



**مركز البيان للدراسات والتخطيط**  
Al-Bayan Center for Planning and Studies

# التكاليف الخفية لجرائم السيبرانية

زانة مالكوس سميث ويوجينيا لوستري  
مدير المشروع: جيمس أ.لويس



**سلسلة إصدارات مركز البيان للدراسات والتخطيط**

## **عن المركز**

مركز البيان للدراسات والتخطيط مركز مستقلٌ، غيرٌ ربحيٌّ، مقره الرئيس في بغداد، مهمته الرئيسة -فضلاً عن قضايا أخرى- تقديم وجهة نظر ذات مصداقية حول قضايا السياسات العامة والخارجية التي تخصّ العراق بنحو خاصٍ ومنطقة الشرق الأوسط بنحو عام. ويسعى المركز إلى إجراء تحليل مستقلٌ، وإيجاد حلول عملية لقضايا معقدة تهمّ الحقلين السياسي والأكاديمي.

## **ملاحظة:**

الآراء الواردة في المقال لا تعبر بالضرورة عن اتجاهات يتبناها المركز، وإنما تعبر عن رأي كتابها.

**حقوق النشر محفوظة © 2021**

---

**[www.bayancenter.org](http://www.bayancenter.org)**

**[info@bayancenter.org](mailto:info@bayancenter.org)**

**Since 2014**

## التكاليف الخفية للجرائم السيبرانية

**زانة مالكوس سميث ويوجينيا لوستري - مدير المشروع: جيمس أ.لويس \***

**ترجمة ومراجعة: د. باسم علي خريسان**

### أولاًً: التكاليف الخفية للجرائم السيبرانية: التكلفة العالمية.

يبدو أن الجرائم السيبرانية لا يمكن وقفها، فهناك الآلاف من الجرائم السيبرانية تحدث كل عام، وتتراوح تكلفتها من بضع مئات من الدولارات إلى الملايين، إذ تستمر مخاطر الجرائم السيبرانية في النمو على عمليات وأرباح العديد من المؤسسات، ويمكن أن يكون الوقت المستغرق في معالجة حادث سيبراني طويلاً؛ لذلك يتبعن على الشركات والوكالات بذل المزيد من الجهد لمنع وقوع الحوادث السيبرانية، ويحتاجون أيضاً إلى بذل المزيد من الجهد لتسريع استعادة الخدمة، ومعالجة اضطرابات الأعمال، وإصلاح الأضرار التي تلحق بمعنيويات الموظفين وثقة العملاء.

باستخدام الإنفوجراف الذي تم تطويره لتقارير سابقة، نقدر التكلفة النقدية للجرائم السيبرانية بحوالي (945) مليار دولار، أو ما يزيد قليلاً عن (61%) من الناتج المحلي الإجمالي العالمي، هذه الزيادة تعد كبيرة عن تقديراتنا للعام 2018 بحوالي (600) مليار دولار، أفضل التقارير تفسر بعض الزيادة، ومع ذلك، من الواضح أن الجريمة السيبرانية تستمر في النمو بسرعة، مع توقيع ان يتتجاوز الإنفاق العالمي على الأمان السيبراني (145) مليار دولار في عام 2020، لتشكل الجرائم السيبرانية عبئاً قيمته (1) تريليون دولار على الاقتصاد العالمي.

تزايد الجرائم السيبرانية لأنها مريحة، ويمكن أن تكون سهلة، ويمكن أن تكون المخاطر التي يتعرض لها مجرمو الإنترنت منخفضة، على الرغم من أن تطبيق القانون السيبراني قد تحسن أيضاً، إلا أن أكثر الجرميين السيبرانيين قدرة يفلتون عادة من المحاكمة والعقاب، تزايد الجرائم السيبرانية أيضاً لاعتمادنا على الفضاء السيبراني في إدارة حياتنا اليومية وأعمالنا، فالتبني الأسرع للتكنولوجيات

\* مركز الدراسات الاستراتيجية والدولية 2020.

الجديدة مثل الذكاء الاصطناعي (AI)<sup>(1)</sup> وتقنية تزيين الصور والفيديوهات العميق، بواسطة مجرمي الإنترنت، ينحهم ميزة ويفسر بعضاً من هذه الريادة، خلاصة القول إن الجرائم السيبرانية آمنة ومرحة، وتحدث في بيئه توسيع باستمرار وتزدهر في الأنظمة الضعيفة.

إن أبرز أشكال الجرائم السيبرانية هي التجسس الاقتصادي وسرقة الملكية الفكرية والجرائم المالية، وبشكل متزايد (برامج الفدية)<sup>(2)</sup>، فهي مسؤولة عن أكبر الخسائر، ونقدر أن سرقة الملكية الفكرية والجرائم المالية يمثلان ثلثي الخسائر المالية ويشكلان أكبر تحديد للشركات، ويقترب ذلك بمجموعة من الجرائم ضد المستهلكين والشركات الصغيرة، التي عادة لا تنطوي على خسائر كبيرة ولكن يمكن أن تؤثر على الآلاف من الأفراد.

مع ذلك، فإن التكاليف الخفية الأخرى التي تدفعها الشركات والمستهلكين، فضلاً عن الخسائر المباشرة، هي محور هذا التقرير، إذ تعد سرقة معلومات الهوية الشخصية (PII)<sup>(3)</sup> والأصول النقدية أمراً درامياً وضاراً، ولكن قد تأتي التكلفة الأكثر أهمية للجريمة السيبرانية من الضرر الذي يلحق بأداء الشركة والأضرار الإجمالية التي تلحق بالاقتصادات الوطنية.

1-الذكاء الاصطناعي: (Artificial Intelligence)، وهو سلوك وخصائص معينة تتسم بها البرامج الحاسوبية، تجعلها تتحاكي القدرات الذهنية البشرية وأنمط عملها. من أهم هذه الخصائص القدرة على التعلم والاستنتاج ورد الفعل على أوضاع لم تبرم في الآلة. إلا أن هذا المصطلح جديٍ لعدم توفر تعريف محدد للذكاء الاصطناعي الذي هو فرع من علم الحاسوب. تُعرف الكثير من المؤلفات الذكاء الاصطناعي، على أنه: «دراسة وتصميم العمليات الأدائية»، والعميل الذكي هو نظام يستوعب بيئته ويتخذ المواقف التي تزيد من فرصته في النجاح في تحقيق مهمته أو مهمة فريقه.

2- برامج الفدية (المعروف أيضاً باسم مبرمج الملفات)؛ هي نوع من البرمجيات الخبيثة تقوم بتأمين جهازك أو تشفيـر المحتوى الموجود على الجهاز وتقوم بابتزاز المال منك لاستعادة الوصول إلى المحتوى الخاص بك. قد يحتوي هذا النوع من البرامج الضارة أيضاً على موقـت مدـمـج مع موـعدـ نـهاـيـ للـدـفعـ مـسـبـقاًـ وـيـجـبـ الـوـفـاـ بـهـ. وفي حال عدم الوفاء بالموـعدـ النـهاـيـ، يـرـتفـعـ السـعـرـ أوـ يـصـبـحـ الجهاـزـ غـيـرـ قـابـلـ لـلـوصـولـ بشـكـلـ أسـاسـيـ. عندـماـ يـكـونـ الجـهاـزـ مـصـابـاًـ، قدـ يـجـاـولـ مـيـرـجـ المـلـفـاتـ تـشـفـيـرـ مـحـركـ الأـقـارـصـ المشـتـركـةـ المـوـجـودـةـ عـلـىـ الجـهاـزـ. تـبـدوـ هـذـهـ الـعـمـلـيـةـ كـمـاـ لوـ أـنـ البرـجـيـاتـ الخـبـيـثـةـ تـتـنـشـرـ عـلـىـ الشـبـكـةـ، لـكـنـهاـ لـيـسـ كـذـلـكـ فـيـ الـوـاقـعـ. يـحـدـثـ هـذـاـ المـوـقـعـ عـنـ تـشـفـيـرـ مـحـركـ الأـقـارـصـ المشـتـركـ علىـ خـادـمـ ذـاهـهـ لـاـ يـخـتـوـيـ عـلـىـ بـرـامـجـ ضـارـةـ (ـمـاـ لـيـكـ خـادـمـاـ طـرـفـاـ).  
<https://help.eset.com/glossary/ar-EG/ransomware.html>

3-معلومات الهوية الشخصية (PII)؛ هي أي بيانات يمكن استخدامها لتحديد هوية فرد معين، تم اعتبار أرقام الضمان الاجتماعي، وعنوان البريد أو البريد الإلكتروني، وأرقام الهواتف بشكل شائع معلومات تحديد الهوية الشخصية، ولكن التكنولوجيا وسعت نطاق معلومات تحديد الهوية الشخصية بشكل كبير، يمكن أن يتضمن عنوان (IP) أو معرفات تسجيل الدخول أو مشاورات الوسائل الاجتماعية أو الصور الرقمية. ويمكن أيضاً تصنيف بيانات تحديد الموقع المغرافي والقياسات الحيوية والسلوكية على أنها معلومات تحديد الهوية الشخصية.

<https://www.csoonline.com/article/3215864/how-to-protect-personally-identifiable-information-pii-under-gdpr.html>

تشمل مصادرنا في اعداد هذا التقرير على نتائج استطلاع الرأي الذي شمل (1500) مدير تنفيذي من جميع أنحاء العالم وبيانات منشورة وم مقابلات وتقديرات من الوكالات الحكومية والشركات في البلدان الأخرى.

لقد تعرض ثلثا الشركات التي شملها الاستطلاع لنوع من الحوادث السيبرانية في العام 2019، وكان متوسط توقف العمل 18 ساعة وكان متوسط التكلفة لأعلى حادثة أكثر من نصف مليون دولار، وذكرت جميع الشركات المتضررة تقريباً أن التكاليف تجاوزت الخسارة المالية، وتمثلت أكبر الخسائر غير المالية في الإنتاجية و ساعات العمل الضائعة، وبشكل مثير للدهشة، قالت أكثر من نصف المؤسسات التي شملتها الدراسة إنه ليس لديهم خطة لمنع وقوع الحوادث السيبرانية والاستجابة لها.

من جهة أخرى وجدنا نقصاً في الفهم على مستوى المؤسسة للمخاطر السيبرانية؛ مما يجعل الشركات والوكالات عرضة لأساليب الهندسة الاجتماعية المنظورة، وب مجرد اختراق المستخدم، لن تتمكن المؤسسات من التعرف على المشكلة في الوقت المناسب لمنع انتشار البرامج الضارة، فضلاً عن ذلك ادى استخدام المتزايد - والذي لا مفر منه - للأجهزة الشخصية مثل الهواتف الذكية أو الأجهزة اللوحية إلى توسيع سطح الهجوم والنقط النهاية للهجوم وتعقيد إدارة الدفاع السيبراني.

### التكاليف غير النقدية

للجرائم السيبرانية العديد من التكاليف الخفية - من تكاليف الفرصة والوقت والمال الذي يتم إنفاقه على اتخاذ قرارات الأمان السيبراني وتأثير التوقف فقدان الإنتاجية والضرر الذي يلحق بالعلامة التجارية والصورة - معظم هذه التكاليف ليس لها قيمة بالدولار ويمكن تحديدها بسهولة، مع ذلك يجب علينا أخذها في الحسبان عند تقييم تأثير الجريمة السيبرانية.

### تكاليف الفرصة

تكلفة الفرصة البديلة هي الدخل (أو الإنتاج) المفقود عندما يتذرع استخدام الموارد أو عدم تقديم خدمة بسبب حادث سيبراني، وجدنا أن تكاليف الفرصة البديلة، مثل فقدان المبيعات وانخفاض الكفاءة والاضطراب الكلي للأعمال المعتادة، تشكل نسبة كبيرة من الآثار غير المباشرة.

يحتاج حساب تكلفة الجريمة السيبرانية إلى النظر في تكاليف الفرصة البديلة، مثل الفرص الضائعة أو الفوائد الضائعة التي كان من الممكن الحصول عليها لو لا تلك الأنشطة الضارة في

الفضاء السيبراني، ومن الأمثلة على ذلك الإنفاق الإضافي على الأمان السيبراني الذي لن يكون مطلوباً في بيئة آمنة، فضلاً عن ضياع المبيعات أو انخفاض الإنتاجية أو اتخاذ قرار بتجنب أو تقييد استخدام الإنترنت لبعض الأنشطة بسبب المخاطر.

لقد حددنا أربعة أنواع من تكاليف الفرصة: انخفاض الإنتاجية وانخفاض الإنفاق على البحث والتطوير والسلوك الذي يتتجنب المخاطر وزيادة الإنفاق على الدفاعات السيبرانية، من بين (1332) مشاركاً في الاستطلاع تعرضوا لمثل هذه الحوادث في العام 2019، استمر (45%) منهم في برامج الأمان الجديدة، رفعت (39%) من المؤسسات المذكورة الميزانية المخصصة للحوادث الأمنية، وقام (30%) منها بتعيين موظفين جدد لأمن تكنولوجيا المعلومات.

تدفع الشركات علاوات المخاطر بسبب زيادة الجرائم السيبرانية، ويمكن تقدير تكلفة علاوات المخاطر هذه من خلال النظر في معدل النمو في سوق الأمان السيبراني، في العام 2019، بلغت قيمة سوق الأمان السيبراني العالمي حوالي (145) مليار دولار، في حين كانت (113) مليار دولار في العام 2015، ولا تحتاج المؤسسات النظر في الخسائر المباشرة فحسب، بل تحتاج أيضاً إلى النظر للتکاليف الناتجة عن تعطل الأعمال ووقف التوقف عن العمل والفرص الضائعة.

ويمكن أن تؤدي الجرائم السيبرانية كذلك إلى سلوك يكره من قبل كل من المؤسسات والأفراد، أن تكون ضحية للجرائم السيبرانية هي تجربة مؤلمة، نظراً للمخاوف بشأن الكشف عن المعلومات الشخصية أو التأثير المالي، بصرف النظر عن ترك الضحايا منزعجين أو غاضبين أو حتى خجولين، فقد تؤدي الجرائم السيبرانية أيضاً إلى انخفاض المشاركة عبر الإنترنت، أصبح الانتقال عبر الإنترنت أمراً لا مفر منه بشكل متزايد، ولا سيما أثناء عمليات إغلاق بسبب (COVID-19)، أظهرت بيانات الاستطلاع أن مخاوف الخصوصية والأمان منعت بعض الأسر من الانخراط في أي نشاط عبر الإنترنت، في حين أن الإحجام عن المشاركة عبر الإنترنت قد انخفض، حيث كانت هنالك زيادة مقلبة في القلق العام بشأن الخصوصية في العديد من البلدان، ولا تتبع مخاطر الخصوصية دائماً بشكل مباشر من الجرائم السيبرانية، ولكن من الانتهاكات البارزة التي تخلق إحساساً واسع النطاق بالمخاطر عندما يتعلق الأمر بالحضور على الإنترنت.

في الوقت الحاضر، هنالك إعادة تقييم واسعة النطاق لتكاليف الخصوصية التي يمكن للنشاط عبر الإنترنت أن يخلقها، ويزيد من الوعي بضرورة حماية المؤسسات لبيانات مستخدميها، مصحوبة

يطلب متزايد للتنظيم، وبحدر الإشارة إلى أنه على الرغم من المزاعم المعتادة من المؤسسات بأنها عانت من هجمات ”عقدة للغاية“، كان من المستحيل استباقها، فإن معظمها يعاني من بعض نقاط الضعف الأكثر شيوعاً ويفشل في اتباع أفضل الممارسات المعروفة.

### **وقت تعطل النظام**

وقت التوقف عن العمل هو النتيجة الطبيعية لحدث أمن تكنولوجيا المعلومات -الوقت الذي لا يمكن خلاله استخدام التكنولوجيا والأنظمة في المستوى الطبيعي للوظائف، سواء كانت برامج الفدية تمنع الوصول إلى أنظمة وبيانات المؤسسة أو تحتاج إلى إعادة تعيين لمواجهة أي تدخل- فإن إزالة الوصول إلى الأنظمة التكنولوجية يؤثر بشكل كبير على المؤسسات ويمكن أن يمنع التطوير المنتظم للعمليات، ما يؤثر على كل من الموظفين والمستهلكين معاً، وجدنا أن فترة التوقف عن العمل هي بحيرة شائعة لحوالي ثلثي المؤسسات التي شملتها الاستطلاع.

بلغ متوسط الأثر المالي للتوقف عن العمل لأي قسم في المؤسسة ما يقارب (590) ألف دولار، بالنسبة لـ (633%) من الذين شملهم الاستطلاع، تراوحت التكلفة بين (100000) و (500000) دولار، ليس من المستغرب أن تتعرض الأقسام الهندسية خسائر أكبر بمتوسط (965) ألف دولار، في تناقض حاد مع إدارات الموارد البشرية، التي تكبدت خسائر بمحو (89) ألف دولار، قد تواجه الأقسام الهندسية تكاليف أعلى بسبب متطلباتها للوصول إلى ملفات وبرامج معينة تعد جزءاً لا يتجزأ من العمليات اليومية للشركة، كانت تكلفة الاختراق فيها، في المتوسط، أكثر 10 مرات من تكلفة الموارد البشرية (HR).

