<sup>21</sup> ونتيجة لهذا فإن التهديدات الأكثر أهمية لحكم آل سعود في شبه الجزيرة العربية كانت النزاعات الداخلية، التي تعمل على استقطاب قوات الأمن، وتشجيع المنافسين

17 Al-Marzouki, M. (January 25, 2015). Transition of Power in the Saudi Ruling House.

18 Gause, G. F. (December, 2011). Saudi Arabia in the New Middle East. 7.

19 Ibid. 7

20 Hackett, J. Des Roches, D. (2023). Saudi Arabia's defence reform and the West.

21 Quinlivan, J. T. (1999). Coup-Proofing: Its Practice and Consequences in the Middle East. 138.

على حشد الدعم، بل وحتى فتح الفرص أمام الجهات الخارجية للتدخل في الشؤون الداخلية للملكة.<sup>22</sup>

في ظل هذه الظروف، يواجه ولي العهد الأمير محمد بن سلمان ظاهرة متناقضة في أثناء مواصيته لعملية مركبة السلطة. إذ يصبح الشروع في الإصلاحات العسكرية الأساسية أكثر جدوئاً مع تركيز السلطة بشكل أكبر في شخصه، لكن تنفيذ هذه الإصلاحات يصبح أكثر صعوبة بسبب شبكات المسؤولية غير الرسمية والتوازنات التي تشكل عناصر أساسية لاستقرار النظام.<sup>23</sup> تحقيق هدف رؤية 2030، المتمثل في قيادة العمليات المشتركة، يعني زعزعة استقرار بنية قطاع الدفاع التي تم تأسيس توازن القوى الحالي عليها، وهو إنجاز أصبح أكثر خطورة منذ إصلاحات عام 2006 وصعود الأجهزة والمؤسسات الأمنية إلى قمة «هرم السلطة» في المملكة العربية السعودية. من حيث أهداف هيكل القيادة، تبدو الإصلاحات التي ينفذها الأمير محمد بن سلمان في قطاع الدفاع موجهة أكثر نحو تعزيز السيطرة على مجموعات المصالح المختلفة داخل الأجهزة الأمنية، حيث أصبح «الترابط» مرادفاً للقضاء على مراكز ثقلها داخل هيكل السلطة.

تأثير هيكل السلطة في المملكة والاعتبارات السياسية على مسار إصلاح قطاع الدفاع.

في ظل السياق التاريخي والاعتبارات السياسية الحالية، يجد ولي العهد محمد بن سلمان نفسه مضطراً لـ«متابعة استراتيجيات تعزيز السلطة التي تهدف إلى إيجاد توازن في القوى ضمن النظام المعقّد من التحالفات والروابط القبلية العائلية داخل الأجهزة الأمنية». يكشف النمط السلوكي الناشئ عن اتجاه مخالف لمستويات «الترابط» غير المسبوقة المذكورة في رؤية 2030، حيث يظل الإطار الاستراتيجي العام للأمير محمد بن سلمان متصلًا في المخاوف التي عبر عنها أسلافه بشأن احتمالات التمرد العسكري.<sup>24</sup> بينما كان هذا القلق عاملاً رئيسياً في تأسيس الحرس الوطني السعودي بواسطة الأمير عبد الله قبل أكثر من خمسة عقود، فإن استقلال الحرس الوطني عن وزارة الدفاع وولاء الجموعة القبلية المميزة التي يتالف منها لعائلة عبد الله يمثلان اليوم تحدياً لعملية تعزيز سلطة ولي العهد. يعتبر البعض أن الحديث عن الترابط والتكميل بين جميع فروع القوات المسلحة يمثل ستاراً لتفويض القوة المهمة التي تراكمت لدى الحرس الوطني قبل تولي الملك سلمان العرش في

---

22 Gause, G. F. (December, 2011). Saudi Arabia in the New Middle East. 11.

23 Patrick, N. (May 21, 2018). Saudi Arabia's efforts at reforming its armed forces may be more about politics and PR than substantial change.