أظهر الاستطلاع الذي أجريناه أنه من بين (1500) مشارك، أفاد (68%) أنهم عانوا من تعطل بسبب حوادث أمن تكنولوجيا المعلومات، وعادة ما تستمر أقل من يوم. في المتوسط، استمرت أطول فترة توقف بسبب حادث أمن تكنولوجيا المعلومات 18 ساعة، يعد التوقف عن العمل لأكثر من يومين أمراً غير معتاد، حيث عانى أقل من (1%) من فترات التوقف عن العمل لأكثر من سبعة أيام.

حادثة أمن تكنولوجيا المعلومات الأخيرة التي تعرضت لها شركة ((Avon))، على سبيل المثال، جعلت الوصول إلى أنظمة الشركة غير قابل للاستخدام لمدة شهر تقريباً، تم الكشف عنه إلى لجنة الأوراق المالية والبورصات الأمريكية في 9 حزيران (لم يتم تأكيد طبيعته في وقت كتابة هذا التقرير) أثر على العمليات في المملكة المتحدة البريطانية والأرجنتين والبرازيل وبولندا ورومانيا، ما جعل أنظمة (Avon) الخلفية تمنع المستخدمين من تقديم الطلبات، وتغير الموقع على عدم الاتصال بالإنترنت، وتقلص المبيعات عبر الإنترنت، وتمنع وصول عملائها إلى الأنظمة والمستندات.

وقد أفاد أحد تقرير للجنة الأوراق المالية والبورصات في 26 تموز أن (Avon) قد "أعادت تأسيس معظم أنظمة التشغيل الخاصة بها واستأنفت عملياتها في معظم أسواقها"، سيكون من الصعب تحديد الأثر المالي لهذا الحدث، خاصة وأنه حدث ذلك في خضم جائحة(COVID-19)، إذ يذكر -على سبيل المثال- أن تقرير (Avon) الفصلي الصادر في أيار أوضح أنه في ذلك الوقت لم يتمكنوا من تقدير التأثير طويل المدى للشلل الاقتصادي الناجم عن الجهد المبذولة؛ للحد من انتشار فيروس (COVID-19) والانخفاض المتوقع في نشاط أعمال ونتائج العمليات والوضع المالي للشركة.

ولكن حتى إذا لم يتجاوز وقت التعطل لكل حادث يوماً واحداً، فالحوادث المتكررة التي تتسبيب في حدوث توقف يصل إلى فترات كبيرة لا تتمكن فيها المؤسسات من استخدام أنظمتها كما هو متوقع، فقد كشفت طلبات حرية المعلومات المرسلة إلى الجامعات البريطانية أنها تعاني من توقف لمدة أسبوع تقريباً كل عام، في المتوسط، "عانوا من 18 انقطاعاً غير مخطط له سنوياً، في آذار 2019، أصاب هجوم ببرنامجه الفدية شركة نورسك هايدرو(Hydro Norsk)^(5)، وهي

(4) شركة أفنون للمنتجات: هي شركة تسويق متعددة المستويات في الجمال والأسرة والعناية الشخصية. بلغت مبيعات أفنون السنوية (5، 5) مليار دولار في جميع أنحاء العالم في العام 2018. وإنما خامس أكبر شركة تجميل، وهي ثالث أكبر مؤسسة للبيع المباشر في العالم (بعد أمواي). الرئيس التنفيذي للشركة هو جان زيديرفيلد، الذي تم تعيينه في هذا المنصب في شباط 2018 في أيار 2019، أعلنت شركة ناتورا & كومبرازيلية عن عزمها على شراء أفنون.

(5) نورسك هايدرو Norsk Hydro (يشير إليها غالباً باسم هايدرو): هي شركة نرويجية للألミニوم و الطاقة المتعددة، ويقع مقرها الرئيس في أوسلو. وهي واحدة من أكبر شركات الألミニوم في جميع أنحاء العالم، لديها عمليات في حوالي 50 دولة حول العالم وتنشط في جميع القارات، تمتلك الدولة النرويجية (34%) من الشركة من خلال وزارة التجارة والصناعة والثروة السمكية، وتمتلك فولكيتيغدفوند نسبة (6.5%) أخرى، والتي يديرها الصندوق التقاعدي الحكومي النرويجي، توظف نورسك هايدرو ما يقرب من (35000) شخص، تشغّل هيلدي ميريت آشيم منصب الرئيس التنفيذي منذ أيار 2019. كان لشركة نورسك هايدرو حضور كبير في صناعة النفط والغاز حتى تشرين الأول 2007، عندما تم دمج هذه العمليات مع ستات أوبل لتشكيل ستات أوبل هايدرو. في عام 2009 تغيرت مرة أخرى إلى ستات أوبل، والتي تسمى الآن إيكوبور. <https://ar.wikipedia.org/wiki>

شركة نرويجية لتصنيع الألمنيوم تعمل في (40) دولة، تقدر التقارير الإعلامية أن هجوم برامج الفدية قد كلف الشركة حوالي (71) مليون دولار، مما أثر على الشركة بأكملها، وأثر على العمليات في العديد من البلدان وتسبّب في محدودية القدرة الإنتاجية لفترة طويلة من الوقت، على سبيل المثال، رفعت مصفاة (Alunorte)<sup>(6)</sup> في البرازيل القيود المفروضة على مصنعها بحلول شهر أيار فقط، حيث كانت تعمل بنسبة (80%) من طاقتها بحلول شهر حزيران وأعلنت (Hydro Norsk) أنها استأنفت عملياتها العادلة بحلول تشرين الثاني 2019 فقط.

### انخفاض الكفاءة

خسرت المؤسسات، في المتوسط ، تسع ساعات عمل عند تعرضها لوقت تعطل، على سبيل المثال، أدى هجوم (NotPetya)<sup>(7)</sup> إلى إغلاق موقع شركة الشحن الدنماركية (Maersk)<sup>(8)</sup> المسؤولة عنما يقرب من (20%) من احتياجات الشحن في العالم، كانت الخسارة في حدود ثلاثة مليارات دولار ”.

تأثرت شركة دولية أخرى، وهي شركة التوصيل العالمية(FedEx)، التي خسرت ما يقرب من ”(300) مليون دولار بعد تعطل عمليات وحدة(TNTExpress) التابعة للشركة في أوروبا، بالإضافة إلى شركة الأدوية الأمريكية (Merck) وشركة النفط الروسية(Rosneft).

6- Hydro Alunorte : هي أكبر مصفاة للألومنيوم في العالم خارج الصين وتقع في مدينة باركارينا بولاية بارا.  
<https://www.hydro.com/en/about-hydro/hydro-worldwide/north-america/> .  
/azil/barcarena/alunorte

7- بداء هجوم (Petya ransomware) بالانتشار دولياً في 27 حزيران 2017. استهدف الخوادم Windows وأجهزة الكمبيوتر وأجهزة الكمبيوتر المحمولة، بما أن هذا الهجوم هو نسخة محدثة من فيروس Petya الضارة. استخدم ثغرة WannaCry Server Message Block للاحتشار إلى الأجهزة غير المصححة، بالإضافة إلى تقنية سرقة بيانات الاعتماد، للاحتشار إلى الأجهزة غير المعرضة للخطر. كان يبيّنا هجوماً سيبرانياً عالمياً تم الشعور به في جميع أنحاء العالم، لكنه استهدف أوكرانيا بشكل أساسي خلال تشغيله في حزيران 2017.

<https://www.mcafee.com/enterprise/en-us/security-awareness/ransomware/petya.html>

8- ميرسك سيلان (Maersk) : وهي شركة دنماركية للنقل البحري تأسست في كوبنهاغن في العام 1904 وتعد من أكبر الشركات العاملة في مجال الحاويات والشحن على مستوى العالم وهي واحدة من عدة شركات ضمن مجموعة شركات آيه بي مولار ميرسك التي تحتوي على مجالات عدّة منها ما يرتبط بمجال الحاويات أو المجالات المختلفة الأخرى. تمتلك شركة ميرسك سيلاند أكبر ناقلة بحرية: <https://ar.wikipedia.org/wiki/>

9- روس نفط (Rosneft) : هي شركة نفط متكاملة أغطيتها مملوكة للحكومة الروسية، مقرها الرئيس في مقاطعة بلاشوج، موسكو، بالقرب من الكرملين، على نهر موسكفا. أصبحت روس نفط من الشركات الروسية الرائدة في مجال استخراج وتكلير النفط بعد شراءها أصول عمالق النفط السابق بوكوس في مناقصة حكومية. في آذار 2013، بعد اكتمال إستحواذها على بي إن

إن الكشف عن التكلفة الدقيقة لتعطل الصناعة مثل عدم التسليم وإعادة تركيب المعدات الأساسية هو جزء من القصة، رسم رئيس (Maersk-Møller) صورة قائمة عند وصفه، نطاق هائل من الاضطراب الناجم عن هجوم برامح الفدية وصعوبة تحديد مقدار الضرر الناجم: ”تخيل شركة تدخل فيها سفن تحمل من (10 إلى 20) ألف حاوية إلى ميناء كل 15 دقيقة، ولدة 10 أيام، ليس لديك أي تكنولوجيا معلومات... هذا أمر يكاد يكون من المستحيل تخيله“.

قبل هجوم (NotPetya)، وصف موقف شركة (Maersk) للأمن السيبراني بأنه ”متوسط“ مثل العديد من الشركات، لذلك تسعى الشركة الان إلى ”الحصول على الأمان السيبراني كميزة تنافسية“، كذلك يعد تلف العلامة التجارية وفقدان الثقة والسمعة نتيجة طويلة الأجل لحوادث أمن تكنولوجيا المعلومات، هذا شيء يجب أن تكتم الشركات بمنعه، اشار (26%) من الذين شملهم الاستطلاع الضرر الذي لحق بالعلامة التجارية من التعطل الذي حدث بسبب الهجوم السيبراني، تعد تكلفة إعادة تأهيل العلامة التجارية أو العمل مع العلاقات الإعلامية أو تعيين موظفين جدد جزءاً من تكلفة الجرائم السيبرانية.

فالسمعة هي في جزء كبير منها مسألة إدراك تصور للإهمال ونقص حماية خصوصية البيانات التي يمكن أن تدفع العملاء بعيداً عن الأعمال التجارية، وجدت دراسة أجريت في العام 2017 أن (87%) من المستهلكين أشاروا إلى أنهم سيغيرون الموردين إذا لم يثقوا في كيفية تعامل الشركة مع بياناتهم، هذه ليست مسألة منع وقوع حادث حصري، كيف تستجيب المؤسسة وكيف يمكن أن تكون مفتوحة وصريحة بشأن الموقف الذي تعيش فيه، يمكن أن تقطع شوطاً طويلاً في الحفاظ على ثقة المستهلك إساءة استخدام بياناتهم، والتوقعات بشأن حماية البيانات آخذة في الازدياد.

في الواقع فإن الشفافية وإبلاغ العملاء عندما تكون بياناتهم المالية أو الشخصية قد تم اختراقها ضرورية للحفاظ على الثقة وإدارة الأزمة. فقط (26%) من المؤسسات التي تعرضت لحوادث أمنية في عام 2019 شاركت معلومات حول أكثر الحوادث خطورة مع العملاء.

---

كيه-بي بي، أصبحت روس نفط أكبر شركة نفط [/https://ar.wikipedia.org/wiki/](https://ar.wikipedia.org/wiki/)

### سرقة بروتوكول الإنترنت (IP):<sup>(10)</sup>

سرقة(IP) جزء من تكلفة الفرصة البديلة للشركات، يمكن تحقيق سرقة(IP) من خلال عدة وسائل، مكتب التحقيقات الفدرالي الأمريكي، على سبيل المثال، يحدد التجسس الاقتصادي والجهود السرية والنفوذ الأجنبي الخبيث واستهداف الشركات والجامعات في الولايات المتحدة الأمريكية، كتقنيات أمنوذجية، لا يجب أن يساوي الحادث الناجح دائمًا الخسارة المباشرة إذا لم ينجح الجناة في استخدام(IP) مسروق.

مع ذلك، فإن الطرق التي يمكن أن تؤثر بها على الشركة لا تقتصر على تطوير منتجات أو خدمات منافسة فقد يؤدي التأثير على تدفقات الإيرادات إلى تقليل جهود البحث والتطوير، مقرنة بزيادة في تكلفة رأس المال إذا تم النظر المالكية الفكرية من قبل المستثمرين على أنها ليست محمية بشكل كافٍ، تلعب الصين دوراً محورياً في مواجهة مخاطر سرقة(IP)). قال وزير الخزانة الأمريكي السابق (هنري إم بولسون)، "السرقة السيبرانية للشركات هي القضية الاقتصادية الأكثر إثارة للجدل والتي يتحمل أن تدميرها وهو ما نواجهه مع الصينيين، أنها تقوض أمننا الاقتصادي، وتعطي مصداقية للشعور بأن الصين لا تلعب بشكل عادل، ويجعل من الصعب إيجاد أرضية مشتركة.

إن السعي إلى سرقة(IP) الأمريكي، ونسخ المنتج أو الخدمة في الصين، واستبدال

10- بروتوكول الإنترنت (IP)، اختصاراً: Internet Protocol هو بروتوكول الاتصال الأساس في حزمة بروتوكولات الإنترنت ويشكّل الأساس الذي تعتمد عليه عملية توجيه الرزم ضمن الشبكة، ويسمح ذلك بالاتصال بين الشبكات المختلفة، وهو جوهر شبكة الإنترنت. يُعرف البروتوكول على أنه فضاءً من العناوين، يستعمل من قبل الطرفيات والموجهات، حيث يحتوي كل منها على بطاقة شبكة واحدة على الأقل، تحصل هذه البطاقة على عنوانين من فضاء بروتوكول الإنترنت. وتُسمى عملية امتلاك عنوان من فضاء العناوين استضافة العنوان، وتُسمى بطاقة الشبكة عندها بالمضيف، من الشائع استخدام هذا المصطلح للإشارة إلى الطرفية لكل وليس إلى بطاقة شبكة فقط. يمكن للمضيف أن يمتلك أكثر من عنوان بروتوكول إنترنت في نفس الوقت، ويُوصف حينها بأنه متعدد الاستضافة. يُحدد البروتوكول بنية خاصة للرزم، تتألف من قسمين رئيسين، هما الترويسة وقسم المعطيات. تكون الترويسة مُقسمة إلى عدد من الحقول، وضمّن المعلومات الازمة لعمل البروتوكول كرقم الإصدار وعنوان مصدر ووجهة الرزمة بالإضافة لمعلومات أخرى، أما قسم المعطيات فيضمّ المعطيات التي يتم تعريفها ضمن الرزمة. تاريخياً، كان بروتوكول الإنترنت إحدى الخدمات التي تستخدم قوات لا تتطلب تغيير اتصال المقدمة من قبل بروتوكول التحكم بالنقل الذي قام كل من فينت سيرف وبوب خان بتطويره في عام 1974. لذلك فإن بروتوكول الإنترنت يعتمد على بروتوكول التحكم بالنقل لضمان وجود اتصال مُسبق بين مختلف الأطراف، وهذا تُوصف قنوات بروتوكول التحكم بالنقل بأنّها تتطلب تغيير اتصال ونتيجة لهذه العلاقة الوظيفية، غالباً ما يشار إلى أمنوذج الإنترنت بالشكل (TCP/IP). إن أول إصدار مُستقل من بروتوكول الإنترنت هو الإصدار الرابع، وُشار له اختصاراً (IPv4) وهو البروتوكول الأساسي في شبكة الإنترنت، الإصدار اللاحق هو الإصدار السادس، وُشار له اختصاراً (IPv6)

<https://ar.wikipedia.org/wiki>

الشركات الأمريكية في السوق الصينية، وإذا سارت الأمور على ما يرام، كذلك في السوق العالمية فإن هذا الوضع ليكون مشكلة للولايات المتحدة الأمريكية فقط، وجد استطلاعاً عن أن سرقة IP كانت وراء (11%) من الحوادث الأمنية التي تسببت في أطول فترة تعطل، كان هذا متسبباً عبر مناطق مختلفة، يتعلق أحد الأمثلة التي جاءت في الوقت المناسب لأهمية الحماية من سرقة بروتوكول الإنترنت مثلت بالتجسس الموجه إلى الباحثين الطبيين أثناء جائحة COVID-19، مع وجود العديد من الادعاءات الموثوقة بأن قراصنة روس وصينيين استهدفوا أبحاث اللقاحات. وتوضح هذه الهجمات الجانب غير المالي من الجريمة السيبرانية. في حين أن الميزة الاقتصادية لكونك أول شركة تصمم لقاهاً يمكن حسابها، فمن الصعب تحديد سعر للقيمة السياسية لكونك أول دولة تتبع مثل هذا اللقاح.

تكليف الاستجابة للحوادث يستغرق الأمر في المتوسط (19) ساعة لمعظم المؤسسات للانتقال من اكتشاف حادثة ما إلى علاجها، ويستلزم هذا عادةً استعادة خدمات تكنولوجيا المعلومات إلى السعة الطبيعية، وإزالة التهديد من النظام، واستعادة البيانات المفقودة، ومع ذلك، في بعض الحالات، لن تنظر المؤسسات في معالجة الحادث حتى يتم تحديد مصدره أو يتم تنفيذ بعض التدابير لمنع وقوع الحادث في المستقبل، يتطلب الأمر جهود ثمانية أشخاص، في المتوسط ، لاكتشاف حادث أمن تكنولوجيا المعلومات والاستجابة له، تتضمن التكاليف المخفية الأخرى للشركات التي سُرقت بيانات العميل فيها تقديم نوع من الحماية أو خدمة التعويض للضحايا، مثل تعويض خسائر الاحتيال أو الوصول برعاية الشركة إلى خدمات مراقبة الائتمان والتنبؤ بالاحتياط.

على سبيل المثال، بعد تعرضه لخرقين للبيانات (في 2018 و 2020)، أنشأ فندق ماريوت الدولي مراكز اتصال خاصة للاستجابة لمخاوف العملاء، لقد قدموا للعملاء المتأثرين إمكانية الوصول المجاني إلى برامج مراقبة الائتمان وكشف الاحتيال، وقدمت سلسلة الفنادق للعملاء خدمة مجانية لمدة عام واحد لمراقبة موقع الويب التي يستخدمها مجرمو الإنترنت لتوزيع المعلومات الشخصية للأشخاص بالإضافة إلى تعويض خسائر الاحتيال. بعد خرق بيانات (Equifax)<sup>(11)</sup> لعام

---

Equifax Inc-11 هي وكالة أمريكية متعددة الجنسيات لإعداد تقارير ائتمان المستهلك وهي واحدة من أكبر ثلاثة وكالات لإعداد تقارير ائتمان المستهلك، جنباً إلى جنب مع Experian و TransUnion (المعروف معاً باسم «الثلاثة الكبار»). تقوم Equifax بجمع وتجميع المعلومات عن أكثر من 800 مليون مستهلك فردي وأكثر من 88 مليون شركة في جميع أنحاء العالم. بالإضافة إلى البيانات والخدمات الائتمانية والديموغرافية للشركات، تبيع Equifax خدمات مراقبة الائتمان ومنع الاحتيال مباشرة إلى المستهلكين: <https://en.wikipedia.org/wiki/Equifax>

2017، والذي كشف المعلومات الشخصية لـ (147) مليون شخص، قامت ((Equifax)) بتسوية الدعوى مع لجنة التجارة الفيدرالية (FTC)<sup>(12)</sup> والمدعين العامين للولاية ومكتب الحماية المالية للمستهلك مقابل دفع (425) مليون دولار ووافقت على تقديم مزايا اضافية حيث أصبح يحق للمستهلكين الأمريكيين تلقي سبعة تقارير ائتمانية مجانية من (Equifax) سنوياً حتى العام 2026.

بينما يمكن إدارة العديد من الهجمات السيبرانية داخلياً، غالباً ما تتطلب الحوادث الكبرى التعاقد مع استشاريين خارجين بمعدلات عالية، ما يشكل جزءاً كبيراً من تكلفة حادث واسع النطاق، أفادت (213) فقط من بين (1332) مؤسسة شملها الاستطلاع أنها تعاملت مع حوادث الإنترن特 دون دعم من طرف ثالث، عادة، كانوا يعتمدون على مؤسسات الأمن السيبراني أو فرق الاستجابة للمساعدة في الاحتواء والتعافي والمعالجة، سواء كان فريق استجابة خارجي أو شركة متخصصة في الأمن السيبراني أو المساعدة القانونية والعلاقات العامة، اعتمدت معظم الشركات على الدعم الخارجي، في معظم هذه الحالات، تم الاستعانة بالاستشاريين للمساعدة في الاحتواء والتعافي والمعالجة، ولكن في (22%) من الحالات، قدموا أيضاً مساعدة في العلاقات العامة، وقدم (14%) منهم المساعدة القانونية.

### تأمين مخاطر الإنترن特

أصبح التأمين ضد المخاطر السيبرانية أمراً طبيعياً أيضاً للشركات الكبيرة التي يمكن أن تتوقع بشكل معقول مواجهة هجوماً سيبرانياً في مرحلة ما، ولكن قد يكون من الصعب تبرير الشركات الصغيرة والبلديات التي قد تختار التأمين الذي بدلاً من إضافة قسط تأمين كبير.

غالباً ما تكون سياسات التأمين على الإنترن特 عبارة عن عقود معقدة للغاية يمكن أن تصل بسهولة إلى مئات الصفحات، ويمكن أن تتوقف المدفوعات عند تعريفات دقيقة لمصطلحات مثل "نظام الكمبيوتر" أو "الحادث السيبراني" أو على احتياطات الأمن السيبراني المحددة التي

12- لجنة التجارة الفيدرالية (FTC) : هي وكالة مستقلة تابعة لحكومة الولايات المتحدة الأمريكية وتمثل مهمتها الرئيسة في إنفاذ قانون مكافحة الاحتكار المدن (غير الجنائي) الأمريكي وتعزيز حماية المستهلك. تشتهر لجنة التجارة الفيدرالية في الاختصاص القضائي على إنفاذ مكافحة الاحتكار المدني الفيدرالي في الولايات المتحدة الأمريكية مع قسم مكافحة الاحتكار بوزارة العدل الأمريكية. يقع المقر الرئيسي في مبنى لجنة التجارة الفيدرالية في واشنطن العاصمة:

تم تنفيذها أو لم يتم تنفيذها، لهذه الأسباب، حصلت (28، 525، 188) على اموال من شركات التأمين، بمتوسط دفع (590) ألف دولار التي وجدناها للهجمات السيبرانية، في هجوم بكثير من متوسط التكلفة البالغ (NotPetya)، حاول المتضررين من الاختراق جمع السياسات وأخبرتهم شركات التأمين الخاصة بهم أن الهجمات لن تتم تغطيتها بسبب بنود "استبعاد الحرب"، هذه النزاعات بين الشركات التي تعرضت لهجمات سيبرانية وشركات التأمين تشق طريقها عبر المحاكم الأمريكية وتسلط الضوء على عدم نصح سوق التأمين السيبراني، الذي يفتقر إلى البيانات الكافية للنماذج (الاكتوارية)<sup>(13)</sup> الموثوقة، والمخاطر المتطرفة باستمرار، والتغطية المتنازع عليها عند مقارنتها بالمخاطر التقليدية مثل الحرائق أو الفيضانات.

ومع ذلك، يستمر السوق في النمو، وتصل قيمته الإجمالية وفق أحد التقديرات إلى مبلغ (5، 5) مليار دولار في عام 2020، ويشمل ذلك سياسات الإنترنت المستقلة، بالإضافة إلى إجراءات الحماية الجموعة في سياسات الملكية والمسؤولية.

### الإضمار بمعنيات الموظفين

أفاد العديد من موظفي شركة سوني بتزايد قلقهم بشأن أنفسهم الشخصي، حتى أن بعض الموظفين تلقوا رسائل بريد إلكترونية تهددهم بالعنف أو تهدد عائلاتهم، أدى الكشف عن المعلومات الشخصية، بما في ذلك أرقام الضمان الاجتماعي والمعلومات الطبية، إلى مخاوف بين الموظفين، وفي النهاية، إلى دعوى قضائية جماعية ضد شركة Sony لفشلها في حماية المعلومات، اظهر اختراق شركة Sony العديد من القضايا الداخلية شكلاً فضيحة عامة، بما في ذلك بعض القضايا المتعلقة

13- الاكتوارية : علم الاكتواري أو علم حسابات التأمين هو علم و مبحث علمي يستخدم الطرق الحسابية والإحصائية لتقدير حجم المخاطر في قطاع التأمين والصناعات المالية. والاكتواريون هم هؤلاء الأشخاص المؤهلون من حيث التعليم والخبرة في هذا المجال. تضم العلوم الاكتوارية عدداً من المواضيع ذات الصلة، بما في ذلك الاحتمالات والحساب والإحصاء والتمويل والاقتصاد وبرمجة الحاسوب. ولعل جداول الحياة والوفاة التي تستخدمنها شركات التأمين على الحياة هي أشهر تطبيقات هذا العلم. وقد شهد هذا العلم تغيراتٍ ثورية خلال العقود القليلة الماضية مع انتشار الحواسيب فائقة السرعة والدمج المعاصر بين النماذج الاكتوارية مع النظرية المالية الحديثة. واليوم فإن العديد من الجامعات لديها برامج دراسية جامعية وعليها في العلم الاكتواري، خصوصاً وأن بعض الدراسات تشير إلى أهمية وظائف الاكتواريين وتزايد الطلب عليهم في المستقبل، حيث يوجد طلب على هذا التخصص سواء في شركات التأمين والبنوك والمؤسسات المالية ومؤسسات التأمين الاجتماعي والمعاشات وصناديق التقاعد وشركات الاستثمار أو حتى في مجالات لا علاقة لها بالقطاع الاقتصادي والمالي ولكنها تتطلب تقديم تقييمات لحجم المخاطر المختللة. <https://ar.wikipedia.org/wiki>

بالعنصرية والتمييز على أساس الجنس والفجوات في الأجور ذات الصلة، ما أثر ذلك على الروح المعنوية للموظفين في المؤسسة.

حاولت المؤسسة معالجة المخاوف والانخفاض في الروح المعنوية لموظفيها من خلال إنشاء خط ساخن للموظفين الذين شعروا " بالتهديد من الإفراج عن المعلومات الشخصية والمالية، وتقديم جلسات استشارية لمعالجة التوتر وعقد لقاءات في قاعة البلدية، وبغض النظر عن هذه الإجراءات، فقد أفاد الموظفون، بعد أشهر من الاختراق، بأنهم شعروا " بفراغ في القيادة "،

بعد أن تعافت هيئة النقل في جنوب شرق ولاية بنسلفانيا من هجوم سيبراني أدى إلى تعطيل معلومات الحافلات والسكك الحديدية في الوقت الفعلي لمدة أسبوعين، قال أحد الموظفين: "المعنيات منخفضة حقاً حقاً".

لم تؤثر الحادثة على الخدمات التي تواجه المستهلك فحسب، بل أثرت أيضاً على وصول الموظفين إلى الخوادم حيث يتم تخزين الملفات والمشاريع ومعلومات الاتصال الضرورية، ترتبط معنيات الموظفين المنخفضة بزيادة التهديدات الخبيثة من الداخل، يمكن للموظفين الساخطين تعطيل العمليات أو حذف البيانات أو نشر بيانات حساسة لل العامة لاحق الضرر بصاحب العمل.

### التأثير على قطاعات حكومية مختارة

تعد الخدمات الحكومية هدفاً مغرياً للجهات الحكومية و مجرمي الإنترن特 ونشاطه القرصنة، فالمكسب الاقتصادي يعد حافز مهم، على سبيل المثال، بين آذار 2016 وشباط 2018، حاول ثلاثة مجرمين سيبرانيين نيجيريين، بعد سرقة نماذج ضرائب (W-2) السرية من أكثر من (1200) فرد، المطالبة بحوالي (4 - 16) مليون دولار، لكن يمكن أن يكون لهذه الحوادث آثار أعمق من الخسارة المالية، إذ قد ترقى الانتهاكات إلى حد تهديد الأمن القومي.

تدعي لجنة الطاقة الشمسية للفضاء السيبراني في الولايات المتحدة الأمريكية أن "الولايات المتحدة الأمريكية تعمل الآن في مشهد سيبراني يتطلب مستوى من أمن البيانات والمرونة والجدارة بالثقة لا تستطيع الحكومة الأمريكية ولا القطاع الخاص وحده توفيره حالياً، فضلاً عن ذلك، تتزايد أوجه القصور في المرونة والخبرة الفنية وتوحيد الجهد، سواء داخل الحكومة الأمريكية أو بين القطاعين العام والخاص، بعد اختراق مكتب إدارة شؤون الموظفين، تم تسريب بيانات(86-SF)

(14) لأكثر من (5.21) مليون فرد، بالإضافة إلى سجلات بصمات الأصابع لـ (5.6) مليون فرد إضافي، كانت مخاوف الأمن القومي عميقه، حيث حصلت الصين على بيانات حساسة.

أجاب الموظفون الحكوميون على استطلاعنا عموماً بشكل مشابه لتلك الموجودة في القطاعات الأخرى، ومع ذلك، فقد اختلفت ردود أفعالهم عن زملائهم في القطاع الخاص في مجالات قليلة، تبدو الحكومات معرضة بشكل خاص للهجومات الخبيثة من الداخل، ومن الأمور ذات الأهمية وذات الصلة، أشار العديد من المسؤولين الحكوميين أيضاً إلى أن سياسات العاملين عن بعد وـ "إحضار جهازك الخاص" (BYOD)<sup>(15)</sup> تشكل تحديات خاصة بالنسبة لهم، وتسلط ردوthem الضوء أيضاً على المخاوف المتعلقة بنقص المهارات بين موظفي الأمن وصعوبة إدارة المخاطر التي يشكلها استخدام موظفيهم لمنصات التواصل الاجتماعي وخدمات الأعمال الشخصية مثل (Dropbox)<sup>(16)</sup>، اظهرت البيانات أيضاً أن الوكالات الحكومية أقل احتمالية

14- الأنماذج القياسية (SF 86): هو استبيان حكومي أمريكي يكمله الأفراد حتى تتمكن الحكومة من جمع المعلومات من أجل إجراء تحقيقات في الخلفية وإعادة التحقيق والتقييمات المستمرة للأشخاص قيد النظر في مناصب الأمن القومي أو الاحتفاظ بها. يتميز SF 86 عن SF 85، والذي يستخدم للثقة العامة أو المناصب منخفضة المخاطر. يجب إكمال الأنماذج من قبل الأفراد العسكريين والمتعاقدين الحكوميين من أجل الحصول على التصريح الأمني المطلوب. تتضمن المعلومات المطلوبة في الأنماذج أي كليات أو جامعات حضرت على مدار السنوات الثلاث الماضية، وحساب السنوات العشر الأخيرة من عمل الفرد، والعلاقات مع الرعايا الأجانب والحكومات، والسفر إلى الخارج، وقائمة الإقامات السابقة، وما إلى ذلك.

[https://en.wikipedia.org/wiki/Standard\\_Form\\_86](https://en.wikipedia.org/wiki/Standard_Form_86)

15- يشير إحضار جهازك الخاص (BYOD) إلى اتجاه الموظفين الذين يستخدمون الأجهزة الشخصية للاتصال بشبكائهم التنظيمية والوصول إلى الأنظمة المتعلقة بالعمل والبيانات التي يتحمل أن تكون حساسة أو سرية، يمكن أن تشمل الأجهزة الشخصية المواتف الذكية أو أجهزة الكمبيوتر الشخصية أو الأجهزة اللوحية أو محرك أقراص USB، نظراً لأن المزيد والمزيد من المؤسسات تدعم الموظفين الذين يعملون من المنزل، أو تحافظ على جدول زمني من، أو الاتصال أثناء التنقل أثناء السفر أو التنقل، فقد أصبحت حلول BYOD أكثر انتشاراً. قد تفرض بعض الشركات عقوبات على BYOD، بينما قد تعتبره شركات أخرى جزءاً من «shadow IT»، والتي تشير إلى البرامج أو الأجهزة التي لا تدعمها تقنية المعلومات.

<https://www.forcepoint.com/cyber-edu/bring-your-own-device-byod>

16- دروبوكس (Dropbox): هي خدمة استضافة ملفات تديرها شركة دروبوكس الأمريكية، ومقراها في سان فرانسيسكو، كاليفورنيا، والتي توفر التخزين السحابي، ومزامنة الملفات، والمسحابة الشخصية وبرامج العميل، كما بالإمكان استعمال الخدمة لتبادل الملفات بين أكثر من مستخدم على الإنترنت ومزامنة الملفات بين أكثر من جهاز حاسوب أو هاتف محمول.

تم تصميم البرنامج عام 2007 من قبل طلاب معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا وهما درو هوستون (Drew Houston) وأراش فردوسي (Arash Ferdowsi) كشركة ناشئة، بتمويل أولى من مسرع بدء التشغيل واي كومبتي، يقدم البرنامج خدمة استضافة الملفات بطرقتين، الأولى مجاناً حتى 2 جيجابايت (بإمكان زيادتها إلى 18 جيجابايت بشرط معينة) وخدمة مدفوعة تصل إلى 1 تيرابايت، كما يعمل البرنامج تحت 10 أنواع نظم تشغيل للحاسوب ومنها ويندوز وماك ولينوكس وسولاريس، بالإضافة

لإشراك إدارتها القانونية في التخطيط للهجمات السيبرانية أو الاستجابة لها مقارنة بأي صناعة أخرى، كما أنها أكثر استعداداً لإنقاذ أنظمتها بالكامل كجزء من عملية الاسترداد.