24 Ibid

عام 2015. في الوقت الراهن، وفي محاولة لعدم إثارة شبكات المسؤولية التي يعتمد عليها، يحافظ الأمير محمد بن سلمان على استقلال هذه المؤسسة عن وزارة الدفاع. غير أنه قد ضمن أن يظل الأمير الصغير الذي يشغل حالياً منصب الرئيس الرسمي للحرس مصدرًا غير محتمل للمعارضة إذا ما سعى ولي العهد لتوسيع نفوذه على الحرس.<sup>25</sup> علاوة على ذلك، على الرغم من أن الحرس الوطني لا يواجه الاندماج حالياً، إلا أنه يخضع لضوابط إنفاق أكثر صرامة مقارنة بوزارة الدفاع، ويفتقر إلى أنظمة حيوية مثل الدبابات، مما يجعله غير قادر عسكرياً على القيام بدوره المنوط به كقوة لأمن النظام.<sup>26</sup> في حين أن الخدر من تنفيذ القاعدة القبلية للحرس الوطني سمح بالحفاظ على استقلاله، نجح ولي العهد في تقليل سلطة وزارة الداخلية من خلال استيعاب الكثير من وظائفها الحيوية في هيئة حدائق الإنشاء. تم نقل مسؤوليات وزارة الداخلية في مكافحة الإرهاب إلى رئاسة أمن الدولة التي تأسست حديثاً في عام 2017، بينما تم دمج جهاز الاستخبارات الداخلية للوزارة، إدارة التحقيقات العامة أو المباحث، تحت إشراف هذه الرئاسة الجديدة.<sup>27</sup> تشير رئاسة أمن الدولة الناشئة، التي تمتلك أيضاً ثلاثة فروع من «القوات الخاصة»، إحداها تضم جناح طيران [بشكل غير قابل للتفسير]، المزيد من الشكوك حول التزام الأمير محمد بن سلمان الحقيقي بالعمل المشترك، حيث يبدو أن المؤسسة الناشئة تختل دوراً مماثلاً للدور الذي كان يؤديه الحرس الوطني لفرع عبد الله من العائلة المالكة.

نجاح ولي العهد الأمير محمد بن سلمان في تنفيذ إصلاحات قطاع الدفاع يعتمد بشكل كبير على بناء النظام البيئي حول القاعدة التكنولوجية والصناعية الداعمة للنامية في السعودية. بفضل نشأة صناعة الدفاع المحلية، استطاع الأمير محمد بن سلمان تأسيس مؤسسات وهيئات بعيدة نسبياً عن الاعتبارات التاريخية والسياسية التي عادة ما تعيق الإصلاح في القوات الأمنية. من بين هذه الهيئات، تم إنشاء الهيئة الوطنية للأمن السيبراني في 2017 لمواجهة المخاطر التكنولوجية، وتأسيس الهيئة العامة لتطوير الدفاع (الناظير للمديرية العامة للتسلح في فرنسا) في 2021 للإشراف على الاستثمارات طويلة الأجل في البحث والتطوير بالقطاع الدفاعي.<sup>28</sup> هذه المرونة في المؤسسات

25 Ibid

26 Patrick, N. (November 14, 2019). Saudi Arabia's Elusive Defense Reform.

27 Patrick, N. (May 21, 2018). Saudi Arabia's efforts at reforming its armed forces may be more about politics and PR than substantial change.

28 (2022). Saudi Arabia targets increase in defence R&D spending. Oxford Business Group.

الناشرة سمحت للصناعة الدفاعية السعودية بتطوير شراكات سريعة مع عمالقة الدفاع الغربيين مثل إيرباص (Airbus) وفيجياك إيرو (Figeac Aero) ورايثيون (Raytheon). وبحلول عام 2022، تكنت المملكة العربية السعودية من توقيع 12 مذكرة تفاهم بقيمة تصل إلى نحو 8 مليارات دولار، وهو ما يبرز فرص الاستثمار في صناعة الدفاع السعودية.<sup>29</sup>

رغم هذا النجاح الأولي، يواجه بناء صناعة دفاع محلية مكتملة ذاتياً في اقتصاد يعتمد بشدة على النفط، مثل السعودية، عقبات كبيرة بسبب تقلبات أسعار السلع الأساسية. هنا التقلب يخلق أساساً اقتصادية غير مستقرة، مما يعرقل قدرة السعودية على تحقيق استقرار مالي طويل الأمد ضروري للاستثمار المستمر في البحث والتطوير ولدعم طلب محلي متسبق يلي الاحتياجات الدفاعية للرياض.<sup>30</sup> كما تفتقر السعودية إلى بعض المتطلبات الأساسية لتطوير صناعة دفاع متقدمة وتنافسية، مثل افتقارها لوجود مهندسين محليين ذوي مهارات عالية، مما يعوق القدرة على تجميع أنظمة فعالة دون هدر كبير، وقد يؤدي إلى فوائد ملموسة قليلة من حيث خلق فرص العمل.<sup>31</sup>