أخيراً، من المرجح أن يتم الكشف عليناً عن الهجمات على الأنظمة الحكومية أو الإبلاغ عنها في وسائل الإعلام، ولا ينبغي أن يكون مفاجئاً أن يجد صناع القرار في مجال تكنولوجيا المعلومات في الحكومة الضرر الذي يلحق بالعلامة التجارية أحد التكاليف الخفية التي يواجهونها في مدى أكبر من الصناعات الأخرى، وذلك التأثير له تباين جغرافي، بالنسبة لصانعي القرار في مجال تكنولوجيا المعلومات الحكوميين الذين تم مقابلتهم، أشار(40%) من الأشخاص في الولايات المتحدة الأمريكية إلى الضرر الذي يلحق بالعلامة التجارية باعتباره مصدر قلق مقارنة بـ(28%) من صانعي القرار الحكوميين الآخرين بشأن تكنولوجيا المعلومات، يبدو أيضاً أن القطاع الحكومي في الولايات المتحدة الأمريكية يستغرق وقتاً أطول لتصحيح تأثير حوادث أمن تكنولوجيا المعلومات مقارنة بنظائرهم في البلدان الأخرى والقطاعات الأخرى.

على سبيل المثال، بينما استغرق الأمر، في المتوسط ، 15 ساعة لاكتشاف الخل الوسط الذي أدى إلى أطول حادث لأمن تكنولوجيا المعلومات في عام 2019 ، أفاد صانعو القرار في مجال تكنولوجيا المعلومات في الحكومة الأمريكية أنهم استغرقوا 17 ساعة لاكتشافه، يمتد هذا الجدول الزمني الأطول إلى خطة الاستجابة، ويستغرق 39 ساعة من الاكتشاف للوصول إلى العلاج و 45 ساعة للوصول إلى التعافي (مقارنة بـ 28 ساعة و 38 ساعة تم الإبلاغ عنها لجميع الذين شملهم الاستطلاع في مجال تكنولوجيا المعلومات).

---

إلى نظم تشغيل الهواتف المحمولة كالأندرويد والآي أو إس، من أهم منافسيه في هذا المجال: بوكس دوت نت (Box. net) وشوجارسينيك (SugarSync) وموزي (Mozy) وزومو درايف (ZumoDrive) وغيرها.

عند تثبيت برنامج دروبوكس على جهاز الكمبيوتر سوف يظهر على شكل مجلد يمكن وضعه على سطح المكتب ويعامل معه كأي مجلد آخر ولكن في الحقيقة هو موجود في سيرفر دروبوكس ولكن صوره لديك. صُفت دروبوكس كواحدة من أكثر الشركات الناشئة قيمة في الولايات المتحدة والعالم، مع تقدير يزيد عن 10 مليارات دولار أمريكي، وقد تم وصفه بأنه أحد أنجح استثمارات واي كومبنت حتى الآن، ومع ذلك، فقد تعرضت دروبوكس أيضاً لانتقادات وأثارت جدلاً بشأن قضايا مثل الانتهاكات الأمنية ومخالفات الخصوصية، فقد تم حظر دروبوكس في الصين منذ عام 2014 . توفر الخدمة العديد من اللغات حيث بلغ عددها 22 لغة: الصينية (التقليدية والمبسطية) والإنجليزية (الأمرريكية والبريطانية) والفرنسية والألمانية والإندونيسية والإيطالية والكورية والماليزية والبولندية والبرتغالية (البرتغالية والبرازيلية) والروسية والإسبانية (القشتالية وأمريكا اللاتينية) والأوكرانية. حازت الخدمة على العديد من الجوائز من قبل الواقع التقنية، وحصلت على تصنيف خمس نجوم في تقرير «حياة بياناتك من الطلبات الحكومية» الصادر عن مؤسسة الحدود الإلكترونية لعام 2017 ، كما أشادت بها عدة صحف عالمية. <https://ar.wikipedia.org/wiki/>

وجد الاستطلاع الذي أجريناه أن صانعي القرار في مجال تكنولوجيا المعلومات في الحكومة أقل إبلاغ عن خروقات البيانات التي تمثل أعلى تكلفة لمؤسساتهم، من المرجح أن يتم تعليل ذلك بأن هجمات رansom وير (برنامج الفيدرالي)<sup>(17)</sup>، والتصيد الاحتيالي، والهجمات الخبيثة من الداخل تمثل أعلى تكلفة من الهجمات الأخرى، قد يعكس هذا النتيجة غير المقصودة لقانون إدارة أمن المعلومات الفيدرالي FISMA<sup>(18)</sup> بوجوب هذا القانون، قد يتم تحفيز الوكالات الفيدرالية عن غير قصد للإبلاغ عن الحوادث الأمنية بطريقة لا تضر بدرجة الامتنال للقانون الفيدرالي لإدارة أمن المعلومات FISMA.

17- رansom وير عبارة عن هجوم إلكتروني (فيروس) : يستخدم لابتاز المستخدم وتحريضه على دفع المال. كان الجرائم في البداية يستخدمون رansom وير كوسيلة لابتاز جندي الأموال من الأفراد الذين يريدون استرداد معلوماتهم الشخصية. واليوم يستخدم الجرائم رansom وير كوسيلة لابتاز جندي الأموال من الشركات التي تريد استرداد معلوماتها الحساسة، لا يوجد جهاز محمّن من رansom وير، فقد ابتز الجرائم الأفراد لتحريضهم على دفع الأموال مقابل استرداد معلوماتهم الشخصية أو الطبية من مزودي الرعاية الصحية ومنعوا الضيوف من الدخول إلى غرفهم في الفنادق، حتى أن الأنظمة الصناعية أثبتت حساسيتها تجاه فيروس رansom وير، كان فيروس رansom وير في السابق يمنع الضحية من الوصول إلى سطح مكتبه أو متصفح الإنترنت الخاص به، ثم بدأ مهاجمو الإنترنت يستخدمون برنامج رansom وير - السري الأكثر تعقيداً لتشغير المعلومات على أجهزة الكمبيوتر أو الهواتف المحمولة، ويرسل كل البرناجين إشعار ابتز إلى المستخدم: اشتري برنامج فك التشفير أو مفتاح فك التشفير أو ستختسر بياناتك للأبد.

<https://www.icann.org/ar/blogs/details/what-is-ransomware-13-3-2017-ar>

18- قانون إدارة أمن المعلومات الفيدرالي (FISMA) : هو قانون فيدرالي أمريكي تم تمريره في عام 2002 والذي جعل من المطلوب من الوكالات الفيدرالية تطوير وتوثيق وتنفيذ برنامج لأمن وحماية المعلومات، والقانون هو جزء من قانون الحكومة الإلكترونية الكبير لعام 2002 الذي تم تقديمته لتحسين إدارة خدمات وعمليات الحكومة الإلكترونية، القانون الفيدرالي لإدارة أمن المعلومات (FISMA) هو أحد أهم اللوائح الخاصة بمعايير وإرشادات أمان البيانات الفيدرالية، تم تقديمها لتقليل المخاطر الأمنية على المعلومات والبيانات الفيدرالية أثناء إدارة الإنفاق الفيدرالي على أمن المعلومات، لتحقيق هذه الأهداف، أنشأ القانون الفيدرالي لإدارة أمن المعلومات (FISMA) مجموعة من الإرشادات ومعايير الأمان التي يتعين على الوكالات الفيدرالية الوفاء بها. وقد توسيع نطاق القانون الفيدرالي لإدارة أمن المعلومات (FISMA) منذ ذلك الحين ليشمل الوكالات الحكومية التي تدير البرامج الفيدرالية مثل ميديكير، تطبق متطلبات القانون الفيدرالي لإدارة أمن المعلومات (FISMA) أيضاً على أي شركة خاصة تشارك في علاقة تعاقدية مع الحكومة، في أبريل 2010، أصدر مكتب الإدارة والميزانية (OMB) إرشادات تتطلب من الوكالات تقديم معلومات نظام في الوقت الفعلي إلى مدققي FISMA، مما يتيح المراقبة المستمرة لأنظمة المعلومات الخاضعة للوائح.

Nate Lord, What is FISMA Compliance? 2019 FISMA Definition, Requirements, Penalties, and More, Tuesday December 1, 2020, <https://digitalguardian.com/blog/what-fisma-compliance-fisma-definition-requirements-penalties-and-more>.

العناية الصحية:

غالباً ما تحتوي السجلات الطبية على تفاصيل مالية وأرقام ضمان اجتماعي بالإضافة إلى معلومات صحية سرية وحساسة، ما يجعل القطاع الصحي هدفاً جذاباً بشكل خاص لمحاربي الإنترنت، غالباً ما تعتمد المستشفيات أيضاً على أنظمة مؤمنة بشكل سيء وحيوية لعمليتها، لذلك كان قطاع الرعاية الصحية هدفاً ناضجاً للجرائم السيبرانية، أصبحت هجمات برمج الفدية على المستشفيات أمراً شائعاً، مع وجود هجمات منتظمة في جميع أنحاء العالم -من فرنسا إلى أستراليا- وخاصة في الولايات المتحدة الأمريكية.

في هجوم أنغوزجي، يتم حظر المستشفيات متوسطة الحجم ذات موارد تكنولوجيا المعلومات المحدودة من أنظمتها وإجبارها على دفع فدية يمكن أن تتراوح من آلاف الدولارات إلى الملايين. هذه المبالغ تضيق تكلفة بالتأكيد، لكن الآثار الأكثر تكلفة للجرائم السيبرانية على قطاع الرعاية الصحية جاءت من هجمات أوسع نطاقاً لم تميز بين أهدافها.

أثر هجوم WannaCry<sup>(19)</sup> في العام 2017 على مئات الآلاف من أجهزة الكمبيوتر ولكنه كان محزناً بشكل خاص لنظام الصحة الوطني في المملكة المتحدة البريطانية (NHS)<sup>(20)</sup>، إذ اضطرت هيئة الخدمات الصحية الوطنية (NHS) إلى إيقاف تشغيل أكثر من ثلث أنظمتها، إما لأنها قد تأثرت وإما لأنها كانت في خطر، مما أدى إلى تباطؤ الأداء بشكل كبير وأثر على رعاية

19- هجوم واناكريبي أو ما يعرف بهجوم WannaCrypt أو WannaCrypt0r 2.0 : هو هجوم ببرمجية الفدية بدأ في الساعات الأولى من يوم 12 مايو 2017 واستطاع الإطاحة بأكثر من 230 ألف جهاز إلكتروني في 99 دولة حول العالم حسب اليوروبيول. تقوم البرمجية بتشифر جميع البيانات الموجودة على الحاسوب، فيما تظهر رسالة متوفرة بـ 28 لغة تفيد بأن عليك دفع مبلغ 300 دولار مقابل الإفراج عن بياناتك المشفرة، يستغل فيروس الفدية ثغرة شديدة في بروتوكول SMB تعرف بـ MS17-010، لذا قامت شركة مايكروسوفت بإصدار تحديث خاص لها في منتصف شهر مارس 2017. في النصف الثاني من شهر يونيو (حزيران) 2017، عاد فيروس الفدية من جديد بنسخة جديدة تم تطويرها لتتفادي الثغرة الموجودة في النسخة الأولى والتي تمثل في اسم نطاق الذي يقوم بيقافتها عن العمل، تلك الثغرة التي استفاد منها ماركوس هاتشينز لإيقاف البرمجية.

20- هيئة الخدمات الصحية الوطنية (National Health System) «إن إتش إس» هي نظام تقديم الخدمات الصحية للمواطنين في إنكلترا وهو مول من قبل القطاع العام، ويجب عدم خلطها مع أجهزة الصحة الوطنية الثلاثة الأخرى التي تعمل عبر المملكة المتحدة في مقاطعاتها الخاصة ضمن حوكامها الخاصة والتي طورت قوانين تختلف بعض الشيء عن بعضها البعض، أجهزة الخدمات الأربع تقدم خدمات من دون اختلاف في الحقوق المواطنـي المقاطعات الأخرى كمقاطعاتهم، حالياً، توظف NHS حوالي 1.33 مليون شخص، والذي يجعلها رابع أكبر عدد من الموظفين بعد الجيش الصيني، وخطوط سكك الحديد الهندية، وسلسلة وول مارت، عدد الموظفين الذين يعملون بكمال الوقت هم 980.000 شخص:

المرضى في العديد من مرافق الرعاية الصحية، على الرغم من أن هجوم WannaCry لم يؤد إلى أي وفيات، إلا أنه تسبب في إلغاء أكثر من 19000 موعداً طبياً، وتم تقدير تكاليف الإنتاجية المفقودة وجهود استعادة النظام وترقيات تكنولوجيا المعلومات لخدمة الصحة الوطنية NHS بـ(92) مليون جنيه إسترليني.

كان هجوم NotPetya أيضاً مكلفة للغاية بالنسبة لقطاع الرعاية الصحية إذ أصاب الهجوم المستشفيات الأوكرانية بالشلل، في قطاع الرعاية الصحية التجارية، تكبدت شركة الأدوية العملاقة Merck في النهاية خسائر قد تتجاوز مليار دولار، وانتشر الفيروس أيضاً من Merck إلى أجزاء أخرى من سلسلة التوريد الدوائية وتسبب في تأخير تسليم الأدوية الموصوفة في جميع أنحاء العالم، تعد دراسة حالة شركة Breach Anthem<sup>(21)</sup>، في العام 2015 دراسة أخرى مثيرة للاهتمام، إذ تم سرقة ما يقرب من مليون سجل في اثناء عملية الخرق، وانتهى الأمر بشركة التأمين بإنفاق (2,5) مليون دولار على الاستشاريين، و(115) مليون دولار على التحسينات الأمنية، و(31) مليون دولار لإعلام المستهلكين، و (112) مليون دولار لحماية الائتمان للمتضاربين من الانتهاك، كانت هجمات NotPetya و WannaCry و خرق Anthem من بين الهجمات الفردية الأكثر ضرراً على قطاع الرعاية الصحية، ويبدو أن الجهات الحكومية قد تكون مسؤولة عن كل منهما، مما يثير تساؤلات حول القانون الدولي والمعايير التي تحمي أنظمة الرعاية الصحية.

21- ان خرق البيانات الطبية لشركة Anthem بمثابة خرق للبيانات الطبية للمعلومات التي تحتفظ بها شركة Anthem Inc، في 4 شباط 2015، كشفت شركة Anthem، Inc أن المتسللين الجرميين قد اخترقوا خوادمها ومن المختتم أن يكونوا قد سرقوا أكثر من (37,5) مليون سجل تحتوي على معلومات تعريف شخصية من خوادمها. في 24 شباط 2015، رفعت Anthem العدد إلى (78,8) مليون شخص تأثرت معلوماتهم الشخصية. وفقاً لشركة Anthem， Inc ، امتد خرق البيانات ليشمل العديد من العلامات التجارية التي تستخدمها Inc، Anthem. لتسويق خطط الرعاية الصحية، بما في ذلك Blue Shield و Blue Cross و Anthem Blue Cross و Empire of Georgia و Healthlink. أنها كانت أيضاً ضحية. يقول Anthem إن المعلومات الطبية والبيانات المالية للمستخدمين لم يتم اختراقها. عرضت Anthem مراقبة ائتمانية مجانية في أعقاب الخرق. وفقاً لـ Bloomberg News، قد تكون الصين مسؤولة عن هذا الخرق للبيانات. قال مايك دايل، كبير مستشاري الأمن السيبراني للرئيس باراك أوباما، إنه سيغير كلمة المرور الخاصة به. وفقاً لصحيفة نيويورك تايمز، تم اختراق حوالي 80 مليون سجل للشركة، وهناك خوف من استخدام البيانات المسروقة لسرقة الملوية. احتوت المعلومات المخترقة على الأسماء وأعياد الميلاد والمعرفات الطبية وأرقام الضمان الاجتماعي وعنوان الشوارع وعنوان البريد الإلكتروني ومعلومات التوظيف، بما في ذلك بيانات الدخل: [https://en.wikipedia.org/wiki/Anthem\\_medical\\_data\\_breach](https://en.wikipedia.org/wiki/Anthem_medical_data_breach)

زادت الهجمات أيضاً خلال أزمة فيروس كورونا، مع استفادة الجهات الفاعلة الخاصة والحكومية من الظروف للاحتيال على الصحافيا وسحب البيانات من الباحثين، وقد أدى ذلك إلى دعوات جديدة لإعلان حظر أنظمة الرعاية الصحية، بما في ذلك الاتحاد الأوروبي (بيان أكسفورد)، لكن يبدو أن هذا القطاع سيظل ضعيفاً، في حزيران 2020، أصدر مكتب التحقيقات الفيدرالي "تنبيهاً سرياً للمالية والرعاية الصحية والصناعات الكيماوية في الولايات المتحدة التي تدير أعمالاً تجارية في الصين حول الاستهداف المحتمل من قبل الحكومة الصينية عبر برنامج الضرائب الذي تفرضه الدولة، وفقاً لمكتب التحقيقات الفيدرالي، فإن شركة (Baiwang) و(Aisino) هما فقط تقدمان خدمات البرمجيات الضريبية المرخص لها من الحكومة وفقاً لضريبة القيمة المضافة المنقحة في الصين في العام 2018، البرنامج الضار المضمن في برامج الضرائب الإلكترونية، والذي سمي أحدها على نحو مناسب باسم "ضريبة الاستخبارات"، مكنته بشكل أساسي من الدخول إلى شبكات الصحافيا والأنظمة التي تستخدم البرامج الضارة، أفاد مكتب التحقيقات الفيدرالي (FBI) أن هذه الثغرة الأمنية على الأرجح قد منحت الجهات الفاعلة الإلكترونية قدرة الوصول إلى "إجراء تنفيذ التعليمات البرمجية عن بعد وأنشطة التسلل على شبكة الضحية".

من غير المعروف عدد الشركات التي تم اختراقها، والتي تستخدم خدمات البريد الإلكتروني المستندة إلى السحابة، لا سيما في قطاعي المال والأعمال، هي أهداف مرحبة مجرمي الإنترنت الذين يجرون عمليات احتيال البريد الإلكتروني التجارية (BEC)، وفقاً لـ(IC3) (مركز شكاوى جرائم الانترنت) التابع لمكتب التحقيقات الفيدرالي، كانت هنالك زيادة مطردة في عمليات الاحتيال (BEC) منذ 2014 ومن 2014 إلى 2019، تلقى مركز شكاوى جرائم الانترنت (IC3) "شكوى يبلغ مجموعها أكثر من (2.1) مليار دولار خسائر لفعالية من عمليات الاحتيال (BEC) التي تستهدف أكبر المنصات".

هذا مهم لأنه يسلط الضوء على أن عمليات الاحتيال ((BEC) التي تتزايد في الحجم وأن المستخدمين يكافحون للحفاظ على أمان حساباتهم. نظراً لأن المزيد من الموظفين يتوجهون إلى العمل عن بعد على الأجهزة الشخصية وأجهزة الشركة أثناء (COVID-19)، بالإضافة إلى إجراء المعاملات المالية الافتراضية، فقد يخلق ذلك بيئة أكثر خصوبة لعمليات التصيد الاحتيالي (BEC) التي تستهدف القطاع المالي، ينجذب مجرمو الإنترنت بشكل طبيعي إلى القطاع المالي، حيث يوجد المال.

إن حدوث عدد أقل من النجاحات الدرامية هو تقدير للجهود المكثفة التي بذلها القطاع في مجال الأمن السيبراني في كل من المؤسسات الفردية والجماعية، ومع ذلك، فإن هذا يأتي بتكلفة تصل إلى (3000) دولار لكل موظف على الأمن السيبراني، وجدت دراسة استقصائية أجراها (ISAC-FS)<sup>(22)</sup> في 2018 أن المؤسسات المالية تنفق (حسب حجمها) ما بين (6% - 14%) من ميزانيات تكنولوجيا المعلومات للدفاع حيث بلغ الإنفاق العالمي على الأمن السيبراني ما يقرب من (145) مليار دولار في عام 2019.

بالإضافة إلى خسائرنا المقدرة البالغة (945) مليار دولار، وتحول الجريمة السيبرانية إلى عبء يزيد على تريليون دولار في الاقتصاد العالمي، لا يتم توزيع المخاطر بالتساوي، ولا تتعرض بعض الشركات لخسائر بينما يخسر البعض الآخر الملابس، الأمر المثير للقلق هو أن عدداً أقل من الشركات يمكنها القول إنها لن تتعرض أبداً لقرصنة ضارة، تنجو بعض الشركات من الخسارة، بينما تتضرر شركات أخرى، وهذا يعزز الحاجة إلى التخطيط المناسب للهجمات السيبرانية، وعلى الرغم من حقيقة أن الواقع ضحية للجرائم السيبرانية هو أمر يتعلق بالوقت أكثر مما إذا كان هناك الكثير الذي يمكن للمؤسسات القيام به للمساعدة في منع حوادث أمن تكنولوجيا المعلومات أو تقليل الضرر والتأثير على المؤسسة، بالتأكيد يوجد تقرير عن الأمن السيبراني لا يختتم بوصيات للمؤسسات لتحسين الأمن السيبراني وتنفيذ أفضل الممارسات المعروفة، تتضمن بعض أفضل الممارسات ما يلي:

1. التنفيذ الموحد للتالي الأهمية الأساسية.
2. زيادة الشفافية داخل المنظمات.
3. توحيد وتنسيق متطلبات الأمن السيبراني.
4. توفير تدريب توعية بالأمن السيبراني للموظفين.

---

-22 Financial Services Information Sharing and Analysis Center: عدد مركز تبادل وتحليل معلومات الخدمات المالية (FS-ISAC) اتحاداً صناعياً مختصاً لتقليل المخاطر الإلكترونية في النظام المالي العالمي. من خلال خدمة المؤسسات المالية وعملائها بدورها، تستفيد المؤسسة من نظامها الاستخباري وموارد المرونة وشبكة خبراء موثوق بها من نظير لوقع التهديدات السيبرانية والتخفيف من حدتها والاستجابة لها. FS-ISAC لديها ما يقرب من 7000 شركة عضو مع مستخدمين في أكثر من 70 دولة. يقع المقر الرئيسي للمنظمة في الولايات المتحدة، ولها مكاتب في المملكة المتحدة وسنغافورة.

[https://en.wikipedia.org/wiki/Financial\\_Services\\_Information\\_Sharing\\_and\\_Analysis\\_Center](https://en.wikipedia.org/wiki/Financial_Services_Information_Sharing_and_Analysis_Center)

### 5. تطوير خطط الوقاية والاستجابة.

نشر مركز الدراسات الاستراتيجية والدولية (CSIS) عدة تقارير حول كيفية قيام المؤسسات بحماية نفسها بشكل أفضل، على الرغم من أن بعض التقارير تعود إلى عدة سنوات، إلا أن التوصيات ما تزال سارية، يعد تغيف تدابير الأمان السيبراني البسيطة، مثل المصادقة متعددة العوامل والنسخ الاحتياطي أمراً ضرورياً ويقطع شوطاً طويلاً نحو تقليل العديد من الخسائر الناجمة عن الجرائم السيبرانية.

يقدم تقرير استشاري صدر مؤخراً بالاشتراك من سلطات الأمن السيبراني في أستراليا وكندا ونيوزيلندا والمملكة المتحدة والولايات المتحدة الأمريكية توصياتهم الجماعية للمؤسسات لتجنب الأخطاء التقنية الشائعة عند الاستجابة لأول مرة لحادث السيبراني، لكن تغيف الحلول التقنية لن يحل جميع المشكلات، أسفر المسح الذي أجريناه عن نتائج تتعلق ببعض الصعوبات التي تواجهها المؤسسات داخلياً والتي تساهم في جعلها أكثر عرضة للهجمات السيبرانية، على سبيل المثال، اعتبر (507) من أصل (1332) مشاركاً أن نقص معرفة المستخدم ساهم في نجاح مجرمي الإنترنت الذين يستهدفون مؤسساتهم، يتمثل أحد أكبر التحدىات في الافتقار إلى فهم على مستوى المؤسسة للمخاطر السيبرالية، يجعل هذا الشركات والوكالات عرضة لأساليب الهندسة الاجتماعية، بمجرد اختراق المستخدم، لا يتعرف دائماً على المشكلة في الوقت المناسب لوقف انتشار البرامج الضارة.

ويؤدي استخدام المتزايد (والذي لا مفر منه) للأجهزة الشخصية مثل الهواتف الذكية أو الأجهزة اللوحية إلى توسيع سطح الهجوم ونقاط النهاية للهجوم وتعقيد إدارة الدفاع السيبراني، هنالك وجه آخر لهذا الانفصال يتعلق بكيفية استجابة الشركات بعد وقوع حادث، كما ذكرنا سابقاً، قال (38%) من المستطلعين إن نقص معرفة المستخدم كان السبب لنجاح الهجمات، ومع ذلك، كان الاستثمار في برامج جديدة أو مختلفة هو التعديل الأكثر شيوعاً للعمليات بعد وقوع حادث أمني، رد فعل هذا مفهوم، لكنه في حد ذاته ليس كافياً.

### وضع خطط الوقاية والاستجابة.

ليس من المستغرب أن يكون ضمان وجود خطة قائمة لمنع حوادث أمن تكنولوجيا المعلومات والاستجابة لها تحت ادارة واحدة أمراً أساسياً للنجاح عندما يحين الوقت، ومع ذلك، قال (44%) فقط من المشاركون في الاستطلاع بأنهم كان لديهم خطط لمنع حوادث أمن تكنولوجيا المعلومات

والاستجابة لها، وأشار (32%) من صانعي القرار إن لدى مؤسساتهم خطة لمنع حوادث أمن تكنولوجيا المعلومات، إلا أنهم لا يبدون اهتماماً بموضوع الاستعداد للاستجابة، حيث صر (19%) فقط بوجود خطة استجابة، علاوة على ذلك.

لم يتم اعتبار هذه الخطة مفيدة أو ناجحة، إذ وجد (32%) فقط من المشاركين أن خطط مؤسساتهم ناجحة تماماً في الاستجابة لحوادث أمن تكنولوجيا المعلومات، وعلى الرغم من أن معظمهم (62%) يعتبرون "ناجحين إلى حد ما"، إلا أن هنالك مجالاً لتحسين قلة التواصل داخل المؤسسة، تواجه المؤسسات التي لديها خطط لمنع أو الاستجابة لحوادث أمن تكنولوجيا المعلومات مشكلة الاتصال، فعلى الرغم من أنه من الضروري أن يكون هنالك تداخل بين أولئك الذين يضعون الخطة والذين يشاركون في الاستجابة الفعلية، إلا أن التواصل عبر المؤسسة وأصحاب المصالح المختلفين ذوي الصلة ضروري أيضاً.

يمتلك صانعو القرار في مجال تكنولوجيا المعلومات والأعمال (LOB) فهماً مختلفاً لما ولماذا وكيف تتعرض شركة أو وكالة حكومية لحادث أمن تكنولوجيا المعلومات، من المحتمل أن يكون هذا بسبب عدم وجود رؤية للمديرين التنفيذيين في (LOB)<sup>(23)</sup> بشأن ما يحدث، ولا يوجد تواصل كافي عبر الأقسام، تشير الأرقام إلى أن صانعي القرار (LOB) يعتقدون أن هناك خططاً للاستجابة للحوادث في حين أنه في الواقع قد لا يكون هنالك، في حين أن (42%) من صانعي القرار في مجال تكنولوجيا المعلومات يقولون إن كليهما موجود، أجاب (47%) من صانعي القرار في (LOB) بشكل إيجابي على السؤال نفسه.

ليس من المستغرب أن يكون المدراء التنفيذيون في أقسام تكنولوجيا المعلومات أكثر وعياً بعد التحقيقات التي تم إجراؤها، في حين لم يعرف (18%) من صانعي القرار في (LOB) / DoS عدد التحقيقات التي تم إجراؤها، عندما يتعلق الأمر بتأثير هجمات الفدية أو هجمات

23- نوع النشاط (LOB): هو مصطلح عام يشير إلى مجموعة من واحد أو أكثر من المنتجات وثيقة الصلة بعضها، والتي تخدم قطاعاً معيناً من صفات العمالء أو حاجة تجارية، ففي بعض القطاعات الصناعية، مثل التأمين، فإن «نوع النشاط» له تعريف محاسبي وتشريعى يدل على مجموعة قانونية من وثائق التأمين. وقد يمثل نوع النشاط وحدة أعمال وثيقة الصلة من الناحية الإستراتيجية، أو قد لا يكون كذلك. عادةً ما يشير المصطلح «نوع النشاط» إلى وحدة أعمال داخلية في مؤسسة، بينما يشير مصطلح «الصناعة» إلى الصورة الخارجية التي تشمل كل المنافسين الموجودين في أسواق مشابهة. غالباً، ما يتم تحديد موقع أو مكانة نوع النشاط في أي صناعة باستخدام تحليل القوى الخمس لمايكل بورتر، أو غيره من طرق التحليل الصناعي والتصنيفات الصناعية ذات الصلة: <https://ar.wikipedia.org/wiki>

(DDoS<sup>(24)</sup>، يبدو أن صانعي قرار (LOB)) يفتقرن إلى رؤية تأثيرها الفعلي على مؤسساتهم، على عكس التقييم الذي أجراه مدير تكنولوجيا المعلومات.

المبادرات التي اتخذت بعد حادث خطير سلط الضوء على أهمية هذه المخاوف. بعد ثلاثة سنوات من خرق شركة (Equifax)، عكّس كبير مسؤولي امن المعلومات (CISO)<sup>(25)</sup> في الشركة أن معالجة مشكلات الاتصال مع (suite-C<sup>(26)</sup>) وتحسين ثقافة الوعي بالأمن السيبراني للشركة كانتا من أكثر التدابير ذات الصلة التي تم وضعها، يفترض انفهم صناع القرار في تكنولوجيا المعلومات (LOB) الثغرات الأمنية التي يمكن أن تؤدي إلى هجمات سيبرانية ناجحة، يرى

ـ هجمات الحرمان من الخدمات أو هجوم حجب الخدمة (Denial of Service Attacks) : هي هجمات تتم عن طريق إغراق الموقع بسائل من البيانات غير اللازمة يتم إرسالها عن طريق أجهزة مصابة ببرامج(في هذه الحالة تسمى DDOS Attacks) تعمل نشر هذه الهجمات بحيث يتحكم فيها القرصنة والغابين الإلكترونيين لهاجمة الشبكة (الإنترنت) عن بعد بإرسال تلك البيانات إلى الواقع بشكل كثيف مما يسبب بطء الخدمات أو زحاماً مروياً بهذه الواقع ويسبب صعوبة وصول المستخدمين لها نظراً لهذا الاكتظاظ، خصوصاً وأنه يبدو، وباعتراض الكثير من خبراء الأمان على الشبكة، وكأنه لا يوجد علاج في الوقت الحالي لهذا الأسلوب في الهجوم على موقع الشبكة (الإنترنت)، وعلى هذا الأساس فإن هذا النوع من الهجمات يُدعى في بعض الأوساط «بإيدز الإنترت».

يتم هذا الهجوم بدون كسر ملفات كلمات السر أو سرقة البيانات السرية، هجمات حجب الخدمة تتم ببساطة بان يقوم المهاجم بإطلاق أحد البرامج التي تترجم المور للموقع الخاص بك وبالتالي قمع أي مستخدم آخر من الوصول إليه، تشير العديد من التقارير إلى تزايد عدد الهجمات من خلال الشبكة (الإنترنت) وازدياد شدتها وتأثيرها التدميري عاماً بعد الآخر وتأثيرها على مبيعات الواقع والخدمات عبر الشبكة، ويرجع ذلك إلى عدة أسباب من أخطرها ما يعرف بـ«هجمات الحرمان من الخدمات» أو «هجمات حجب الخدمة» (DoS:[https://ar.wikipedia.org/wiki/Denial\\_of\\_Service\\_Attacks](https://ar.wikipedia.org/wiki/Denial_of_Service_Attacks)) مختصرة بعبارة

ـ كبير مسؤولي امن المعلومات (CISO) : هو المسؤول التنفيذي رفيع المستوى داخل منظمة مسؤولة عن إنشاء والحفظ على رؤية المؤسسة واستراتيجيتها وبرامجهما لضمان حماية أصول وتقنيات المعلومات بشكل مناسب، يقوم رئيس امن المعلومات (CISO) بتوجيه الموظفين في تحديد العمليات وتطويرها وتنفيذها وصيانتها عبر المؤسسة لتقليل مخاطر تكنولوجيا المعلومات والمعلومات، إنهم يستجيبون للحوادث، ويضعون المعايير والضوابط المناسبة، ويدبرون تقنيات الأمان، ويوجهون إنشاء وتنفيذ السياسات والإجراءات.

عادةً ما يكون CISO مسؤولاً أيضاً عن الامتثال المتعلق بالمعلومات (على سبيل المثال، الإشراف على التنفيذ لتحقيق شهادة ISO / IEC 27001 لكيان أو جزء منه)، كما أن CISO مسؤول أيضاً عن حماية معلومات الملكية وأصول الشركة، بما في ذلك بيانات العملاء والمستهلكين، يعمل CISO مع المديرين التنفيذيين الآخرين للتأكد من نمو الشركة بطريقة مسؤولة وأخلاقية.

[https://en.wikipedia.org/wiki/Chief\\_information\\_security\\_officer](https://en.wikipedia.org/wiki/Chief_information_security_officer)

ـ C-suite<sup>(27)</sup>، أو C-level<sup>(28)</sup>، هي لغة عامة مستخدمة على نطاق واسع تصنف مجموعة من كبار المديرين التنفيذيين في الشركة. يحصل C-suite على اسمه من ألقاب كبار المديرين التنفيذيين، والتي تميل إلى البدء بالحرف C، لـ «CEO»، كما هو الحال في الرئيس التنفيذي (CEO)، والمدير المالي (CFO)، ورئيس العمليات (COO)، ورئيس قسم المعلومات (CIO). )asp .<https://www.investopedia.com/terms/c/c-suite.asp>

المسؤولون التنفيذيون في (LOB) مخاطر أقل في العمل عن بعد، أو سياسات (BYOD)، أو الاستخدام المتزايد للهواتف الذكية والأجهزة اللوحية - كل الأشياء التي تزيد من سطح الهجوم - مقارنة بنظائرها في مجال تقنية المعلومات.