وأخيراً، لتجنب تحول صناعة الدفاع إلى قطاع آخر مدعوم من الحكومة ومعتمد على عائدات النفط، يجب أن تكون صناعة الدفاع في السعودية إما متقدمة تكنولوجياً أو فعالة من حيث التكلفة لتنافس في الأسواق العالمية. ولكن، نظراً للسوق المحلية المحدودة والقيود التكنولوجية ورأس المال البشري التي تعاني منها الصناعية الدفاعية حالياً، تواجه السعودية تحديات كبيرة في الدخول إلى السوق العالمية في المستقبل القريب.<sup>32</sup>

يكشف فحص مسار إصلاح القطاع في الرياض عن تعقيدات الاعتبارات السياسية المتعلقة بإعادة تشكيل البنية المؤسسية لقوات الأمن في المملكة العربية السعودية. في ظل الحاجة إلى مراعاة الانتمامات القبلية، وشبكات المحسوبية غير الرسمية، والولاءات الشخصية، قام ولي العهد محمد بن سلمان بتعزيز السلطة داخل شبكة العلاقات الأبوية (المحسوبية) بدلاً من تعزيز الترابط الحقيقي أو الفعال فيما يتعلق بجهاز الأمن والمؤسسة في المملكة. وعلى النقيض من ذلك، وعلى

---

29 Ibid

30

31 Cordesman, A. H. (March 13, 2018). Military Spending: The Other Side of Saudi Security.

32 Rettig, E. (July 13, 2016). Can Saudi Arabia Cook a Homemade Defense Industry?

رغم من الأساس الاقتصادي الضعيف لتطويرها، فقد حقق ولـي العهد محمد بن سلمان نجاحاً في تعزيز القاعدة التكنولوجية والصناعية في المملكة، جزئياً من خلال إنشاء مؤسسات وهيئات خالية من الاعتبارات التاريخية والسياسية المذكورة أعلاه، والتي كانت تعيق جوانب أخرى من إصلاحات رؤية 2030.

## الخاتمة

تلعب الاعتبارات السياسية والتاريخية النابعة من تأسيس الدولة السعودية وتوزن القوى فيها دوراً كبيراً في تشكيل مسار إصلاح قطاع الدفاع تحت القيادة الفعالة لولي العهد الأمير محمد بن سلمان. قد نجحت بعض مبادرات الأمير في إنشاء مؤسسات تتتجنب استراتيجيات منع الانقلاب والوصاية الأبوية (المحسوبيـة) التي كانت تطبع المؤسسات الدفاعـية الموجودة سابقاً داخل الدولة، إلى حد ما. ومع ذلك، لا تزال عملية توطيد السلطة التي بدأت في عام 2015 بعيدة عن الـاكتمـال، ولا تزال هناك تحديات كبيرة تواجه الـقيادة الفعـالة للعمليـات المشـترـكة والـسيـطـرة الكـاملـة للـديـوان الـملـكي عـلـى الأـجهـزة الأـمنـية.

لا يزال الاغتراب المـتحمل للـقـاعدة القـبلـية يـمثل عـقبـة كـبـيرـة، مع استـمرـار الدـعم في مـقـابـل التـكـيف كـمـصـدر حـيـوي لـلاـسـتـقـرار لـلـنـظـام السـعـودـي. تمـثل الشـبـكـات المـحـسـوـبـية الرـاسـخـة وـالـروـابـط الشـخـصـية لـلـلـوـلـاء، التي تمـيزـها، حـواـجزـ كـبـيرـة أـمـام تـوـطـيد السـلـطـة الـحـقـيقـية، وـقد تـقـوـض أيـ هـدـفـ، مـعـنـاً كـانـ أوـ غـيرـ مـعـلـنـ، لـإـنـشـاء هـيـاـكـل قـيـادـة دـفـاعـية فـعـالـة وـمـتـكـامـلةـ.