كذلك أشار المجيبون على الاستطلاع إلى أن نقص معرفة المستخدم سمح للمتطرف بالنجاح، ما يؤكد أهمية جهود حماية الأمنية الرقمية لجميع الموظفين، على الرغم من أن كبار الموظفين في قسم تكنولوجيا المعلومات يشاركون عادةً في تطوير الخطط (50%) من المشاركين في الاستطلاع شاركوا فيها مشرفي تكنولوجيا المعلومات، و (45%) من مديرى تكنولوجيا المعلومات، كان الأمر مقلقاً أن (22%) فقط شاركوا من قسم العمليات و (18%) فقط من القسم القانوني في تحطيط الاستجابة، حدثت مشاركة (suite-C) ومجلس الإدارة في أقل من (36%) من الحالات.

توضح القائمة الطويلة للتکاليف المخفية أن التعاون والتواصل بين الإدارات ضروري، وأن إعلام المناطق الأخرى بالحوادث الجارية ووضع خطة مشاركة لأصحاب المصلحة المتعددين يتبع إدارة أفضل للمخاطر والأزمات، يمتد هذا النقص في التواصل إلى وقت الاستجابة للحوادث أيضاً.

هناك أقسام لم يتم إخبارها بحدوث حادث سبيراني، ادعى (24%) من صانعي القرار في (LOB) أن إدارتهم تتأثر بشكل مباشر بحادث أمن تكنولوجيا المعلومات، وإذا لم يكونوا على دراية بأسباب تعرضهم لهذه الحوادث، فقد يؤدي ذلك إلى حدوث ارتباك عبر الأقسام، نظراً لأن قلة معرفة المستخدم هي السبب الجذري لنجاح العديد من هذه الحوادث، فإن الاتصال بين الإدارات يعد أمراً أساسياً لضمان إدراكهم وفهمهم للأسباب، فضلاً عن التدابير الوقائية التي يمكن وضعها في مكانها الصحيح.

### **الملحق أ: الجرائم السيبرانية وازمة كورونا.**

وفرت أزمة COVID-19 بيئة خصبة للجرائم السيبرانية، لم يكن الفاعلون الإجراميون قادرين على تعديل مخططاتهم بسرعة استجابة للوباء فحسب، بل استفادوا أيضاً من الاعتماد السريع على البنية التحتية للوصول عن بعد للعمل والتعليم. أصبحت المخططات التقليدية "ذات طابع COVID-19". يمثل هذا أكبر قدر من النشاط المبلغ عنه في عام 2020 ويتضمن إعداد الحالات الخبيثة والبريد العشوائي وحملات التصيد الاحتيالي وتنفيذ مخططات الاحتيال إما لسرقة بيانات الاعتماد وإما نشر البرامج الضارة وإما الوصول إلى معلومات تحديد الهوية الشخصية.

استهداف المنظمات المحلية والدولية العاملة على الاستجابة للجائحة، تهدف هذه الأنواع من الجمادات في المقام الأول إلى ”جمع المعلومات الشخصية والملكية الفكرية في الولايات المتحدة الأمريكية، أفاد مسؤولون من (IC3) التابع لمكتب التحقيقات الفيدرالي (FBI) أنه خلال الوباء، زادت شكاوى الجرائم السيبرانية من (1000 إلى 3000 إلى 4000) يومياً - بدءاً من شهر اذار، كانت هنالك زيادة حادة في عدد المجالات التي تم تسجيلها والتي تشير إلى فيروس كورونا- على الرغم من أن الزيادة شملت كلّاً من المجالات الخبيثة والحميدة، إلا أن المجالات عالية الخطورة تجاوزت (5000) في اليوم خلال شهر اذار، في حين أن المجالات منخفضة الخطورة لم تتجاوز (1000). بدأ هذا الاتجاه في المجالات المتعلقة بـ (COVID-19) في الانخفاض مع تضاؤل الأحداث وعدم اليقين المرتبطين بالأزمة.

بحلول نهاية أيار، وجد استشاري لجنة مكافحة الإرهاب أن تسجيل المجالات الخبيثة المتعلقة بـ (COVID-19) كان أقل من (1000) في اليوم واستمر في اتجاهه التنازلي، قبل COVID-(19)، تلقى (1200) شكوى يومياً من الضحايا في المتوسط و حوالي (000. 340) شكوى سنوياً في المتوسط على مدى السنوات الخمس الماضية - لم يزد هذا الرقم إلا منذ الوباء حيث بدأ المزيد من مجرمي الإنترنت في استهداف كبار السن وقطاع الرعاية الصحية والمؤسسات المالية والمؤسسات الحكومية وبرامج التحفيز وحماية الراتب - وذكرت اللجنة القضائية بمجلس الشيوخ في حزيران 2020 أنه: ابتداءً من 28 أيار 2020، تلقى مركز شكاوى جرائم الإنترنت (IC3) فيها تقريباً نفس عدد الشكاوى في عام 2020 (حوالي 000. 320) كما كان في عام 2019 بأكمله (حوالي 000. 400) - ما يقرب من (75%) من هذه الشكاوى عبارة عن عمليات احتيال ونصب، ما يمثل تحدياً للبرنامج الإجرامي لمكتب التحقيقات الفيدرالي نظراً للحجم الهائل من الطلبات، تتضح هذه الزيادة في نشاط الجرائم السيبرانية خلال COVID-(19) أيضاً في تقرير خدمة التصفح الآمن من Google، والذي أشار إلى زيادة مطردة في مقدار موقع التصيد الاحتيالي - هذه صفحات ويب المزيفة تحاول خداع المستخدمين لمشاركة معلومات خاصة مثل أسماء المستخدمين وكلمات المرور والمعلومات المصرفية من خلال الظهور على أنها موقع ويب شرعية - وفقاً لتقرير شفافية التصفح الآمن من Google على موقع الويب غير الآمنة، في نهاية شباط 2020، اكتشفت Google (1. 690. 000) موقع تصيد، وبحلول نهاية شباط، ارتفع هذا الرقم إلى (1، 695، 000)، ثم إلى (1، 798، 244)، بنهاء آذار ونيسان ولم يظهر أي علامة على التوقف حيث تضخم عدد موقع التصيد إلى ما يقرب

من (1,900,000)، مع انتقال المؤسسات إلى العمل عن بعد استجابةً لإرشادات الرعاية الصحية، احتاجوا إلى نشر تقنيات جديدة للوصول عن بعد والبنية التحتية للعمل عن بعد، سمحت هذه الخطوة باستغلال نقاط الضعف التي لم تكن موجودة من قبل.

توقع مكتب التحقيقات الفيدرالي في أوائل نيسان أن مجرمي الإنترنت سيحاولون الاستفادة من "الاستخدام المتزايد للبيانات الافتراضية من قبل الوكالات الحكومية والقطاع الخاص والمؤسسات الخاصة والأفراد نتيجة لوباء COVID-19" واعتماد "التعليم الإلكتروني" مع انتشار أنظمة التعليم على الإنترنت بسرعة، تحذر اليونيسف من أن الأطفال معرضون لخطر متزايد، "عرضة للاستغلال الجنسي عبر الإنترنت والاستهلاك، حيث يتطلع المحتالون إلى استغلال جائحة COVID-19)، حيث هنالك وجه آخر يتعلق بالنشاط الإجرامي الذي يستهدف أموال الإنقاذ التي زادتها الحكومات لمساعدة مواطنيها الذين يكافحون مالياً خلال هذه الأزمة".

قدر مايكل دامبروسيو (Ambrosio MichaelD) <sup>(27)</sup>، مساعد مدير مكتب التحقيقات في الخدمة السرية، الخسائر المحتملة من حزمة التحفيز (Act CARES) البالغة قيمتها 3 تريليونات دولار، يمكن أن تصل إلى (30) مليار دولار، إذا افترضنا معدل احتيال منخفض للغاية، بنسبة (1%) فقط، يمثل جانب مختلف من نشاط المجرمين السيبرانيين المرتبط بـ COVID-19 في زيادة استهداف المرافق الطبية والبحثية، أدى الهجوم السيبراني على مستشفى جامعة برنو في جمهورية التشيك في منتصف شهر إذار إلى بلورة العديد من المخاوف المتعلقة بالأمن للمرافق الطبية والبحثية وتسلیط الضوء على الوباء، وبحسب ما ورد اضطر المستشفى إلى إغلاق شبكة تكنولوجيا المعلومات الخاصة به، وتأجيل العمليات الجراحية واضطراره إلى إعادة توجيه المرضى إلى مستشفيات أخرى.

27-ايكل دمبrosio: هو مساعد مدير مكتب التحقيقات: في منصبه الحالي، السيد D>Ambrosio هو المدير التنفيذي الأول الذي يقود 162 مكتبًا ميدانياً للخدمة السرية، والتي تحارب الجرائم الإلكترونية وتحمي النظام المالي الأمريكي، بالإضافة إلى ذلك، فإن السيد دامبروسيو مسؤول عن إدارة و توفير الموارد لـ 40 فرقة عمل معنية بالجرائم الإلكترونية (ECTF) و 46 فريق عمل خاص بالجرائم المالية (FCTF)، بدأ السيد D>Ambrosio حياته المهنية في الخدمة السرية في عام 1997، كوكيل خاص تم تعينه في مكتب نيويورك الميداني، بعد أن خدم لمدة 5 سنوات كضابط مشاة في سلاح مشاة البحرية الأمريكية. حصل على بكالوريوس إدارة الأعمال من كلية سينيما، إلبي، نيويورك، ودرجة الماجستير في العلوم في استراتيجية الأمن القومي من الكلية الحربية الوطنية، وماجستير العلوم في العدالة الجنائية من جامعة سينسيناتي:

بعد فترة وجيزة، أصدر الإنتربول إشعاراً أرجوانيّاً يحذر من ”زيادة كبيرة في عدد محاولات هجمات الفدية ضد المؤسسات الرئيسة والبنية التحتية المشاركة في الاستجابة للفيروس“، أبلغ مكتب التحقيقات الفيدرالي و(CISA) أن الجهات الفاعلة التابعة للصين استهدفت المنظمات الأمريكية، ”في محاولة لتحديد الملكية الفكرية (IP) وبيانات الصحة العامة المتعلقة باللقالات والعلاجات والاختبار من الشبكات والأفراد المرتبطين بـCOVID-19“ والحصول عليها بشكل غير المشروع، ”صرح رئيس المفوضية الأوروبيّة علينا أن الصين ”رما كانت“ وراء عدد من الهجمات السيبرانية ضد المستشفيات الأوروبيّة وأن مثل هذا الإجراء ”لا يمكن التسامح معه.“

### الملحق ب: أكثر أنواع الجرائم السيبرانية تكلفة

#### البرامج الضارة وبرامج التجسس

استناداً إلى بيانات الاستطلاع، فإن برامج التجسس والبرامج الضارة (بما في ذلك الفيروسات والدیدان وبرامج التجسس keyloggers وأحصنة طروادة) كلفت المؤسسات الكبير في العام 2019، تسهل البرامج الضارة مجموعة من الأنشطة الإجرامية، من برامج الفدية وتسلل البيانات إلى التعطيل النشط للشبكات، تعد التعاملات غير المشروعة مع الجرائم السيبرانية كخدمة للبرامج الضارة بأن تصبح أكثر تقدماً في الوقت نفسه وأكثر سهولة في الوصول إليها من ليس لديهم خبرة تقنية عميقه، كما أن أسواق الجريمة السيبرانية، قد شهدت ظهور بائعين متخصصين ليسوا خبراء في تصميم البرامج الضارة فحسب، بل أيضاً في إنشاء البنية التحتية الالزمه للهجوم، حيث يعرضون تأجير البرامج الضارة لمجرمي الإنترن트 المحتملين مقابل رسوم، ما يخلق بيئه يمكن لمجموعة صغيرة من مجرمين ذوي التفكير التقني تركيز اهتمامهم الكامل على تطوير قدرات هجوم جديدة، وحيث يمكن لمجموعة كبيرة من الجهات الفاعلة الأقل تطوراً الاستفادة منها بسهولة.

#### خروقات البيانات

في النصف الأول من عام 2019، تم الإبلاغ عن أكثر من (3800) انتهاك للبيانات، ما أدى إلى تعريض أكثر من أربعة مليارات سجل لمجرمي الإنترن特، واحدة من المجموعات الفرعية المتعلقة بانتهاكات البيانات هي تلك التي تؤثر على البيانات الصحية الشخصية، يمكن أن تكون هذه البيانات غالباً واحدة من أكثر أشكال البيانات قيمة للمجرمين نظراً للطريقة التي تتيح بها الالستهداف الدقيق للمخططات الاحتيالية للأفراد المعرضين للخطر بناءً على تاريخهم الطبي، ابتداءً

من آب 2020، كانت وزارة الصحة والخدمات الإنسانية الأمريكية تحقق في أكثر من (550) حالة من حالات انتهاك المعلومات الصحية الشخصية الناجمة عن السرقة أو القرصنة أو حوادث تكنولوجيا المعلومات أو الوصول غير المصرح به، تشمل هذه الحالات بيانات ما يقرب من (35) مليون فرد.

غالباً ما تكون خروقات البيانات نتيجة لجهات فاعلة خارجية، ولكن وجدت دراسة حديثة أن العديد منها ناتج عن هجمات من الداخل ومن الأمثلة على ذلك حالة شركة (Tesla) في عام 2018، عندما أساء موظف استخدام وصوله لإجراء تغييرات “ضارة” على شفرة المصدر لظام التشغيل التصنيعي للشركة، وقام بنقل وحدات غيغابايت من المعلومات حول عمليات التصنيع في Tesla إلى طرف ثالث.

### التصيد

وفقاً لمجموعة عمل مكافحة التصيد (APWG) (29)، تم تسجيل أكثر من (165000) موقع فريد للتصيد الاحتيالي في الربع الأول من عام 2020. أصبح التصيد الاحتيالي أسهل في السنوات الأخيرة، حيث ظهرت عروض التصيد كخدمة في أسواق الجرائم السيبرانية، بفضل هذه

28- تsla (Inc, Tesla): هي شركة تقع في كاليفورنيا متخصصة في صناعة السيارات الكهربائية، والمكونات الكهربائية للقطارات الكهربائية. هي شركة عامة يتم تداول أسهمها في بورصة ناسداك بشعار TESLA، وقد حازت أرباحاً بعد 10 سنوات في الربع الأول عام 2013، يعتبر ما جذب انتباهاً واسعاً لشركة تsla هو إنتاجها لسيارات كهربائية من نوع سيدان، وعملية مثل السيارة تsla طراز إس. تقوم الشركة أيضاً ببيعمجموعات بطاريات الليثيوم أبون لشركات عالمية، لاستخدامها في القطارات الكهربائية، وقد أعلن مجلس إدارة الشركة أنه يسعى للإنتاج الكمي للسيارات الكهربائية، لخفض تكلفتها لتكون في متناول المستهلك المتوسط، في 1 يوليو 2020، وصلت تsla إلى القيمة السوقية 206. 5 بليون دولار، متتجاوزة تويوتا، وأصبحت بذلك شركة السيارات الأكثر قيمة بالعالم، كانت تsla موضوعاً للعديد من الدعاوى القضائية والمخالفات، الناشئة عن تصريحات وسلوك الرئيس التنفيذي إيلون ماسك، ومزاعم انتقام المبلغين عن المخالفات، وانتهاكات حقوق العمال المزعومة، والمشاكل التقنية والخطيرة مع منتجاتها التي لم يتم حلها، تُعد تsla أيضاً واحدة من أكثر الشركات للبيع المكشوف في التاريخ: <https://ar.wikipedia.org/wiki/Tesla>

29- مجموعة عمل مكافحة التصيد الاحتيالي (APWG): عبارة عن اتحاد دولي يجمع بين الشركات المتضررة من هجمات التصيد، وشركات المنتجات والخدمات الأمنية، ووكلالات إنفاذ القانون، والوكالات الحكومية، والجمعيات التجارية، ومنظمات المعاهدات الدولية الإقليمية، وشركات الاتصالات، تأسست في عام 2003 من قبل David Jevans، تضم APWG أكثر من 3200 عضو من أكثر من 1700 شركة ووكلالة في جميع أنحاء العالم، تشمل الشركات الأعضاء شركات أمينة رائدة مثل Internet و IronKey و VeriSign و McAfee و Symantec و BitDefender و MasterCard و VISA و ING و Identity American Bankers Association. يشمل أعضاء الصناعة المالية مجموعة [https://en.wikipedia.org/wiki/Anti-Phishing\\_Working\\_Group](https://en.wikipedia.org/wiki/Anti-Phishing_Working_Group)

العروض، لم يعد مجرمو الإنترنت بحاجة إلى خبرة في تصميم البنية التحتية للتصيد الاحتيالي، بدلاً من ذلك، يمكن للمجرمين ببساطة الشراء من البائعين الذين يعوضون مجموعاتهم الخاصة والتذكرة على الصحفياً (الذين توفر أيضاً تفاصيل الاتصال بهم بسهولة من نفس الأسواق)، وجدت إحدى المجموعات البحثية أكثر من (5000) مجموعة من مجموعات التصيد الاحتيالي الجاهزة للاستخدام في النصف الأول من عام 2019 وحده.

### برامج الفدية

تظل برامج الفدية الجزء الأسرع نمواً في الجرائم السيبرانية، خلال جائحة(COVID-19)، زادت هجمات برامج الفدية بشكل عام بنسبة (148%) عن مستويات خط الأساس التي تم الإبلاغ عنها في شباط 2020.

أحد أكثر الاتجاهات إثارة للقلق في برامج الفدية هو التحول نحو الأهداف في الصناعة التحويلية، بدأ باحثوا الأمان في رؤية ظهور سلالات برامج الفدية التي تستهدف أنظمة التحكم الصناعية، وقد دفع ضحايا الصناعة بالفعل ملايين الدولارات كفدية للذين وقعوا فريسة لهذه المتغيرات، من المحتمل أن يستمر هذا الاتجاه إذ تستعد المصانع ومشغلي الصناعة الآخرين لتوسيع نشرهم لأجهزة إنترنت الأشياء المعرضة للخطر في جميع أماكن عملهم، مما يؤدي إلى توسيع سطح الهجوم لشبكتهم وإنشاء أهداف جديدة للجهات الفاعلة الخبيثة.

كما تعرضت المؤسسات المالية للهجوم من قبل الدول، في عام 2016، تمكن قراصنة كوريون شماليون من سرقة (81) مليون دولار من البنك المركزي البنغلاديشي من خلال الاستفادة من أوراق الاعتماد المسروقة وتقديم طلبات تحويل أموال مزيفة إلى بنك الاحتياطي الفيدرالي في نيويورك، في الآونة الأخيرة، في عام 2018، تمكنت نفس المجموعة من المتسللين من سرقة 20 مليون دولار من بنك (Bancomext) المكسيكي، ويمكن رؤية حجم التهديد الذي يواجه المؤسسات المالية بشكل أكثر وضوحاً حين نعلم أنه خلال لقاء القبض على زعيم عصابة جرائم سيبرانية عام 2018 تبينقيام مجموعته بسرقة (1.2) مليار دولار من أكثر من 100 بنك على مدى خمس سنوات.

## اختراق البريد الإلكتروني للأعمال

على الرغم من أن البنوك لا تزال هدفاً مفضلاً لجرمي الإنترنت، فقد حدثت أيضاً زيادة في استخدام العمليات الاحتيالية (BEC) (30)، وهي فئة خاصة من سرقة الهوية، عادةً ما تستهدف هذه المخططات قسم الموارد البشرية في الشركة أو قسم الرواتب من خلال التظاهر كموظف يطلب تغيير معلومات الإيداع المباشر الخاصة به، بعد ذلك، يتم تحويل شيك راتب الموظف إلى حساب بطاقة مسبقة الدفع احتيالي، تتضمن الأشكال الأخرى من عمليات الاحتيال BEC حسابات البريد الإلكتروني للموردين والمحامين المخادعين وطلبات أنموذج (W-2) والطلبات الاحتيالية لبطاقات الهدايا، يسمح هذا مجرمي الإنترنت بإرسال رسائل بريد إلكتروني تتخلص صفة أي موظف - من الموظفين الجدد إلى المدير التنفيذي.

بشكل عام، تمثل عمليات الاحتيال (BEC) تحديات خاصة للبنوك، حيث قد يبدو أن طلب التحويل البنكي قد تم تقديمه من قبل عميل شرعي، ومع ذلك، قد يتم استغلال بيانات اعتماد هذا الشخص بواسطة مجرمي الإنترنت لأغراض شائنة.

في أيار 2020، أفادت شركة (Virtual Financial)، إحدى الشركات العالمية الرائدة في مجال الخدمات المالية وصنع السوق، أنها وقعت ضحية لعملية احتيال بقيمة (6.9 مليون دولار أمريكي)، أرسل المتسللون عدة رسائل بريد إلكتروني تتخلص شخصية الرئيس التنفيذي إلى قسم المحاسبة، اعتقاداً بأن الطلبات مشروعة، امتنل قسم المحاسبة في (Virtu) للطلبات، بعد أن أرسل قسم المحاسبة الأموال، قام قسم التدقيق الداخلي في (Virtu) بوضع علامة على التحويلات على أنها احتيالية.

-30 (BEC): يستخدم النشاط التجاري العادي البريد الإلكتروني لكل شيء بدءاً من دعم العملاء وحتى الموارد البشرية، ويترتب على ذلك أنه عندما تستهدف إحدى المجموعات السيبرانية شركة ما، فإن البريد الإلكتروني هو مكان منطقي لبدء هذه الهجمات، أحد الأمثلة على ذلك هو عملية احتيال البريد الإلكتروني الخاصة بالعمل (BEC)، تستخدم عملية احتيال BEC مزيجاً من الهندسة الاجتماعية والتوجيه الخاطئ لتشجيع الموظفين على البدء في إرسال التحويلات البرقية إلى الغرباء، وبطبيعة الحال، فهي أيضاً واحدة من أغلى عمليات الاحتيال التي يمكن أن تقع للأعمال ضحية لها، إذن ما هي عملية احتيال BEC بالضبط، وكيف تعمل؟ كيف يمكنك تحديد الواقع ضحية لأحد؟ عملية احتيال BEC هي عندما يستخدم المهاجم بريداً إلكترونياً لاتخال شخصية شخص آخر في محاولة لاستخراج تحويل إلكتروني أو مورد آخر من شركة، يُعرف أيضاً باسم احتيال الرجل في البريد الإلكتروني، تشهي عمليات الاحتيال BEC هجمات Man-in-the-middle من حيث أنها تعتمد على اعتقاد الضحية أنهم يتواصلون مع شخص آخر، تعتبر عمليات احتيال BEC فحالة لأن الضحية عادةً ما تكون له علاقة سابقة بالشخص الذي يتم اتحاله عليه، وهذه مشكلة واسعة الانتشار، أفاد مكتب التحقيقات الفيدرالي (FBI) أن عمليات الاحتيال BEC كلفت الشركات الأمريكية (1,8 مليار دولار في العام 2020 وحده): <https://tiknulujia. istocks. club/2021-05-25>

## سرقة العملات المشفرة

لا تزال سرقة العملات المشفرة تمثل اتجاهًا رئيسيًّا في الجرائم السيبرانية، إذ سُرقت أكثر من 4 مليارات دولار من العملات المشفرة على مدار عام 2019 وحالي (1، 4) مليار دولار سُرقت في الأشهر الخمسة الأولى من عام 2020، تحدث هذه السرقات غالباً من عمليات التبادل والمحافظ التي يحتفظ بها مستخدمون عمالتهم المعدنية، باستخدام مجموعة من التكتيكات بما في ذلك التصيد والبرامج الضارة والسرقة من الداخل، هنالك اتجاه ناشئ آخر وهو (التعدين) ((Cryptojacking)) (31)، إذ يتم تثبيت البرامج الضارة على أجهزة كمبيوتر الضحايا لتعدين العملات المشفرة عن بعد، قد لا يلاحظ المستخدمون وقت حدوث عمليات الا (Cryptojacking)، ولكن يمكن أن يؤدي ذلك إلى إبطاء الأجهزة المتأثرة وسحب تكاليف الكهرباء أثناء حدوث التعدين.

أصبحت مخططات الجرائم السيبرانية المدعومة بالذكاء الاصطناعي التي تستخدم الوسائل المصنعة أكثر انتشاراً، لا تشمل الوسائل الاصطناعية محتوى الصور والفيديو "المزيف العميق" فحسب، بل تشمل أيضاً الصوت المزيف والوسائل المكتوبة، مثل أقمة معلومات التهديدات باستخدام التعلم الآلي، لا يزال خبراء الصناعة قلقين بشأن الاستخدامات الهجومية للذكاء الاصطناعي في الجرائم السيبرانية، يفترض بعض الخبراء أن التزييف العميق يمكن أن يصبح مصدراً خطيراً للاستغلال وللمعلومات المضللة والمواد الإباحية غير الرضائية، مع اكتساب تقنية مبادلة الوجه مزيداً من الشعبية، يثير بعض الخبراء مخاوف من احتمال استخدام هذه التكنولوجيا أيضاً بواسطة الجرميين لغاييات خبيثة مثل الابتزاز والاحتيال الرومانسي وغير ذلك.

## الملحق ج: من هم المجرمون؟

أصبحت الجرائم السيبرانية الآن نشاطاً "احترافيًّا" متخصصاً، لا يزال هنالك العديد من الوافدين الجدد غير المترمسين، ولكن إذا كانوا يعيشون في بلدان حيث سيادة القانون قوية، فعادة ما ينتهي بهم الأمر في السجن، يزدهر مجرمو الإنترنت عندما يكون تطبيق القانون ضعيفاً، سواء

---

-31: هو الاستخدام غير المصرح به لجهاز كمبيوتر شخص آخر لتعدين العملة المشفرة، يقوم المتسللون بذلك إما عن طريق جعل الضحية تقر على رابط ضار في رسالة بريد إلكتروني تقوم بتحميل رمز تشفير على الكمبيوتر، أو عن طريق إصابة موقع ويب أو إعلان عبر الإنترنت بشفرة JavaScript) يتم تنفيذها تلقائياً بمجرد تحميلها في متصفح الضحية.

<https://www.csoonline.com/article/3253572/what-is-cryptojacking-how-to-prevent-detect-and-recover-from-it.html>

كان ذلك بسبب عدم تطوير العديد من البلدان للقدرات الالازمة لمكافحة الجريمة السيبرانية أو لأن حكومتها قررت غض الطرف عن هذا النوع من الأنشطة الجرمية.

يعني الانتشار العالمي للإنترنت أن الجرميين والضحايا لا يحتاجون إلى أن يكونوا موجودين في نفس المكان، كما أوضح مدير مكتب التحقيقات الفدرالي الأمريكي (كريستوفر وراي) في القمة الوطنية للأمن السيبراني في العام 2020، ” علينا تغيير حساب التكلفة والعائد للمجرمين والدول القومية التي تعتقد أنها يمكن أن تعرض شبكات الولايات المتحدة الأمريكية للخطر وسرقة الملكية الفكرية والمالية الأمريكية وجعل البنية التحتية الحيوية في خطر، كل ذلك دون تتحمل أي مخاطر ، بالنسبة لمعظم البلدان، ستعزى الغالبية العظمى من خسائر الجرائم السيبرانية إلى جهات فاعلة خارج نطاق ولايتها القضائية، أصبحت الجرائم السيبرانية من بين الأنشطة الأكثر ربحاً، مع تداول البيانات وبرامج الفدية، بالنسبة لمعظم البلدان، ، حيث أصبح تداول البيانات وبرامج الفدية أدوات شائعة بشكل متزايد، منذ كانون الثاني إلى حزيران من عام 2020، تكبدابرزضايا 11 هجوماً لبرامج الفدية في أوروبا والولايات المتحدة الأمريكية، في كل من القطاعين الخاص والعام، خسائر مالية قدرها (2.144) مليون دولار مرتبطة بإعادة بناء البنية التحتية ودفع الفدية وإنشاء برمج جديدة.

بالنسبة للهيئات الأمنية، تتمتع فرق مكافحة الجرائم السيبرانية المنظمة بدرجة عالية من التنظيم، مع قادة الفرق والممربجين ومسؤولي الشبكات والمتخصصين في التسلل ومنقبين البيانات وحتى المتخصصين الماليين الذين يقودون مؤسسات ضخمة من المتسللين متعددي الجنسيات، في الآونة الأخيرة، بدأت بعض المجموعات التي لم تكن متراقبة سابقاً في التعاون مع بعضها البعض من أجل زيادة أنشطتها وأرباحها، في الصين وحدها، يعمل ما يقدر بنحو (400) ألف شخص في شبكات جرائم الإنترنت المنظمة سريعة النمو، بعض البلدان هي بؤر للجرائم السيبرانية، إن ضعف سيادة القانون، والافتقار إلى وكلاء إنفاذ القانون المتخصصين، والموارد غير الكافية تسمح لمجري الإنتربت بالإثراء مع الإفلات من العقاب، في نيجيريا على سبيل المثال، تساعد البطالة وسوء تنفيذ القوانين ووكالات إنفاذ القانون غير المجهزة بشكل كافٍ في تفسير سبب ازدهار الجريمة السيبرانية، سنوات؛ أدى النمو الاقتصادي السريع وعدم القدرة على استيعاب المواهب إلى اعتبار فيتنام ” مركزاً متوسعاً للمجرائم السيبرانية“.

ومع ذلك، تتمتع الدول الأخرى ببيئة متساهلة لمجري الإنتربت وتستخدمها لأغراض الدولة

عند الحاجة، في روسيا على سبيل المثال، فإن العلاقة المعقدة والوثيقة بين الدولة والجريمة المنظمة تجعلها ملادًّا لجريمي الإنترنت الأكثر تقدماً، والسماح للجماعات الإجرامية بمتابعة مخططاتها ذات الدوافع المالية وحمايتها من إنفاذ القانون له ثمن، إذ من المتوقع أن يستخدموا مهاراتهم لدعم مصالح الحكومة، قال (جون كارلين) مساعد المدعي العام السابق لقسم الأمن القومي بوزارة العدل الأمريكية، ”بشكل متزايد، لا يمكنك معرفة أيهما(المجرمين ام الدولة) عندما يتعلق الأمر بالجريمة ووكالة الاستخبارات، لذلك، في يوم من الأيام، قد يفعل المحتال نفسه شيئاً مجرد كسب المال، لكن هذا المحتال نفسه قد يتم توجيهه بواسطة عميل استخبارات مدرب باستخدام نفس الأدوات والأساليب لسرقة المعلومات من أجل أهداف الدولة“.

عند إصدار عقوبات ضد (مكسيم ياكوبيتس)، زعيم مجموعة الجرائم السيبرانية Evil Corp، أوضح المسؤولون الأمريكيون ”مسؤوليته المباشرة في دعم الجهود السيبرانية الخبيثة للحكومة الروسية“، بالإضافة إلى جرائمه ذات الدوافع المالية، يبدو أن هذه العلاقة التكافلية هي أيضاً الحال في إيران، حيث يتصرف مجرمو الإنترنت، في كثير من الحالات، لتحقيق مكاسب خاصة و مكاسب لصالح الحكومة، وجدت التهم الأخيرة ضد اثنين من المتسللين الإيرانيين أنه في نفس ”حملة السرقة السيبرانية“، كانت هنالك حالات تصرفوا فيها ”بأمر من إيران“، وأحياناً لتحقيق مكاسب مالية فقط، قراصنة (معهد مابنا) سرقوا أبحاثاً من جامعات وحكومات و الشركات في جميع أنحاء العالم، والتي كلفت المؤسسات أكثر من 3 مليارات دولار.

وقد انخرطت بعض الدول بشكل مباشر في جرائم الإنترنت لتحقيق مكاسب مالية خاصة بها، تستخدم كوريا الشمالية عمليات السرقة وغسيل الأموال عبر الإنترنت وحملات الابتزاز والتشفير لتمويل مشاريعها، قد تكون كوريا الشمالية قد قامت بتحويل ما يصل إلى 2 مليار دولار من الجرائم السيبرانية ضد البنوك وعمليات تبادل العملات المشفرة إلى أجهاث أسلحة الدمار الشامل (WMD)، ”لتوليد الدخل بطرق يصعب تتبعها“ مثل اختراقان عام 2019 سرقة 250 مليون دولار من العملات المشفرة.

(برنامج الفدية) هي أداة أخرى مفضلة، من خلال جعل الفدية أرخص من تكلفة النسخ الاحتياطي والاستعادة، فإنهم يسعون إلى إجبار الشركات على الدفع، لقد ناقشنا كيف يمكن لسرقة بروتوكول الإنترنت، كتكلفة خفية، أن تمثل خسارة كبيرة للوكالات والشركات، فضلاً عن كونها تشكل خطراً على الأمن القومي، يصعب محاربة هذا النوع من الجرائم عندما تكون مدعاومة

من الدولة، لطالما كان التجسس الاقتصادي لصالح الصناعة الوطنية سمة مميزة لسياسة الصين الاقتصادية، تمثل الصين ما يقرب من (80%) من جميع حالات التجسس الاقتصادي في الولايات المتحدة الأمريكية، وقد كلفت الاقتصاد الأمريكي حوالي ”نصف تريليون إلى تريليون دولار من الأضرار“. تلعب السرقة السيبرانية دوراً مهمًا في جعل هذا الأمر ناجحاً سياسياً، تشمل الأهداف الانمذجية للمتسللين الصينيين المرتبطين بالدولة شركات الدفاع والتكنولوجيا والشركات الهندسية ومطوري الأجهزة الصيدلانية والطبية.