على الرغم من الرؤية الطموحة والبعيدة المدى التي حددـها الأمـير محمدـ بنـ سـلمـان لـقطـاع الدـفـاع السـعـودـي، فإنـ الـاعـتـارـات السـيـاسـيـة المرـتـبـطة بـيـنـهـا هـيـاـكـل السـلـطـة وـعـمـلـيـات اـنـتـقـال السـلـطـة سـتـسـتـمـرـ فيـ لـعـب دورـ مـهـمـ فيـ تـشـكـيل مـسـار الإـصـلاحـ. وـمعـ ذـلـكـ، فـقـدـ أـرـسـتـ المـبـادـراتـ التيـ قـامـ بهاـ ولـيـ العـهـدـ بـالـفـعـلـ الأـسـسـ لـتـحـولـ مـحـتمـلـ فيـ قـطـاعـ الدـفـاعـ فيـ الـرـيـاضـ. وـيـعـتمـدـ نـجـاحـ الإـصـلاحـاتـ المـسـتـقـبـلـةـ عـلـىـ الـقـدرـةـ عـلـىـ تـحـقـيقـ تـواـزنـ بـيـنـ مـتـطلـبـاتـ تـعـزـيزـ الدـوـلـةـ وـتـحـديـاتـ الـحـفـاظـ عـلـىـ اـسـتـقـرارـ النـظـامـ فيـ السـيـاقـ الـاجـتمـاعـيـ وـالـسـيـاسـيـ الفـرـيدـ لـلـمـمـلـكـةـ.

تسـاـهـمـ الأـفـكـارـ المـكـتـسـبـةـ مـنـ هـذـاـ الـبـحـثـ فيـ تـعـمـيقـ فـهـمـ طـبـيـعـةـ قـطـاعـ الدـفـاعـ ضـمـنـ هـيـاـكـلـ

الحكومة القائمة على النزعة الأبوية. وبينما تواجه العديد من الدول في المنطقة تحديات مماثلة، فإن الدروس المستفادة من رؤية المملكة العربية السعودية 2030 والإصلاحات الجارية في قطاع الدفاع تقدم فرصة لصانعي السياسات والعلماء لتشريح تمثيل تجربة ومعاصر يوضح كيفية التعامل مع التضاريس المعقّدة للحكومة الأبوية وتنفيذ استراتيجيات فعالة للإصلاح.

## المراجع

- ❖ Al-Marzouki, M. (January 25, 2015). Transition of Power in the Saudi Ruling House. Al-Jazeera Center for Research. [link](#)
- ❖ Charrad, M. M., & Adams, J. (2011). Introduction: Patrimonialism, Past and Present.   
The Annals of the American Academy of Political and Social Science, 636, 6–15. [link](#)
- ❖ Cordesman, A. H. (March 13, 2018). Military Spending: The Other Side of SaudiSecurity. Center for Strategic and International Studies. [link](#)
- ❖ (April 18, 2023). Countries with the highest military spending 2021. Statista Research Department.

- ❖ [link](#)
- ❖ De Bruin, E. (November 19, 2020). Counterbalancing and Coups d'État. Oxford Research Encyclopedia of Politics. Oxford University Press. [link](#)
- ❖ Gause, G. F. (December, 2011). Saudi Arabia in the New Middle East. Council on Foreign Relations. Special Report No. 63. [link](#)
- ❖ Hackett, J. Des Roches, D. (2023). Saudi Arabia's defence reform and the West. International Institute for Strategic Studies. [link](#)
- ❖ Migdal, J. S. (1988). Strong Societies and Weak States: State–Society Relations and State Capabilities in the Third World. Princeton University Press. [link](#)
- ❖ Owen, R. (2004). State, Power and Politics in the Making of the Modern Middle East (3rd ed.). Routledge. [link](#)
- ❖ Patrick, N. (May 21, 2018). Saudi Arabia's efforts

at reforming its armed forces maybe more about politics and PR than substantial change. Carnegie Endowment for International Peace. [link](#)

- ❖ Patrick, N. (November 14, 2019). Saudi Arabia's Elusive Defense Reform. CarnegieEndowment for International Peace. [link](#)
- ❖ Quinlivan, J. T. (1999). Coup-Proofing: Its Practice and Consequences in the MiddleEast. International Security, 24(2), 131–165. [link](#)
- ❖ Rettig, E. (July 13, 2016). Can Saudi Arabia Cook a Homemade Defense Industry?

The National Security Review. [link](#)

- ❖ (2022). Saudi Arabia targets increase in defence R&D spending. Oxford BusinessGroup. [link](#)