وسطجائحة COVID-19)، ازداد استهداف مرافق الرعاية الصحية والبحوث الطبية، اقترح رئيس مفوضية الاتحاد الأوروبي أن الصين قد تكون وراء هذه العمليات وأشار إلى أن هذا لن ” يتم التسامح معه“، في حدث ذي صلة، أصدرت وزارة العدل الأمريكية لائحة اتهام في تمويل الماضي ضد اثنين من المتسللين الصينيين يستهدفون (IP)، بما في ذلك اباحت COVID-19 تزعم الوثيقة أنهم في بعض الأحيان ”تصرفاً لتحقيق مكاسب مالية شخصية خاصة بهم“، وفي بعض الحالات، تصرفوا لصالح وكالات حكومية، المتسللين الذين يتم القبض عليهم بواسطة الشرطة الصينية يُعرض عليهم الاختيار: العمل لصالح الدولة أو الذهاب إلى السجن.

#### الملحق د: الخبرات الوطنية

وجد الاستطلاع الذي أجريناه أن المؤسسات في البلدان المختلفة تقيم المخاطر السيبرانية بشكل مختلف، في حين أن العديد من النتائج صحيحة في جميع أنحاء العالم، فإن بعض القيم المتطرفة تساعدنا في وضع خطط أفضل لزيادة الكفاءة، لا يوجد حل مقاس واحد يناسب الجميع فيما يتعلق بالمخاطر السيبرانية، على الرغم من أن النتائج التي توصلنا إليها محدودة بالموقع التي تم مسحها (الولايات المتحدة وكندا والمملكة المتحدة وفرنسا وألمانيا وأستراليا واليابان)، فإنها توفر لقطات مفيدة من الاختلافات عبر البلدان.

أجرت المؤسسات 18 تحقيقاً في مجال أمن تكنولوجيا المعلومات في المتوسط في عام 2019. وأجرت المؤسسات الألمانية والأمريكية والبريطانية تحقيقات فوق المتوسط، مع وجود مؤسسة فرنسية في الطرف الأدنى من الطيف، قد يشير هذا إلى أن المؤسسات في فرنسا تواجه مخاطر أقل أو أنها لا تولى اهتماماً لها، أفادت (32%) من المؤسسات الفرنسية أنها لم تتعرض لحادث سيريري تسبب في توقف العمل، بينما كان ذلك صحيحاً فقط لمتوسط (26%) من إجمالي المستجيبين.

نظراً لكون وقت التوقف عن العمل نتيجة شائعة لحوالي ثلثي مؤسسات المستجيبين، يبدو أن الموقع يُحدث فرقاً. (40%) من الشركات أو الوكالات في اليابان لم تشهد أي توقف، بينما كان هذا صحيحاً فقط لـ (18%) منهم في الولايات المتحدة الأمريكية -يمكن تفسير ذلك إذن نفذت المؤسسات اليابانية تدابير وقائية أفضل - لكن لا يبدو أنها تفعل شيئاً مختلفاً عن الآخرين في الولايات المتحدة، تطوير خطط الوقاية والاستجابة، تفسير آخر معقول هو أن المؤسسات في الولايات المتحدة الأمريكية هي أهداف أكثر إغراءً وربحًا، على الرغم من أنه في بعض الحالات بدا أن هنالك صلة بين مدة التوقف والتكاليف المرتبطة بها، إلا أن هذا لم يكن صحيحاً دائماً، كان متوسط تكلفة أطول فترة توقف للمؤسسات في كل من اليابان وألمانيا أعلى من مليون دولار، وعلى الرغم من أن مدة التوقف في اليابان كانت أعلى قليلاً من المتوسط عند 19 ساعة، كانت ألمانيا في النطاق الأدنى عند 14 ساعة الاستجابة للحادث.

استغرق الأمر 19 ساعة في المتوسط لمعظم المؤسسات للانتقال من اكتشاف حادثة إلى علاجها، يستلزم هذا عادةً استعادة خدمات تكنولوجيا المعلومات إلى السعة الطبيعية، وإزالة التهديد من النظام، واستعادة البيانات المفقودة، ومع ذلك، في بعض الحالات، لن تنظر المؤسسات في معالجة الحادث حتى يتم تحديد مصدر الحادث أو يتم تنفيذ بعض التدابير لمنع وقوع الحادث في المستقبل.

خلال أطول حادث يتعلق بأمن تكنولوجيا المعلومات، انقضت 15 ساعة قبل اكتشاف الاختراق، كان وقت الضعف الشديد لهذا أطول بالنسبة للمؤسسات في اليابان والولايات المتحدة الأمريكية وكندا، في حالة اليابان، استغرقت الشركات والوكالات وقتاً أطول بكثير من نظيراتها في البلدان الأخرى للانتقال إلى العلاج، واستغرق الأمر 48 ساعة، أي 20 ساعة أطول من المتوسط الإجمالي.

### خطط الوقاية والاستجابة

لقد ناقشنا كيف أن الافتقار إلى خطط لمنع حوادث أمن تكنولوجيا المعلومات والاستجابة لها منتشر على نطاق واسع، حيث صر (44%) فقط من المشاركين في الاستطلاع أن مؤسساً لهم لديها كلاهما، وسجلت المؤسسات الفرنسية درجات أقل من ذلك، حيث تفتخر (26%) فقط من المؤسسات بخطط الوقاية والاستجابة، من غير المألوف أن لا يكون لدى المؤسسة أي نوع من

الخطط الموضوعة، حتى لو لم يكن لديهم خطط للوقاية والاستجابة، فسيكون لديهم واحد منها في مكانها، فقط في اليابان وجدنا نسبة أكبر من المؤسسات التي ليس لديها أي نوع من الخطط: (41%) مقابل (1%) في المتوسط.

تعد المشاركة المحدودة لـ (suite-C) <sup>(32)</sup> في تطوير الخطط تجربة مشتركة عبر البلدان، ومع ذلك، من المثير للاهتمام ملاحظة من قرروا الشراكة، بينما تذهب الولايات المتحدة الأمريكية وكندا والمملكة المتحدة البريطانية إلى إشراك الرئيس التنفيذي أو مجلس الإدارة، تميل مؤسسات في فرنسا وألمانيا إلى جلب (CIO) و (CTO) إلى حد أكبر.

### استراتيجيات الاتصال

كانت الوكالات والشركات في كندا وألمانيا أقل احتمالية لمشاركة المعلومات حول أكثر حوادث أمن تكنولوجيا المعلومات خطورة مع أي شخص خارج مؤسستهم، يمكن للمرء أن يفترض أن زيادة التقارير الإعلامية ستكون حافزاً للمؤسسات للمضي قدماً في القصة وإعلام الجمهور، ومع ذلك، هذا ليس هو الحال، على الرغم من أن الحوادث التي تحدث في الولايات المتحدة الأمريكية تحظى بأكبر قدر من اهتمام وسائل الإعلام – ردت (24%) من المؤسسات أكثر حوادث أمن تكنولوجيا المعلومات خطورة قد تمت تغطيتها من قبل وسائل الإعلام (وهذا صحيح بالنسبة لمتوسط (16%) من إجمالي المؤسسات التي شملتها الدراسة) – (22%) من الشركات والوكالات الأمريكية التي تمت مقابلتها أفادت بأنها لم تشارك أي معلومات، لا يبدو أن التواصل مع العملاء يمثل أولوية في معظم البلدان، مع عدم وجود اختلافات كبيرة بين الأشخاص الذين تمت مقابلتهم: أبلغت (345) شركة فقط من أصل (1332) شركة عملائها بأنها تعرضت لحادث سيراني.

---

C-level، أو C-suite، هي لغة عامة مستخدمة على نطاق واسع تصف مجموعة من كبار المديرين التنفيذيين في الشركة. يحصل C-suite على اسمه من ألقاب كبار المديرين التنفيذيين، والتي تميل إلى البدء بالحرف C، لـ «CEO»، كما هو الحال في الرئيس التنفيذي (CEO)، والمدير المالي (CFO)، ورئيس العمليات (COO)، ورئيس قسم المعلومات (CIO).  
<https://www.investopedia.com/terms/c/c-suite.asp>

## الملاحق هـ: دراسة حالة – جامعة ديوك

للمساعدة في تحديد شبكات الجامعة والدفاع عنها من المهاجمين، طور مكتب تكنولوجيا المعلومات بجامعة ديوك برنامج ذكاء التهديدات المشتركة لحراسة بوابة الشبكة والاستجابة الآلية من خلال برنامج STINGAR (للتعليم العالي)، يقوم ستينجار بتوفير معلومات استخباراتية عن التهديدات محلياً باستخدام شبكات الجذب المجتمعية عبر مؤسسات التعليم العالي الشريكة وهي مصممة لمواجهة التهديدات في الوقت الفعلي تقريباً، على سبيل المثال، في ذروة هجوم (Duke) فريق STINGAR (الشهير، ساعدت botnet Mirai<sup>(33)</sup>) الأمني في منع ما معدله ملليارين محاولة اتصال ضارة يومياً.

بمجرد أن بدأت جائحة COVID-19 في التأثير على التعليم العالي، لاحظ مشروع STINGAR (IP) الخفاضاً أولياً في عناوين الخبيثة الفردية (اذار ونيسان 2020)، حيث انتقل أعضاء هيئة التدريس والطلاب والموظفوون إلى التعلم عن بعد أو وضع العمل، يستخدم نظام STINGAR (البيئي مستشرفات الشبكة) (موضع الجذب أو أجهزة الاستشعار الأخرى) لاكتشاف التهديدات المحتملة، وتتمكن اتحاد بيانات التهديدات متعددة الجامعات، واستخدام مشغلات الشبكة لمنع التهديدات بسرعة في الوقت الفعلي القريب، في حين أن عدد عناوين IP الضارة الفردية التي تم اكتشافها قد انتعش، إلا أن العدد الإجمالي للهجمات التي اكتشفتها STINGAR لا يزال بشكل عام أقل من المستويات التي كنا نشهد لها قبل انتشار الوباء، إن هذا الانخفاض قد حدث نتيجة لسببين:

(أ) انخفاض الأنظمة على الشبكات المشاركة (بمجرد انتقال أعضاء هيئة التدريس والموظفين والطلاب إلى سيناريو التعلم / العمل عن بعد، كان هناك نشاط محلي أقل).

Mirai botnet: هو برنامج ضار يحول الأجهزة المتصلة بالشبكة التي تعمل بنظام Linux إلى روبوتات يتم التحكم فيها عن بعد والتي يمكن استخدامها كجزء من الروبوتات في هجمات الشبكة واسعة النطاق، يستهدف بشكل أساسي الأجهزة الاستهلاكية عبر الإنترنت مثل كاميرات IP وأجهزة التوجيه المنزلية، تم العثور على Mirai botnet لأول مرة في آب 2016 بواسطة MalwareMustDie، وهي مجموعة بختية عن البرمجيات الخبيثة ذات قاعدة بيضاء، وقد تم استخدامها في بعض أكبر هجمات الحرمان الموزع للخدمة (DDoS) وأكثرها اضطراباً، بما في ذلك الهجوم على 20 سبتمبر 2016 على موقع الويب الخاص بصحفي أمن الكمبيوتر براين كرييس، هجوم على مضيق الواب الفرنسي OVH، وهجوم داين الإلكتروني في أكتوبر 2016، وفقاً لسجل الدردشة بين Robert Coelho و Anna-senpai Mirai، تم تسمية على اسم مسلسل الأنمي (Mirai Nikki: [https://en.wikipedia.org/wiki/Mirai\\_\(malware\)](https://en.wikipedia.org/wiki/Mirai_(malware)) 2011

(ب) التحول في التكتيكات لاستهداف العاملين من المنزل والمتعلمين عبر التصيد الاحتيالي أو هجمات الهندسة الاجتماعية الأخرى.

-استهدف الصين وروسيا وكوريا الشمالية وإيران للمؤسسات الأكاديمية الأمريكية: مشروع ستينجار:

من بين هذه المجموعة من الجهات الحكومية، وفقاً لبرنامج ‘Duke’، STINGAR من شباط 2020 إلى تموز 2020، يبدو أن غالبية طلبات عنوان IP)) الصارمة نشأت من البنية التحتية المستضافة في الصين بناءً على عنوان IP) الجديدة والفريدة التي تم اكتشافها، أرقام النظام الذاتي الرائدة (ASN) ذات العلاقات التنظيمية مع الصين هي رقم 31 شارع جين رونغ، بمتوسط (920، 5) عنوان (IP) فريد، (34)UNICOM CHINA، الصين لكيان ما، شارع Rong-Jin مدرج أيضاً في قائمة Spamhaus (35) لأفضل 10 شبكات بوت نت (36).

تُظهر بيانات STINGAR من جامعة Duke شبكات ASN التي تنشأ منها الهجمات، ما يوفر مصدراً للمعلومات حول ”النظافة“ النسبية للشبكات، بالنظر على وجه التحديد إلى الصين وإيران وروسيا، كشفت بيانات استخبارات التهديد ((() الخاصة بشركة Duke عن نشاط يومي متسلق من هذه البلدان من خلال محاولات الاتصال الخبيثة (إجمالي الهجمات، وعنوان IP الفريدة، وعنوان IP الجديدة للهجوم) ومن المثير للاهتمام،

34-: شركة الصين المتحدة لشبكات الاتصالات المحدودة أو تشانيا يونيكوم هي شركة مملوكة للدولة الصينية. تشانيا يونيكوم هي رابع أكبر مزود لخدمات الهاتف المحمول في العالم من خلال قاعدة المشتركين: <https://ar.wikipedia.org/wiki>

Spamhaus-35: هي منظمة دولية، يقع مقرها في كل من أندورا وجنيف، وقد أسسها ستيف لينفورد في عام 1998 لتبعد مرسل البريد الإلكتروني العشوائي والأنشطة المتعلقة بالبريد الإلكتروني العشوائي. صاغ Linford الاسم spamhaus، وهو تعبر ألماني زائف، للإشارة إلى مزود خدمة الإنترنت، أو شركة أخرى، والتي تقوم بإرسال بريد عشوائي أو تقدم خدمة عن عدم مرسل البريد العشوائي. [https://en.wikipedia.org/wiki/The\\_Spamhaus\\_Project](https://en.wikipedia.org/wiki/The_Spamhaus_Project)

36-البوت نت (BOTNET): هو مجموعة من أجهزة متصلة ببعضها عبر شبكة إنترنت، قد تكون هذه الأجهزة حواسب أو هواتف ذكية أو خوادم أو أجهزة أخرى تعرف بإنترنت الأشياء، وجميع هذه الأجهزة المتصلة تكون مصابةً ويتم التحكم بها عبر نوع من البرامج الخبيثة، وفي حالاتٍ عديدة قد لا يدرك المستخدم أن حاسمه يتعرض لهجوم أو إصابة بوت نت. الأجهزة المصابة يتم التحكم بها عبر منفذين للجرائم أو مفتعلي المشاكل، أحياناً ما يكونوا مجرمي إنترنت، ويتم استغلال الأجهزة المصابة أو الضحية لعملياتٍ معينةٍ ومحددةٍ، كي لا يلاحظ المستخدم شيء، وبالتالي تبقى العمليات الخبيثة مخفيةً عن عينه وإدراكه: <https://www.arageek.com/IAA-botnet>

في وقت كتابة هذا التقرير، أنه لم يتم اكتشاف أي هجمات (IP) جديدة من كوريا الشمالية منذ نيسان 2020.

### **تحليل البيانات**

**روسيا:**

1. متوسط إجمالي الاتصال اليومي هو (916, 71) اتصالاً، ومتوسط يومي فريد يبلغ (3, 491) اتصالاً.
2. انخفاض حاد في عدد الاتصالات اليومية في نهاية شهر اذار، حيث ظل رقم الاتصال اليومي أقل من المعتاد منذ الانتقال، يتافق هذا مع توقيت انتقال معظم مؤسسات التعليم العالي إلى التعلم عن بعد والعمل.

**الصين:**

1. يبلغ متوسط إجمالي الاتصال اليومي (33. 292) اتصالاً، ومتوسط يومي فريد يبلغ (5, 108) بروتوكول إنترنت.
2. ظل النشاط الضار من عناوين (PI) الصينية ثابتاً إلى حد كبير خلال الأشهر الستة الماضية، كانت هنالك زيادة ملحوظة في عدد الاتصالات الإجمالية وعنوانين (PI) الفريدة وعناوين (PI) الجديدة في 91 ايار و 2 حزيران.

**كوريا الشمالية:**

1. متوسط إجمالي الاتصال اليومي يبلغ خمسة، ومتوسط PI الفريد اليومي (1).
2. تمت ملاحظة عدد قليل جداً من محاولات الاتصال الخبيثة من عناوين (PI) الخاصة بكوريا الشمالية في هذه الفترة.

**إيران:**

1. يبلغ متوسط إجمالي الاتصال اليومي (2, 656)، ومتوسط PI الفريد اليومي يبلغ (1, 812).
2. ظلت محاولات الاتصال الخبيثة من فضاء (PI) الإيراني متتسقة على مدار العام، مع ارتفاع ملحوظ في أواخر ايار.